

Привредно друштво **НОВИ САД-ГАС**
за дистрибуцију гаса, одржавање и
извођење д.о.о. Нови Сад

Дел. бр.: ОК-879

Датум: 30-03-2025

Теодора Мандића 21, Нови Сад



Нови Сад - Гас

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА НОВИ САД-ГАС ДОО ЗА 2025. ГОДИНУ

Март 2025.г.

„Нови Сад – Гас“ д.о.о. Нови Сад
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број:
Нови Сад, 26.03.2025. године

Привредно друштво НОВИ САД-ГАС
за дистрибуцију гаса, одржавање и
извођење д.о.о. Нови Сад
Дел. бр.: 02-839
Датум: 26 MAR 2025
Теодора Мандића 21, Нови Сад

На основу члана 24. став 1. Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад (удаљем тексту: Оснивачки акт) Надзорни одбор је на двадесетчетвртој седници одржаној дана 26.03.2025. године, одлучујући по петој тачки дневног реда донео следећу

ОДЛУКА

1. **Усваја се Програм пословања „Нови Сад – Гас“ д.о.о. Нови Сад за 2025. годину,** који чини саставни део и прилог ове Одлуке.
2. **Програм пословања „Нови Сад – Гас“ д.о.о. Нови Сад за 2025. годину из тачке 1. ове Одлуке,** доставити на сагласност Влади Републике Србије.

Образложење

Нови Сад Гас д.о.о. је у складу са Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) и другим релевантним прописима, Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (05 Број 110-11118/2024 од 14.11.2024.године) и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за 2025-2027. године („Сл.гласник РС“ 90/24 од 15.11.2024. године) као и на основу дефинисаних параметара и претпоставки које су утицале на вредности које су приказане у Програму пословања за 2025. годину, израдио програм пословања за 2025. годину, који је усвојен од стране Надзорног одбора Одлуком бр. 02-2546 од 29.11.2024.године и у законском року, дана 02.12.2024. године, достављен надлежном министарству, у циљу добијања сагласности Владе.

У току процедуре прибављања сагласности Владе, а која подразумева добијање позитивних мишљења министарства, Министарство финансија је заузело став да нема финансијских могућности за повећање зарада о чему је Друштво обавестило Министарство рударства и енергетике дописом број 003393889 2024 14820 006 000 000 001 од 12.03.2025. године, са захтевом да се текст Програма пословања Друштва за 2025. годину усагласи са напред наведеним ставом Министарства финансија и достави Министарству рударства и енергетике ради предузимања даљих активности, из којих разлога је донета одлука као у изреци.



ПРЕДСЕДНИЦА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Г-ђа Блаженка Мандић

САДРЖАЈ

1.	УВОД.....	4
2.	ОПШТИ ПОДАЦИ	4
2.1.	СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ НОВИ САД – ГАС ДОО	4
2.2.	ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	6
2.3.	ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА НОВИ САД – ГАС ДОО.....	8
2.4.	МЕНАЏМЕНТ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА И СКУПШТИНЕ НОВИ САД – ГАС ДОО	10
3.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	13
3.1.	ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	16
3.2.	БИЛАНС СТАЊА (ПРИЛОГ 1), БИЛАНС УСПЕХА (ПРИЛОГ 1А), ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (ПРИЛОГ 1Б)	20
3.3.	СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА.....	24
3.4.	СПРОВЕДЕНЕ ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	24
4.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД ОД 2025.- 2027.Г.25	
4.1.	ЦИЉЕВИ НОВИ САД – ГАС ДОО ЗА 2025. ГОДИНУ, ИНДИКАТОРИ КОЈИМА СЕ МЕРИ ОСТВАРИВАЊЕ ЦИЉЕВА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА (ПРИЛОГ 2)	25
4.2.	АНАЛИЗА ТРЖИШТА.....	26
4.3.	РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ (ПРИЛОГ 3)	27
4.4.	ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ (ПРИЛОГ 4)	30
4.5.	АКТИВНОСТИ КОЈЕ НОВИ САД – ГАС ДОО ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА	31
5.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	33
5.1.	ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА (ПРИЛОГ 5).....	33
5.2.	ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА (ПРИЛОГ 5А).....	35
5.3.	СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	38
5.3.1.	ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА И ПЛАН ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА (ПРИЛОГ А, ПРИЛОГ Б, ПРИЛОГ В)	38
5.3.2.	ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА	43
5.3.3.	ДРУГИ ЗНАЧАЈНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ.....	45
5.3.4.	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (ПРИЛОГ 6) И НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ	46
6.	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (ПРИЛОГ 7)	46

7.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА	49
8.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	49
9.	ЗАПОСЛЕНИ ПО СЕКТОРИМА И ОРГАНИЗАЦИОНОМ ЈЕДИНИЦАМА (ПРИЛОГ 8)	49
10.	КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ И КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА (ПРИЛОГ 9).....	50
11.	СЛОБОДНА И УПРАЖЊЕНА РАДНА МЕСТА И ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА (ПРИЛОГ 10)	51
12.	ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (ПРИЛОГ 11)	51
13.	НАЈВИША И НАЈНИЖА ПЛАНИРАНА ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА И ПОСЛОВОДСТВА (ПРИЛОГ 11А).....	52
14.	НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА /СКУПШТИНЕ (ПРИЛОГ 12). 52	
15.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (ПРИЛОГ 14)	53
16.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ (ПРИЛОГ 15).....	53
17.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (ПРИЛОГ 16)	54
18.	ПЛАН СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (ПРИЛОГ 17)*	56
	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ.....	56

1. УВОД

План пословања за 2025. годину је пети Програм пословања НОВИ САД – ГАС ДОО од када је промењена правна форма и власничка структура Друштва, који је урађен на основу постојећих аката који су на снази у Нови Сад Гас д.о.о., а за које се планира усклађивање са прописима који се односе на предузећа у државном власништву/јавном сектору.

Годишњи програм пословања Нови Сад Гас д.о.о. за 2025. годину усвојен је на седници Надзорног одбора 29. новембра 2024. године и 2. децембра 2024. предат надлежном Министарству рударства и енергетике.

Програмом пословања предвиђено је повећање просечних зарада у Друштву у 2025. години у односу на исплаћену просечну зараду у 2024. години за 8%, како предвиђају Смернице Владе РС за израду годишњег програма пословања за 2025. годину. С тим у вези планирана је и увећана маса за исплату зарада по новој, увећаној цени рада за 8%.

Анализирајући остварене и планиране резултате пословања из предложеног Програма пословања, Министарство финансија оценило је да Друштво нема финансијске могућности за повећање зарада у 2025. години, те није прихватило предлог за измену Колективног уговора у делу који се односи на зараде, а самим им ни достављени предлог Програма пословања (Допис Министарства рударства и енергетике од 12. марта 2025. године).

Обзиром на наведено, Нови Сад-Гас д.о.о. мења претходно поднети програм пословања за 2025. годину, тј. сачињава нови Програм пословања без увећане цене рада, који Надзорни одбор усваја на седници 26.марта 2025. године, Одлука број 02-839.

2. ОПШТИ ПОДАЦИ

2.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ НОВИ САД – ГАС ДОО

Привредно друштво “Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о.” Нови Сад”, Скраћено пословно име: „НОВИ САД-ГАС“ д.о.о. (у даљем тексту: Друштво) је основано 1976. године под називом РО Плин Сремска Каменица, са циљем обављања делатности дистрибуције гаса.

Дана 28.04.2020.године Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, на основу Одлуке владе РС бр. 023-2589/2020-2 од 28.03.2020.године и Закључка Владе бр. 119-2986/2020 од 16.04.2020.године, а након промене власништва на основном капиталу која је извршена у складу са Судским поравнањем закљученим пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020.године, по коме је учешће дела државне својине у средствима које користи Друштво 100%.

Друштво је регистровано на адреси Теодора Мандића 21, Нови Сад. **Основна делатност Друштва је дистрибуција гаса становништву и привреди.** Предузеће се бави и другим делатностима и пословима који доприносе ефикаснијем и рационалинијем пословању, а нарочито:

- Изградњом гасовода, мернорегулационих станица, дистрибутивних гасних мрежа и унутрашњих инсталација,
- Пројектовањем гасоводних система и
- Продајом гасне опреме

На основу података добијених из оперативних евиденција, на дан 20.11.2024. године, друштво располаже са:

- Око 2.195 километара изграђених гасовода, од чега дистрибутивни гасовод чини око 1.972 километара, а разводни око 205 километара. Просечна пондерисана старост гасовода износи 21,5 година. (Амортизациони век гасовода је 40 година).
- 59.253 гасних прикључака,
- 71.862 потрошача гаса.

По критеријумима величине прописаним Законом о рачуноводству (Службени Гласник РС, бр.73/2019) предузеће је класификовано у велико правно лице.

Пуно пословно име:	Привредно друштво НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о. Нови Сад
--------------------	--

Скраћени назив:	НОВИ САД-ГАС д.о.о.
-----------------	----------------------------

Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
---------------	--

Оснивач:	РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)
----------	-------------------------------------

Уписани и уплаћени/унети капитал:	Не-новчани: 4.371.140.991,61 РСД Датум: 31.12.2019.
---	---

Датум оснивања:	19.04.1976. године
-----------------	---------------------------

Матични број:	08101132
---------------	-----------------

ПИБ:	100235843
------	------------------

Претежна делатност:	3522 - Дистрибуција гасовитих горива гасоводом
---------------------	---

Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању листе друштава капитала и мањинских друштава капитала ("Сл. гласник РС", бр. 77/2024), **Друштво је одређено као друштво капитала од националног и стратешког интереса за Републику Србију**. Наведена одлука и њене импликације су узете у обзир приликом израде овог плана пословања, посебно у делу испуњења мисије Друштва за сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуцију природног гаса домаћинствима и правним лицима.

2.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

У наредном периоду, а све у циљу унапређења безбедности на дистрибутивним мрежама и проширења постојећих капацитета, приоритет су реконструкција и развој дистрибутивне мреже и мерних уређаја на територији града Новог Сада и пет околних општина: Бачка Паланка, Сремски Карловци, Мали Иђош, Бачки Петровац и Беочин, на којима већ постоји изграђена инфраструктура, замена челичних цеви полиетиленским, увођењем температурних мерила на нивоу целокупне дистрибуције и прелазак са етилмеркаптана на тетрахидротиен, на који начин би се створиле могућности за наставак ефикаснијег пословања у смислу смањења губитака, побољшања безбедности, рационализације трошкова, ефикасније наплате потраживања и располагања средствима, па самим тим и јачање на пољу стратешког планирања и развоја као и побољшање квалитета понуде према потрошачима.

Унутрашња организација биће усмерена на јачање сопствених капацитета, контролу пословања, повећање продуктивности, инвестирање у развој дистрибутивне гасне мреже за започете пројекте и појачане активности усмерене на наплату потраживања и завршетак пројеката из неенергетских делатности.

Краткорочно посматрано у овом тренутку нису повољни услови и разлози за значајну изградњу и проширење постојеће дистрибутивне мреже, будући да не постоје насеља, општине и територије на које би се проширивање могло извести, односно код којих се у скоријем периоду може очекивати потреба корисника за гасификацијом. Главне активности су усмерене на проширење постојеће гасне мреже по насељима, искоришћењу капацитета за нове прикључке и поступцима реконструкције и легализације дистрибутивно гасне мреже. Потенцијал лежи у праћењу стратегије развоја Града Новог Сада и општина на којима је већ изграђена мрежа, али на те околности Друштво не може директно да утиче. Додатни проблем се може јавити у погледу обезбеђивања средстава за изградњу у таквим ситуацијама, уколико се Друштво до тада не консолидује и не реши проблеме наслеђене из претходног периода.

Стратешки посматрано за стабилно пословање планира се укључивање Друштва у систем јавног снабдевања кроз јачање његових веза првенствено са ЈП Србијагас Нови Сад, као највећим повериоцем и добављачем, али и кроз јачање веза са другим јавним ауторитетима, превасходно локалног (с обзиром на пословну оријентисаност), али и покрајинског и републичког нивоа.

Пословни развој на територији Републике Српске биће условљен даљим потребама и сарадњом са Бијељина гас Бијељина, а у складу са којим ће према потреби и новим сазнањима бити сачињен Програм о изменама и допунама програма пословања.

ВИЗИЈА И МИСИЈА НОВИ САД – ГАС ДОО

Основна стратешка опредељења НОВИ САД – ГАС ДОО у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности дистрибуције и снабдевања природним гасом
МИСИЈА	Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима.
ЦИЉЕВИ	Развијен дистрибутивни систем, повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Реконструкција и проширење мреже, оптимизација и транспарентност, рационализација пословања и организације у циљу ефикаснијег и ефективнијег обављања делатности, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан дистрибутер и снабдевач природним гасом,
- Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу дистрибуције и снабдевања природним гасом
- Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради

МИСИЈА

- Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима по прихватљивим ценама;
- Осигурање дугорочне способности дистрибутивног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта, како би се омогућила употреба тог енергента, као еколошки најприхватљивијег.

ЦИЉЕВИ

- Обезбеђење стабилности снабдевања гасом и ликвидности за измирење текућих обавеза
- Повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса/гасовода
- Профитабилно пословање
- Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност

СТРАТЕГИЈЕ

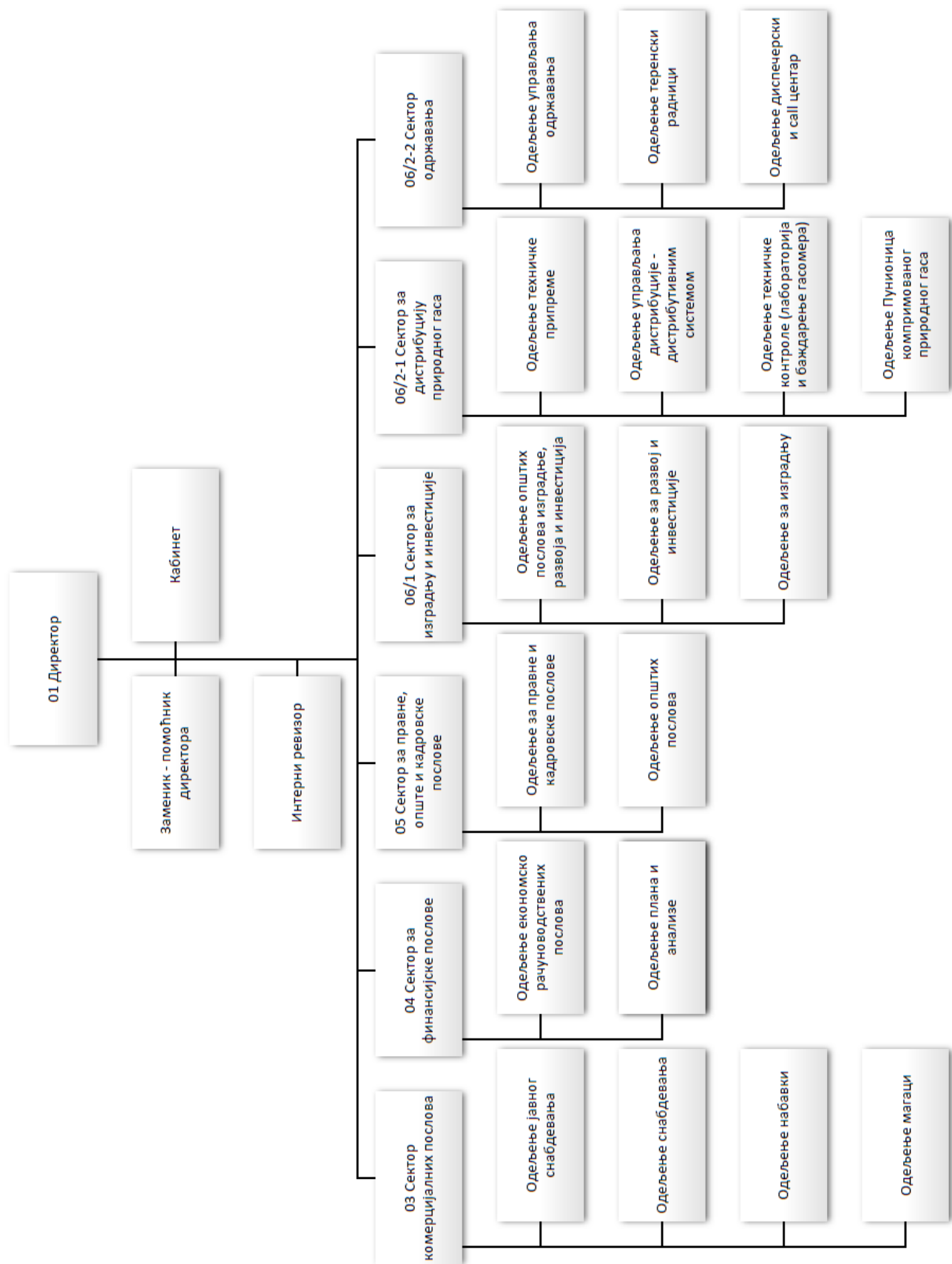
- Реконструкција и развој дистрибутивног гасоводног система
- Благовремено и адекватно одржавање дистрибутивног система и побољшање система надзора и читавања потрошње гаса

- Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима дистрибутивног система и купцима природног гаса
- Успостављање и развој комуникације са купцима природног гаса
- Смањење губитака на мрежи
- Оптимизација трошкова пословања
- Стицање нових знања и технологија
- Повећање транспарентности пословања
- Прилагођавање организације предузећа
- Брига о људским ресурсима и едукација запослених

2.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА НОВИ САД – ГАС ДОО

Нови Правилник о организацији и систематизацији послова у НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад донет је дана 13.12.2024.године, са којим је успостављена ефикаснија организација послова и систематизација радних места у складу са потребама, пословним циљевима и стратегијом развоја Друштва, али и усклађеност са стратегијом развоја гасног енергетског сектора АП Војводина и Републике Србије

Организациона шема на основу важећег Правилника о организацији и систематизацији послова у НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад дел. број 01-2743 од 13.12.2024. године дата је у наставку:



У периоду од октобра 2019. године у Друштву је донет велики број правилника и процедура којима се уређује и усклађује законитост у раду и поступању, а у вези са запосленима:

- ✓ У Друштву је процена и вредновање радних места израђена у септембру 2021. године и у складу са изменама систематизације запосленима су достављени анекси уговора о раду.
- ✓ Колективни уговор број 01-4/172 од 10.8.2022.године, који је био на снази до усвајања Колективног уговора о измени и допуни колективног уговора број 01-4/39 од 22.2.2023.године, и измене и допуне Колективног уговора број 01-4/10 од 6.2.2024.године, којим је усвојено повећање цене рада за 10%.
- ✓ Друштво је у току 2024.године започело процес анализе и вредновања радних места у циљу даље оптимизације и рационализације пословања, али и у циљу наставка развоја система финансијског управљања и контроле.

2.4. МЕНАЏМЕНТ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА И СКУПШТИНЕ НОВИ САД – ГАС ДОО

Влада Републике Србије, након промене власништва на основном капиталу која је извршена Судским поравнањем пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020. године, као једини члан Друштва са власништвом 100% капитала, у форми Скупштине Друштва, дана 28.03.2020. године, донела Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Друштвеног предузећа Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад, која је објављена у Службеном гласнику Републике Србије, број 48/2020.

У складу са напред наведеном Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Друштвеног предузећа Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад, Друштво се организује као једночлано друштво с ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, са оснивачким капиталом у износу од 4.371.140.991,61 РСД. За вршиоца дужности директора Друштва именован је мр Милан Ђукић.

Менаџмент

В.д. директора – мр Милан Ђукић

– именован Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-2589/2020-2 од 28.03.2020. године, са којим је закључен Уговор о међусобним правима и обавезама и одговорности директора.

На основу Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад (Службени гласник РС бр.48/20 - Основни текст на снази од 28/03/2020 , у примени од 28/03/2020), првог Директора Друштва именује Оснивач на период од четири године у складу са законом. Друштво има једног Директора без ограничења у заступању. Директор Друштва: 1) представља и заступа Друштво; 2) организује и руководи процесом рада; 3) води пословање Друштва; 4) одговара за законитост рада Друштва; 5) предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; 6) предлаже

годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење; 7) предлаже финансијске извештаје; 8) извршава одлуке Скупштине и Надзорног одбора; 9) бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво; 10) доноси акт о систематизацији послова; 11) врши друге послове одређене законом и оснивачким актом.

Мандат Директора престаје истеком времена на који је именован, оставком и разрешењем. Поступак за именовање Директора покреће се шест месеци пре истека периода на који је именован, односно у року од 30 дана од дана подношења оставке или разрешења. Директор подноси оставку Надзорном одбору, у писаној форми. Директор се разрешава, односно може бити разрешен из разлога прописаних законом. Друштво може имати вршиоца дужности директора кога именује Оснивач у случајевима, под условима и на период који су прописани законом. Вршилац дужности директора има сва права, обавезе и овлашћења која има Директор Друштва. На препоруку ДРИ поднета је иницијатива на измену оснивачког акта Влади Републике Србије, за његово усклађивање са Законом о јавним предузећима.

Помоћник директора Бранко Божанић је једини члан пословодства.

Надзорни одбор

На основу Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад (Службени гласник РС бр.48/20 - Основни текст на снази од 28/03/2020 , у примени од 28/03/2020), Надзорни одбор има пет чланова. Три члана Надзорног одбора, од којих је један председник Надзорног одбора, Скупштина бира на предлог Оснивача, један члан се бира из реда запослених који се предлаже на начин утврђен општим актима и један члан који мора бити независан члан Надзорног одбора. За председника и члана Надзорног одбора, именује се лице које испуњава услове утврђене законом. Председник и чланови Надзорног одбора дужни су да се додатно стручно усавршавају у области корпоративног управљања, у складу са програмом за додатно стручно усавршавање који утврђује Оснивач. Мандат председника и чланова Надзорног одбора је четири године. Мандат председнику и члановима Надзорног одбора престаје истеком периода на који су именовани, оставком или разрешењем, у складу са законом. Председник и чланови Надзорног одбора којима је престао мандат дужни су да врше своје дужности до именовања новог председника или члана Надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

Надзорни одбор: 1) одређује пословну стратегију Друштва; 2) именује и разрешава Директора и остале заступнике, утврђује накнаду за њихов рад, односно начела за утврђивање тих накнада; 3) надзире рад Директора и усваја извештаје Директора; 4) врши унутрашњи надзор над пословањем Друштва; 5) врши надзор над законитошћу пословања Друштва; 6) установљава рачуноводствене политике Друштва и политике управљања ризицима; 7) даје налог ревизору за испитивање годишњих финансијских извештаја Друштва; 8) предлаже Скупштини избор ревизора и награду за његов рад; 9) контролише предлог расподеле добити и других плаћања члановима; 10) одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору са Директором; 11) врши и друге послове одређене оснивачким актом и одлуком Скупштине. Ако оснивачким актом или

одлуком Скупштине није другачије одређено, Надзорни одбор даје претходну сагласност за закључење следећих послова: 1) стицање, отуђење и оптерећење удела и акција које Друштво поседује у другим правним лицима; 2) стицање, отуђење и оптерећење непокретности, уколико то не спада у редовно пословање Друштва; 3) узимање кредита, односно узимање и давање зајмова, давање јемстава, гаранција и обезбеђења за обавезе трећих лица. Питања из надлежности Надзорног одбора не могу се пренети на Директора Друштва. Надзорни одбор одлучује већином гласова од укупног броја чланова. Начин рада и одлучивања Надзорног одбора ближе се уређују пословником о раду Надзорног одбора. Председник и чланови Надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад у Надзорном одбору, у складу са законом.

Дана 27.04.2020. године, одржана је седница Скупштине Друштва, на којој је донета Одлука о именовању чланове Надзорног одбора и то:

Председник Надзорног одбора - Блаженка Мандић

Чланови Надзорног одбора - Драгана Проле

- Снежана Срећков

- Милан Здравковић (независан члан)

- Бранко Божанић (члан из реда запослених)

Одлуком Скупштине Друштва од 24.4.2024.године, на предлог оснивача, именованим члановима Надзорног одбора продужава се мандат на још четири године.

Накнада за рад чланова и председника Надзорног одбора предвиђена је у складу са одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Службени гласник РС“, број 102/2016 од 20.12.2016. године).

Скупштина НОВИ САД – ГАС ДОО

На основу Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад (Службени гласник РС бр.48/20 - Основни текст на снази од 28/03/2020, у примени од 28/03/2020), овлашћења Скупштине Друштва врши Оснивач, преко овлашћених представника. Одлуку о одређивању и разрешењу председника Скупштине доноси Оснивач. Скупштина Друштва: 1) доноси измене оснивачког акта; 2) усваја финансијске извештаје, као и извештаје ревизора ако су финансијски извештаји били предмет ревизије; 3) усваја извештаје надзорног одбора; 4) одлучује о повећању и смањењу основног капитала друштва, као и о свакој емисији хартија од вредности; 5) одлучује о расподели добити и начину покрића губитака, укључујући и одређивање дана стицања права на учешће у добити и дана исплате учешћа у добити члановима друштва; 6) бира и разрешава чланове надзорног одбора и утврђује накнаду за њихов рад; 7) именује ревизора и утврђује накнаду за његов рад; 8) одлучује о покретању поступка ликвидације, као и о подношењу предлога за покретање стечајног поступка од стране друштва; 9) именује ликвидационог управника и усваја ликвидационе билансе и извештаје ликвидационог управника; 10) одлучује о стицању, поништењу и расподели сопствених удела и стицању, подели и поништењу резервисаних сопствених удела; 11) одлучује о обавезама чланова друштва на додатне уплате и о враћању тих уплата; 12) одлучује о захтеву за иступање члана друштва; 13) одлучује о искључењу члана друштва из разлога неплаћања, односно неуношења уписаног улога; 14) одлучује о покретању спора за искључење члана друштва; 15) одлучује о повлачењу и поништењу удела; 16) одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање друштва

у спору са чланом Надзорног одбора; 17) одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање друштва у спору против члана друштва; 18) одобрава приступање новог члана и даје сагласност на пренос удела трећем лицу; 19) одлучује о статусним променама и променама правне форме; 20) даје одобрење на правне послове у којима постоји лични интерес; 21) даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности; 22) врши друге послове и одлучује о другим питањима, у складу са законом и оснивачким актом.

Председник Скупштине

- Душан Бајатовић

именован 16.04.2020.г.

Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-2986/2020 од 16.04.2020. године, за представника Републике Србије као оснивача Привредног друштва НОВИ САД-ГАС ДОО, у Скупштину Привредног друштва одређује се Душан Бајатовић.

3. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

Пословање Друштва у 2024. години је карактерисало:

- реорганизација и стабилизација пословања,
- недостатак квалификованог кадра за оперативне задатке,
- Изостанак наплате потраживања, највећих купаца ЈГСП Нови Сад и ЈП Топлана Беочин има за последицу мање измирење обавеза према добављачима о чему руководство Друштва преговара са дужницима и доноси мере за стратешко решавање и превазилажење нагомиланих дугова.
- повољне временске прилике и блага зима, која је узроковала мању потрошњу гаса,
- ниска бруто маржа у оствареној продаји гаса која, (са постојећим продајним и набавним ценама гаса), не обезбеђује покривање основних оперативних трошкова,
- улагања у обезбеђење стабилности снабдевања гасом,
- наставак улагања у поузданије системе за читавање гаса,
- активности на одржавању дистрибутивних губитака у оквиру планираних,

Друштво је у 2024. години:

- измиривало текуће обавезе према добављачима и запосленима у складу са расположивим ресурсима без угрожавања испоруке гаса,
- одржало дистрибутивне губитке, односно стопу губитака испод 2% и
- наставило активности унапређења система ФУК,
- оптимизовало и смањило оперативне трошкове пословања.

Током 2024. године, Нови Сад-Гас је уредно испоручивао природни гас свим корисницима прикљученим на дистрибутивну гасну мрежу Друштва, у складу са законским обавезама, основном делатношћу и важећим енергетским правилима. Пословни приходи Друштва износили су 5.315 милиона динара, што је 14% мање од планираног. На смањење прихода највише су утицале следеће околности:

- ✓ Блажа зима током грејне сезоне (јануар–март и октобар–децембар), што је довело до смањења потрошње природног гаса.

- ✓ Повећана улагања корисника у енергетску ефикасност објеката (замена прозора, постављање изолације, уградња кондензационих котлова и слично), што је смањило укупну потрошњу гаса.
- ✓ Раст цена природног гаса, који је негативно утицао на потрошњу код крајњих корисника на снабдевању.
- ✓ Смањена потрошња компримованог природног гаса, при чему комитент ЈГСП Нови Сад није набавио нова возила на природни гас, већ је средства преусмерио на набавку електричних аутобуса.

Ови фактори су заједнички допринели слабијој реализацији пословних прихода у односу на план, упркос уредном пружању услуга свим корисницима.

Губици гаса на дистрибутивном систему Друштва у 2024.години износе свега 1,68% и мањи од дозвољених 2% дистрибутивних губитака према Закону о енергетици и интерним актима Друштва.

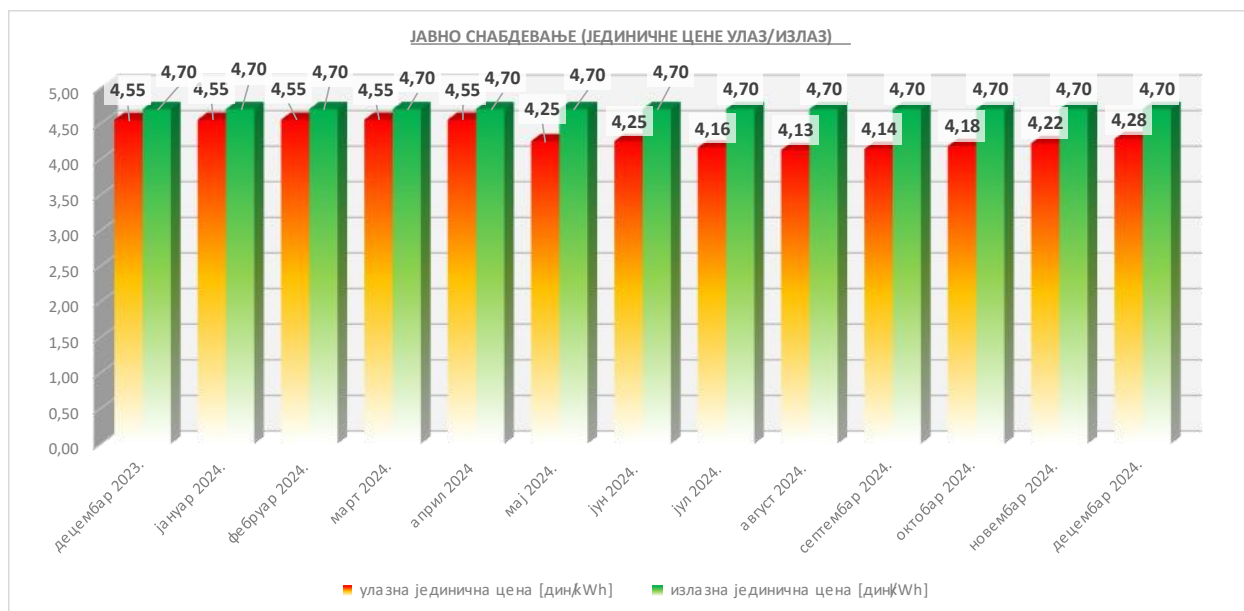
У 2024. години извршена је наплата у висини од 96% текућих задужења, чиме је Друштво остварило један од својих кључних циљева пословања.

Кретање цене гаса и бруто марже у периоду јануар – децембар 2024.године

Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање, који чини 76,03% структуре продаје гаса, смањена је од маја месеца за 6,6%. Набавна цена гаса до маја је износила 4,55/kWh дин, након чега је дошло до смањења на 4,25 дин/kWh. У трећем кварталу (јул – септембар) тренд смањења цене се наставио, тако да је у септембру јединична набавна цена гаса на јавном снабдевању пала на 4,14 дин/kWh. Ово смањење је повећало разлику у цени, која је са 0,148 дин/kWh у априлу порасла на 0,450 дин/kWh у мају, док је у септембру достигла 0,56 дин/kWh. Од месеца септембра набавна цена гаса је благо расла, тако да је у децембру износила 4,28 дин/kWh, односно разлика у цени за децембар износи 0,42 дин/kWh.

У табели и графикону су приказане набавне и продајне јединичне цене енергента за јавно снабдевање са припадајућом маржом:

ПРЕГЛЕД ПРОМЕНА У НАБАВНИМ И ПРОДАЈНИМ ЦЕНАМА ГАСА У ПОСЛЕДЊИХ ГОДИНУ ДАНА (ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ)			
месец	улазна јединична цена [дин/kWh]	излазна јединична цена [дин/kWh]	маржа [дин]
децембар 2023.	4,55	4,70	0,150
јануар 2024.	4,55	4,70	0,148
фебруар 2024.	4,55	4,70	0,148
март 2024.	4,55	4,70	0,148
април 2024	4,55	4,70	0,148
мај 2024.	4,25	4,70	0,450
јун 2024.	4,25	4,70	0,450
јул 2024.	4,16	4,70	0,541
август 2024.	4,13	4,70	0,574
септембар 2024.	4,14	4,70	0,560
октобар 2024.	4,18	4,70	0,520
новембар 2024.	4,22	4,70	0,480
децембар 2024.	4,28	4,70	0,421



Исплата обавеза према ЈП Србијасгас у 2024.години, као и у претходној 2023.години била је приоритет. Сходно финансијским приливима и обавезама одржавања стабилности испоруке гаса и функционисања дистрибутивно гасне мреже, Друштво је у 2024.г. платило 77,3% обавеза за гас које је Србијасгас фактурисао за гасне месеце децембар 2023- новембар 2024.г. од фактурисаних 4.521.542.341 рсд, плаћено је 3.496.352.259 рсд. У наведеном периоду, део текућих прилива Друштво је усмерило на реализацију уговора о јавним набавкама за инвестиционе пројекте, с циљем обезбеђења стабилног снабдевања потрошача природним гасом и смањења стопе губитака гаса у дистрибутивном систему.

У структури прихода од продаје природног гаса, компримовања и дистрибуције гаса (мрежарина) од 5.155 мил. динара, учешће прихода од продаје гаса у категорији јавног снабдевања износи 3.907 мил. динара (75,8%), а остатак од 1.248 мил. динара (24,2%) се односи на: - категорију снабдевања у износу од 812,9 мил динара (15,8%), дистрибуцију у износу од 33,9 мил. динара (0,66%) и категорију компримованог гаса у износу од 401,4 мил. динара (7,79%), што у условима регулисаних цена и маржи представља неповољну структуру, узимајући у обзир покриће оперативних трошкова из марже која је на јавном снабдевању веома ниска.

Остварена бруто маржа од продаје природног гаса у износу од цца 484.992 мил. динара покрива део најосновнијих трошкова пословања, али не покрива потребан ниво трошкова одржавања и унапређења ефикасности пословања, замене основних средстава и без могућности значајнијег инвестирања. Да би се покрили основни трошкови пословања и обезбедила дистрибуција гаса корисницима, потребно је даље усклађивање продајних цена гаса и цена за приступ систему дистрибуције природног гаса, у складу са законским методологијама.

У посматраном периоду реализовани пословни губитак у износу од 314.768 хиљ. динара је мањи у односу на планирани који је износио 491.915 хиљ. динара.

Друштво се претходне и у току текуће године налазило у фази интензивних активности у вези са стабилизацијом пословања, кроз развој своје основне делатности, повећање продаје и прихода,

бољу искоришћеност капацитета, смањење губитака, повећање наплате потраживања, унапређење система продаје и политике управљања ризицима, као и значајним активностима у реорганизацији управљања Друштвом, у циљу постизања успешних финансијских резултата у наредним годинама.

Руководство Друштва је обавило анализе и стабилизацијом управљања свим ресурсима Друштва успоставило нову пословну климу и рационално располагање средствима, чиме је обезбедило услове за остваривање стабилних прихода и смањење расхода у наредним периодима.

Повећање обима пружања услуга и продаје гаса је објективно било ограничено вишим температурама од уобичајених, а повећање трошкова пословања није праћено повећањем продајне цене гаса. Руководство Друштва је у околностима у којима послује успело да рационализује ниво трошкова и изврши оптимизацију трошкова пословања, а посебно утиче на смањење непословних расхода у односу на планирано.

Ради спровођења планова повећања прихода, замене дотрајалих основних средстава и проширења капацитета, руководство Друштва је у складу са инвестиционим планом започело проширење дистрибутивно гасне мреже и повећање броја прикључака на дистрибутивни систем и ревитализацију постојеће дистрибутивно гасне мреже.

Руководство Друштва улаже интензивне напоре да побољша ликвидност и измирује своје текуће обавезе на време, док се за укупна дуговања према ЈП Србијагас тражи одговарајуће решење, кроз могућу конверзију обавеза у капитал, репрограм дуговања или друге видове финансијског реструктурирања, чиме би се обезбедили стабилни токови готовине у Друштву.

3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ

У 2024.години, купцима на јавном снабдевању је испоручено 763,399,780 kWh, природног гаса што је за 17,5% мање од планираног. Природни гас се наведеним купцима продавао по тарифним ценама на које је дала сагласност Агенција за енергетику Републике Србије, укључујући последње повећање цена од новембра 2023. године.

Редни број	Категорије купаца	Групе купаца	2024.г. (у kWh)		
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Реализација 2024.г./План 2024.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100
ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА					
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	920.941.653	758.757.278	-17,6%
1.1.		Мала потрошња	800.723.298	632.983.087	-20,9%
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	1.720.694	761.970	-55,7%
1.3.		Равномерна потрошња K1	8.852.674	9.833.348	11,1%
1.4.		Неравномерна потрошња K1	109.644.987	115.178.873	5,0%
2. (2.1.+2.2.+2.3.)	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	4.786.603	4.642.501	-3,0%
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	164.118	89.203	-45,6%
2.2.		Равномерна потрошња K2	544.452	559.344	2,7%
2.3.		Неравномерна потрошња K2	4.078.033	3.993.954	-2,1%
3. (1.+2.+3.)	Укупно		925.728.256	763.399.780	-17,5%

СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ

У делатности снабдевања природним гасом на слободном тржишту потрошачима је у 2024. години испоручено 145,550,908 kWh природног гаса што је за 20,8% мање у односу на план за 2023. годину.

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у kWh)	Реализ. 2024.г. (у kWh)	Индекс Реализација 2024./План 2024.
1	2	3	4	5=4/3*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ				
1	СОПСТВЕНА ПОТРОШЊА	343.852	323.076	-6,0%
2	Остали купци (Укупно снабдевање+ Губитак ОДС)	183.326.488	145.227.832	-20,8%
4	УКУПНО количина 4=1+2+3	183.670.340	145.550.908	-20,8%

ТРГОВИНА КОМПРИМОВАНИМ ПРИРОДНИМ ГАСОМ

У делатности трговине компримованим природним гасом потрошачима је у 2024. години испоручено (процена ипоруке до краја 2024. године) 51,993,425 kWh природног гаса што је за 10,9% мање у односу на план за 2024. годину.

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у kWh)	Реализ. 2024.г. (у kWh)	Индекс Реализација 2024./План 2024.
1	2	3	4	5=4/3*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ				
3	КПГ (kWh)	58.337.232	51.993.425	-10,9%

ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНИМ ГАСОМ

Редни број	Категорије купаца	Групе купаца	2024.г.		
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Реализација 2024.г./План 2024.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100

ДИСТРИБУЦИЈА за ДРУГЕ СНАБДЕВАЧЕ

1. (1.1.+1.2.+ 1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	15.433.284	13.607.930	0,9
1.1.		Мала потрошња	1.975.773	1.770.200	0,9
1.2.		"Ванвршна потрошња К1"	4.121	0	0,0
1.3.		Равномерна потрошња К1	1.568.657	904.023	0,6
1.4.		Неравномерна потрошња К1	11.884.733	10.933.707	0,9
2. (2.1.+2.2.+ 2.3.)	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	10.440.106	12.144.873	1,2
2.1.		"Ванвршна потрошња К2"	0	0	
2.2.		Равномерна потрошња К2	0	2.001.741	
2.3.		Неравномерна потрошња К2	10.440.106	10.143.132	1,0
3. (1.+2.+3.)	Укупно		25.873.389	25.752.803	1,0

Редни број	Категорије купаца	Групе купаца	2024.г.		
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Реализација 2024.г./План 2024.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100
ДИСТРИБУЦИЈА за СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ					
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)		Укупно	343.852	323.076	0,9
1.1.	Категорија 1 p < 6 bar	Мала потрошња	57.795	59.985	1,0
1.2.		"Ванвршна потрошња К1"	0	0	
1.3.		Равномерна потрошња К1	0	0	
1.4.		Неравномерна потрошња К1	286.057	263.091	0,9
2. (2.1.+2.2.+2.3.)		Укупно	0	0	#DIV/0!
2.1.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	"Ванвршна потрошња К2"	0	0	
2.2.		Равномерна потрошња К2	0	0	
2.3.		Неравномерна потрошња К2	0	0	
3. (1.+2.+3.)	Укупно		343.852	323.076	0,9
ДИСТРИБУЦИЈА за крајње купце на слободном тржишту НОВИ САД - ГАС ДОО НОВИ САД					
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)		Укупно	58.841.296	43.783.191	0,7
1.1.	Категорија 1 p < 6 bar	Мала потрошња	1.955.636	1.384.567	0,7
1.2.		"Ванвршна потрошња К1"	743.386	92.251	0,1
1.3.		Равномерна потрошња К1	38.036.923	30.533.062	0,8
1.4.		Неравномерна потрошња К1	18.105.351	11.773.311	0,7
2. (2.1.+2.2.+2.3.)		Укупно	172.334.938	136.276.465	0,8
2.1.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	"Ванвршна потрошња К2"	14.264.756	3.322.228	0,2
2.2.		Равномерна потрошња К2	117.422.269	116.467.682	1,0
2.3.		Неравномерна потрошња К2	40.647.913	16.486.555	0,4
3. (1.+2.+3.)	Укупно		231.176.234	180.059.656	0,8
ГУБИТАК НА ДИСТРИБУТИВНОЈ МРЕЖИ					
1		Губитак на p< 6 bar	7.218.679	5.625.335	0,8
2		Губитак на p 6-16 bar	2.406.227	1.875.112	0,8
3		Укупно губитак на мрежи	9.624.906	7.500.446	0,8

3.2. БИЛАНС СТАЊА (ПРИЛОГ 1), БИЛАНС УСПЕХА (ПРИЛОГ 1А), ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (ПРИЛОГ 1Б)

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.133.829	4.876.847
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	162.683	89.273
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.931.572	4.677.015
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	39.574	110.559
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	15.474	86.459
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.066.019	2.005.072
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	229.440	145.558
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	255.348	286.341
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	69.642	28.644
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	69.642	28.596
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		48
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6.704	32.030
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.497	27.267
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.482.388	1.485.232
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	7.199.848	6.881.919
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	43.052	43.418
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	136.301	136.301
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.479	4.479
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	299.468	299.468
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.000	6.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	692.785	692.785
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	20.533.055	23.639.619
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	39.281	49.354
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	39.281	49.354
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.195.623	1.050.434
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	23.267.579	28.294.719
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	6.512	7.163
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	533.808	434.802
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	10.175.456	14.775.007
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	11.080.918	11.343.729
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.470.885	1.734.018
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	17.302.635	22.512.588
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	7.199.848	6.881.919
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	43.052	42.752

Актива

Укупна актива „Нови Сад Гас“ на дан 31.12.2024. године износи од 6,88 млрд РСД и мања је у односу на планску, првенствено због мање реализације инвестиција и смањења потраживања узрокована највећим делом исправком вредности потраживања која нису наплаћена у року од 90 дана, укључујући разграничења која се очекују у мањем износу фактурисања продаје гаса за децембар. У структури активе стална имовина износи 4,88 млрд РСД или 71%, а обртна имовина 2,01 млрд РСД или 29%, што указује да је пословање угрожено недостатком обртног капитала. Овај показатељ карактерише пословање Душтва дужи низ година, а промена зависи искључиво од решавања обавеза за гас и повољнијег односа оперативне марже код продаје гаса.

Друштво је у 2024.години повећало позицију инвестиције у току – основна средства у припреми, у складу са купопродајним уговором, а на основу Решења Владе Републике Србије од 5.11.2023. године број 05 312-10821/2023 (Службени гласник Републике Србије број 99/2023 од 10.11.2023. године) којим се даје сагласност Нови Сад Гас за куповину дела дистрибутивне гасне мреже изграђене у насељима Товаришево, Обровац и Младеново откупом сувласничког дела имовине 51% од IMPRESA DEL FIUME COSTRUZIONI GENERALI S.R.L., Taranto, R.Italija, mat.br.00417330347, чиме је нови Сад Гас стекао 100% права својине на предметним дистрибутивним мрежама, на који начин се стварају услови за наставак пројекта гасификације насељених места општине Бачка.

Обртна имовина се највећим делом односи на залихе материјала намењене планираним улагањима у реконструкцију дистрибутивне гасне мреже, инвестиције у мерне уређаје и системе читавања, односно њихову замену и оржавање на неопходном техничком нивоу и законским захтевима и разграниченим потраживањима за гас из децембра месеца који се фактурише у 2025. години.

Пасива

Основни капитал исказан у уделима Друштва износи 136 мил рсд и није довољан за покриће губитка. Укупан губитак износи 23,7 млрд РСД, од чега се на губитак текуће године односи 2,96 млрд РСД. Губитак изнад висине капитала износи 22,5 млрд РСД. Губитак је највећим делом последица несклада између обртне имовине од 2 млрд РСД и краткорочних обавеза и резевисања од 28,3 млрд РСД.

У структури обавеза, претежан део чине обавезе према добављачима од 14,77 млрд РСД од чега се на обавезе за гас према ЈП Србијагас-у односи 14,55 млрд РСД.

Остале краткорочне обавезе од 11,34 млрд РСД, највећим делом односе се на дуг за затезне камате према Србијагасу у износу од 10,41 млрд РСД и пореске обавезе према решењу ЦВПО у износу од 832 мил. рсд.

Губитак остаје непокривен. Могуће је урадити делимично покриће губитка из нераспоређене добити претходних година, која на дан 31.12.2024. године износи 692.785 хиљада рсд, након чега би Друштво и даље исказивало губитак изнад висине капитала.

БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2024. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.202.736	5.314.635
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5.546.234	4.718.358
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	515.449	436.872
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	13.500	3.833
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	127.553	154.358
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		1.214
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.694.651	5.629.403
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.115.882	4.233.366
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	454.043	411.224
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	309.409	264.624
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	324.638	308.536
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		21.213
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	347.483	271.804
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.200	10.545
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	140.996	108.091
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	491.915	314.768
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	79.235	97.001
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.387.254	2.314.817
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2.308.019	2.217.816
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.573.331	177.958
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	242.467	506.103
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	11.427	15.463
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	51.121	97.086
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	8.866.729	5.605.057
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	9.375.493	8.547.409
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	508.764	2.942.352
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		6.374
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	508.764	2.948.726
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		15.770
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	508.764	2.964.496

Остварени финансијски показатељи пословања за 2024. годину показују да је настављен тренд пословања са губитком и да се губитак од 2,96 милијарди РСД повећан у односу на 2023. годину, када је износио 2,75 милијарди РСД. Највећи узрок исказаног губитка је губитак из финансирања од 2,22 млрд рсд, који се углавном односи на затезне камате ЈП „Србијагас“, нереализованих планираних прихода у иностранству и ниске основне марже на продаји гаса која није довољна за покриће оперативних трошкова.

Друштво је у 2024. години остварило пословни губитак од 315 милиона РСД, што је мање од планираног износа од 492 милиона РСД. Очекивани резултат заснива се на смањењу оперативних трошкова у 2024. години и повећању бруто марже на продаји гаса од јула месеца.

Пословни приходи у 2024. години износе 5,3 милијарду РСД, што је мање од планираних 6,2 милијарде РСД. Истовремено, пословни расходи износе 5,6 милијарди РСД, што је ниже од планираних 6,7 милијарди РСД. На смањење прихода и расхода у односу на план највише је утицала блага зима у првом кварталу 2024. године, која је резултирала мањом потрошњом гаса.

БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.352.303	5.444.276
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.609.654	5.191.915
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.568.536	11.951
3. Примљене камате из пословних активности	3004	46.559	63.092
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	127.553	177.318
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	4.613.810	4.641.007
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.005.707	4.146.631
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	737	4.714
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	309.409	262.128
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.248.012	185.248
6. Порез на добитак	3012	15.637	15.106
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	34.308	27.180
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	738.493	803.269
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2.035	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	745.044	831.572
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	745.044	831.572
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	743.009	831.572
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.354.338	5.444.276
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.358.854	5.472.579
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	4.517	28.303
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	27.014	55.570
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	22.497	27.267

Токови готовине су остваривани у складу са резултатима пословања што је условило позитиван новчани ток из редовног пословања за 2024. годину. Друштво је највећим делом редовно измиривало текуће обавезе, сходно оствареној ликвидности и није се задуживало код финансијских институција, са посебном пажњом усмереној на измирење обавеза према Србијас-у.

Одливи по основу инвестиција су мањи од планираних за 2024.годину, из разлога што је већи део набавки покренут у другој половини 2024. године, тек након реализације набавки које су пренете из 2023.године, као и због потребе преусмеравања ликвидних средстава на измирење обавеза за гас према ЈП Србијас.

3.3. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

За сва спорна потраживања је покренут поступак наплате. Нема значајних активних а неутужених потраживања.

За разлику од периода пре новембра 2019. године када је пословање Друштво бележило константне блокаде пословног рачуна, у текућем периоду Друштво је константно било ликвидно, односно није било у блокади ни један дан и сервисирало текуће обавезе редовно и у складу са планом измирења обавеза према ЈП Србијас, а све сходно реалним могућностима Друштва.

И даље је присутан проблем дуга за гас према Србијас-у у износу око 14,5 милијарди рсд и камата од 10,4 милијарди рсд, као и укупног дуга за пореске обавезе према ЦВПО у износу око 832 милиона рсд са каматама.

У 2024. години је завршен део планираних инвестиција које су омогућиле стабилност испорука гаса и побољшање мера које су утицале на смањење дистрибутивних губитака, чиме су оне сведене на дозвољени ниво.

3.4. СПРОВЕДЕНЕ ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У периоду од октобра 2019. године у Друштву је донет велики број правилника и процедура којима се уређује и усклађује законитост у раду и поступању, од чега је најзначајније:

- Усвојена стратегија за управљање ризицима
- Донети су одговарајући правилници и упутства за управљање ризицима и акциони планови
- Донети су правилници и упутства за финансијско управљање и контролу (ФУК)
- Завршена је имплементација система за финансијско управљање и контролу (снимање пословних просеса, идентификација интерних контрола, регистар ризика и оперативне процедуре).

4. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД ОД 2025.-2027.Г.

4.1. ЦИЉЕВИ НОВИ САД – ГАС ДОО ЗА 2025. ГОДИНУ, ИНДИКАТОРИ КОЈИМА СЕ МЕРИ ОСТВАРИВАЊЕ ЦИЉЕВА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА (ПРИЛОГ 2)

Циљеви НОВИ САД – ГАС ДОО за 2025. годину су даље усклађивање пословања са прописима о јавним предузећима, улагања у развој и одржавање гасне мреже и почетак значајних инвестиција у гасну мрежу, повећање броја потрошача гаса, рационализација трошкова пословања, повећање ефективности запослених и ефикасности пословања. У складу са очекујућом применом нових прописа о управљању друштвима капитала који су у власништву Републике Србије, Друштво ће у току наредене планске године припремити и предузети различите врсте мера и припремних поступака у циљу усклађивања, ка чему су и усмерени циљеви Друштва. Друштво је организовано као д.о.о. и не планира да мења облик организовања, али ће прилагодити своје обавезе сходно наведеном закону и уредбама, узимајући у обзир и да је одређено као друштво капитала од националног и стратешког интереса за Републику Србију. Активности и циљеви су усмерени на обезбеђење спровођења политике државног власништва у управљању привредним друштвима кроз поштовање начела одговорности, јавности, ефикасности, економичности, поштовања правила конкуренције и централизованог власничког управљања, као и унапређење корпоративног управљања, финансијског управљања и контроле, система планирања и извештавања о реализацији циљева и других активности у циљу одрживости пословања.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Раст пословних прихода		2024	100	105	107	110	Финансијски извештаји	Константно подизање квалитета услуга, повећање броја корисника и ширење дистрибутивно гасне мреже.
Повећање степена наплате потраживања		2024	95%	95%	96%	96%	Нови информациони систем и софтвер за финансијско и извештавање руководства (ПБИ).	Унапређење система извештавања и праћења стања потраживања, благовремено и правовремено реаговање на потрошаче који касне са плаћањем (адвокати, опомене, извршитељи). Улагања у нови информациони систем и софтвер за финансијско и извештавање руководства (ПБИ).
Смањење стопе губитака на дистрибутивном систему		2024	2%	1,8%	1,6%	1,5%	Редовни годишњи извештаји према АЕРС	-Редовним и ванредним пописом - ажурирање базе података; -Бажарењем мерила - Замена мерила са истеклим жигом; -Замена мерила без Т корекције - испуњавање Уредбе о условима испоруке прири. Гаса... (Сл. Гл РС 47/06) , модернизација мерне опреме и тачније и поузданије мерење; -Имплементација даљинског читавања мерила - решавање проблемаписа, акција која се врши приликом саме набавке и замене мерила из тачке 3.; -Активно праћење приписака у крајњим тачкама мреже - оптимизација вредности притиска у дистрибутивним мрежама; -Телеметрија - Увођење система даљинског праћења параметара на МРС (мерно-регулационим станицама); -Раздвајање зона снабдевања према пројектованим зонама гасификације, праћење губитака на деловима мрежа; -Увођење ГИС-а географског информационог система; -Детекција ЦУРЕЊА на ДГМ и прикључцима; -Редовно и ванредно одржавање већих МРС-ова; -Замена регулатора притиска - замена једностепених регулатора притиска са двостепеним; -Модернизација система катодне заштите челичних гасовода средњег притиска; -Прегледи УГИ према Закону о ценоводном транспорту гасовитих и течних угљоводоника (Сл. Гл. РС бр. 104/2009); -Константна активност на подизању нивоа заштите мерне опреме од неовлаштене потрошње;

Посебно се истичу следећи циљеви:

1. Раст пословних прихода – кроз константно подизање квалитета услуга, повећање броја корисника и ширење дистрибутивно – гасне мреже.
2. Повећање степена наплате потраживања – унапређењем система извештавања омогућиће се и праћења стања потраживања, што ће омогућити благовремено и правовремено реаговање на потрошаче који касне са плаћањем (принудна наплата реализацијом инструмената обезбеђења плаћања, адвокати, опомене, обуставе испоруке природног гаса у складу са Законом, извршитељи).
3. Смањење стопе губитака на дистрибутивном систему и њено одржавање у дозвољеним оквирима – постићи ће се предузимањем следећих активности:
 - редовним и ванредним пописом - ажурирање базе података;
 - баждарењем мерила - замена мерила са истеклим жигом;
 - замена мерила без Т корекције - испуњавање Уредбе о условима испоруке природног Гаса... (Сл. Гл РС 47/06), модернизација мерне опреме и тачније и поузданије мерење;
 - имплементација даљинског читавања мерила - решавање проблема пописа, акција која се врши приликом саме набавке и замене мерила;
 - активно праћење притисака у крајњим тачкама мреже - оптимизација вредности притиска у дистрибутивним мрежама;
 - телеметрија - Увођење система даљинског праћења параметара на МРС (мерно-регулационим станицама);
 - раздвајање зона снабдевања према пројектованим зонама гасификације, праћење губитака на деловима мрежа;
 - увођење ГИС-а географског информационог система;
 - детекција ЦУРЕЊА на ДГМ и прикључцима;
 - редовно и ванредно одржавање већих МРС-ова;
 - замена регулатора притиска - замена једностепених регулатора притиска са двостепеним;
 - модернизација система катодне заштите челичних гасовода средњег притиска;
 - прегледи УГИ према Закону о цевоводном транспорту гасовитих и течних угљоводоника (Сл. Гл. РС бр. 104/2009);
 - константна активност на подизању нивоа заштите мерне опреме од неовлаштене потрошње;

4.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

НОВИ САД – ГАС ДОО врши услугу дистрибуције природног гаса за потребе НОВИ САД – ГАС ДОО као снабдевача природног гаса, као и за потребе других снабдевача, и такође врши делатности јавног снабдевања природним гасом и снабдевања на слободном тржишту.

Добављач природног гаса је ЈП СРБИЈАГАС Нови Сад.

Почетак примене Закона о енергетици означио је почетак дерегулације тржишта у циљу контроле монопола и омогућавања конкурентности у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом. Наведеним законом се први пут у нашем законодавству и на транспарентан начин, обезбеђују и отварају могућности за отварање тржишта и слободну конкуренцију у појединим енергетским делатностима, а такође и услови слободног приступа системима треће стране, слободног избора снабдевача енергијом купаца, као и друге могућности енергетских субјеката на тржишту енергије.

У енергетској делатности дистрибуције и управљања дистрибуцијом природног гаса, поред НОВИ САД – ГАС ДОО, Агенција за енергетику РС је издала лиценце за још 30 предузећа.

У енергетској делатности снабдевања природним гасом, поред НОВИ САД – ГАС ДОО 63 предузећа су власници лиценце за снабдевање природним гасом, од тога 11 на територији Новог Сада.

У енергетској делатности јавно снабдевање природним гасом, поред НОВИ САД – ГАС ДОО, АЕРС је издао лиценце за 29 предузећа, од којих је једно на територији града Новог Сада.

Подручје града Новог Сада, али и осталих подручја које покрива НОВИ САД – ГАС ДОО са својом дистрибутивном мрежом поседује значајан потенцијал раста потрошача гаса, стога су у овом плану планирана значајна инвестициона улагања у циљу проширења дистрибутивне гасне мреже и повећања броја купаца.

4.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ (ПРИЛОГ 3)

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Да се у делатности јавног снабдевања не испоручи 725.229.791 kWh купцима по тарифним ценама, што је за 5% мање у односу на процењени за 2024. годину	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	177.989	Повећање броја прикључака на гас и кредитирање нових прикључака на дужи временски период од садашњег.
Да се на слободном тржишту не испоручи 197.075.136 kWh што је за 5% мање у односу на процењену испоруку за 2024. годину	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	73.096	Активности на доношењу додатних мера пословне политике на задржавању великих потрошача (стабилност и сигурност испоруке, услови и рокови плаћања, корекција цена)
Неостваривање повећања степена наплативости потраживања за гас.	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	400.000	Унапређење система извештавања и праћења стања потраживања, благовремено и правовремено реаговање на потрошаче који касне са плаћањем (адвокати, опомене, извршитељи).
Немогућност смањења дистрибутивних губитака гаса	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	48.704	Улагања у дистрибутивно гасну мрежу, побољшање система читавања, замена мерних уређаја, додатне мере за спречавање неовлашћене потрошње и континуирани попис и контрола потрошних места.
Ризик смањења потрошње природног гаса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	144.393	Константно побољшавање енергетске ефикасности објеката утиче на смањење потрошње гаса, као и замена конвенционалних гасних котлова са кондензационим. Ризик смањења потрошње гаса се повећава са могућим повећањем цене природног гаса које се дешава на глобалном тржишту.
Ризик смањења броја потрошача природног гаса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	211.658	Мали ризик на који може утицати у значајној мери само значајнији поремећај цене гаса која се тренутно значајно мења на глобалном тржишту.
Ризик незадовољавајућег нивоа квалитета услуга	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	7.286	Константним подизање квалитета услуга и планираним формирањем диспечерског центра и центра за потрошаче чиме би се значајно дигао ниво брзине добијања информација, брзине одговора на поремећаје у систему (хаварије, кварови....) и др.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за порезе према ЦВПО	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	832.180	Проналажење додатног извора финансијских средстава кроз позајмицу за ликвидност.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за гас према Србијагас	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	15.050.000	Конверзија обавеза према Србијагас у капитал или преузимање удела по одлуци Владе РС.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за камате према Србијагас	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.980.000	Конверзија обавеза према Србијагас у капитал.

Управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености НОВИ САД-ГАС ДОО ризицима. НОВИ САД-ГАС ДОО не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби.

Тржишни ризик

У свом пословању НОВИ САД-ГАС ДОО Нови Сад је изложено финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО тржишном ризику, нити у начину на који НОВИ САД-ГАС ДОО управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Девизни ризик представља ризик утицаја на финансијски резултат и капитал услед промене девизног курса.

Каматни ризик

Каматни ризик се огледа у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на обавезе по дугорочним и краткорочним кредитима.

Кредитни ризик

НОВИ САД-ГАС ДОО је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за НОВИ САД-ГАС ДОО. Изложеност НОВИ САД-ГАС ДОО овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца. Потраживања од купаца у значајном делу се односе на повезана правна лица.

Управљање капиталом

Циљ управљања капиталом је да НОВИ САД-ГАС ДОО задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Лица која контролишу финансије на нивоу НОВИ САД-ГАС ДОО испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

4.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ (ПРИЛОГ 4)

Планирани пословни губитак је пре свега последица планиране високе набавне вредности природног гаса, као и раста пословних расхода услед почетка спровођења набавки у складу са пословним и развојним потребама, а које су у 2024. години биле ограниченог обима до усвајања Програма пословања од стране Оснивача, реалним приливима новчаних средстава и приоритетима у измирењу обавеза за гас. Такође, ефекти инвестиција од проширења мреже и броја потрошача се очекују у наредним годинама.

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	-13.871.962	-16.560.925	-17.302.635	-23.267.572
	Реализација	-16.676.228	-19.406.038	22.512.588	-
	% одступања реализације од плана	+20%	+17%	-230%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	-216%	-203%
Укупна имовина	План	5.370.442	6.829.222	7.199.848	7.560.537
	Реализација	5.977.522	6.242.346	6.881.919	-
	% одступања реализације од плана	+11%	-9%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	+10%	+10%
Пословни приходи	План	4.658.197	5.482.305	6.202.736	5.377.969
	Реализација	4.163.450	5.264.504	5.314.635	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-4%	-14%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+26%	+1%	+1%
Пословни расходи	План	5.239.592	6.144.127	6.694.651	5.922.817
	Реализација	4.412.522	5.468.108	5.629.403	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-11%	-16%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+24%	+3%	+5%
Пословни резултат	План	-581.395	-661.822	-491.915	-544.848
	Реализација	-249.072	-203.604	-314.768	-
	% одступања реализације од плана	-57%	-69%	-36%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-18%	+55%	+73%
Нето резултат	План	222.024	143.317	508.764	-553.934
	Реализација	-1.988.551	-2.612.153	2.964.496	-
	% одступања реализације од плана	-996%	-1923%	+483%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+31%	-213%	-119%
Број запослених на дан 31.12.	План	91	101	102	102
	Реализација	88	101	102	-
	% одступања реализације од плана	-3%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+15%	+1%	0%
Просечна нето зарада	План	120	121	135	140
	Реализација	108	106	122	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-13%	-10%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+16%	+15%
Инвестиције	План	318.248	1.065.947	1.123.661	1.263.377
	Реализација	27.435	348.152	907.830	-
	% одступања реализације од плана	-91%	-67%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1169%	+161%	+39%

4.5. АКТИВНОСТИ КОЈЕ НОВИ САД – ГАС ДОО ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Корпоративно управљање је скуп правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, стратешки уређујући односе између власника друштва, односно чланова/акционара, менаџера, чланова надзорног одбора и одбора директора, запослених и осталих заинтересованих страна.

Корпоративно управљање омогућава привредном друштву да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно води пословање и обезбеди дугорочни и одрживи развој, узимајући у обзир и интересе власника и интересе других страна које имају легитимне интересе у пословању друштва. Директне користи корпоративног управљања за привредно друштво су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација.

Кључни принципи корпоративног управљања су: отвореност, интегритет и одговорност.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасно и ефективно.

Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени. У складу са наведеним приступом НОВИ САД – ГАС ДОО корпоративно управљање сагледава као систем успостављања оптималног односа између интереса оснивача, чланова органа Друштва и запослених у процесу остваривања стратешких циљева Друштва, не занемарујући ни интерес осталих страна које имају легитиман интерес за пословање Друштва.

Праћење и анализа пословних резултата, као и ниво реализације интереса оснивача, пословних партнера, запослених и шире друштвене заједнице у процесу остварења истих, даће основ за оцену нивоа успостављеног система корпоративног управљања, који указује на добру праксу и предузете континуиране активности на процесу унапређења овог система. Такође, то је основ за планирање даљих активности на одржавању и побољшању елемената система у будућем периоду.

Оцена корпоративног управљања у НОВИ САД – ГАС ДОО се посебно сагледава у контексту успостављених процедура и структура које омогућавају најважнији утицај Оснивача, Републике Србије, као власника целокупног капитала Друштва, на његово пословање, а посебно кроз ниво реализације дефинисаних пословних циљева. Утицај оснивача ће се остваривати и штитити кроз примену законских аката и других обавезујућих прописа, аката које доносе надлежна министарства, али и унапређење финансијских показатеља пословања и стандарда планирања и спровођења активности у свим деловима пословног система.

Очување интереса Оснивача се свакако огледа и у унапређењу финансијских параметара пословања. Настојања да се финансијски показатељи побољшају се огледа и у континуираним активностима и уложеним напорима у циљу смањења губитка у пословању и остваривања добити и ликвидности. Позитиван тренд у пословању је значајан и у развојном смислу, посебно у ситуацији

отварања и либерализације тржишта природног гаса, али и притиска осталих економских, технолошких, организационих и других промена.

Као део заштите интереса Оснивача, свакако је и чињеница да НОВИ САД – ГАС ДОО редовно измирује фискалне обавезе - порезе и друге јавне приходе. Поред тога, индиректан позитиван допринос овим интересима, али и потврду квалитетног корпоративног управљања, представља и поштовање стандарда у планирању и спровођењу јавних набавки, уз реализацију истих у оквиру рокова плаћања утврђених законом и уговорима.

Пословни партнери, нарочито (велики) купци и добављачи, извођачи инвестиционих радова су такође једна од легитимно заинтересованих страна за пословање сваког предузећа. У том смислу Друштво негује добру пословну праксу која се огледа у виду адекватног планирања обавеза, као и поштовању рокова за измиривање обавеза и спровођења јавних набавки у складу са прописима из области јавних набавки.

Поред Оснивача и пословних партнера, једну од најважнијих категорија које имају легитиман интерес за пословање Друштва представљају запослени. Уважавање интереса запослених и усклађивање са интересима Оснивача и пословодства се огледа у примени законских и осталих прописа из области рада и запошљавања, зарада и заштите на раду, а посебно доношење Колективног уговора НОВИ САД – ГАС ДОО као документа којим су регулисана најважнија права и обавезе запослених. Друштво уважава и потребе запослених у смислу професионалног развоја и стручног усавршавања, као и интерне флукуације (могућност промене радног места унутар Друштва). Запосленима су доступни, како екстерни и интерни акти који се односе на њихову област рада, тако и разноврсне информације из других области пословања. Значајан допринос квалитету корпоративног управљања свакако дају добра кадровска решења, јасно успостављање линија одговорности и надлежности, дефинисане пословне процедуре и добар информациони систем чему ће се посветити посебна пажња у 2025. години.

НОВИ САД – ГАС ДОО уважава и интерес шире друштвене заједнице, самом природом своје делатности, а посебно у вези заштите животне средине у складу са основном делатношћу и важећим законским прописима. Јавност у раду и транспарентност пословања је област којој НОВИ САД – ГАС ДОО посвећује пажњу, као једном од најважнијих аспеката доброг корпоративног управљања. Друштво развија систем интерног и екстерног извештавања о својим вредностима, праксама и активностима које се односе на корпоративно управљање.

Постоји одговарајући ниво јавности у пословању, који се огледа првенствено у поштовању прописаног обелодањивања финансијских извештаја са напоменама кроз регистар Агенције за привредне регистре. У складу са Законом о ревизији, Друштво планира да сваке године обезбеђује вршење ревизије финансијских извештаја од стране независних екстерних ревизора. Избор независног ревизора вршиће се према одредбама Закона о јавним набавкама и Закона о јавним предузећима. Уважавајући принципе корпоративног управљања у 2025. години се планира даљи развој нормативног оквира, уз ажурирање пратећих норми и процедура везано за кодекс понашања запослених. У 2024. години је завршен основни део имплементације система финансијског управљања и контроле. Друштво планира да у сарадњи са Оснивачем, предузме активности на унапређењу процеса корпоративног управљања, посебно у виду даљих пословно-организационих промена, а које ће унапређењем и спровођењем у пословној пракси свакако допринети квалитету система корпоративног управљања.

5. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

5.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА (ПРИЛОГ 5)

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.242.970	5.487.502	5.731.791	5.888.218
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	108.880	126.336	178.792	183.098
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.016.125	5.243.201	5.435.034	5.587.155
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	117.965	117.965	117.965	117.965
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.677.547	1.671.498	1.685.052	1.672.319
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	171.323	171.323	171.323	171.323
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	78.251	73.090	78.257	50.216
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	88.425	95.812	103.199	111.909
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	28.337	28.337	28.337	28.337
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	26.462	18.187	19.187	25.785
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.284.749	1.284.749	1.284.749	1.284.749
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	6.920.517	7.159.000	7.416.843	7.560.537
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				

У структури планиране активе у 2025. г., стална имовина чини 77,9% и планира се у износу од 5.888.218 хиљ рсд коју чине нематеријална имовина, постројења и опрема. Планирана стална имовина је за 894.745 хиљ рсд (20,7%) већа у односу на реализацију за 2024.годину. На повећање сталне имовине највише утичу планиране инвестиције у износу од 1.263.377 хиљ рсд, али и смањење због планиране амортизације и других промена до нивоа исказаног у плану.

У структури планиране активе обртна имовина чини 22,1% и планира се у износу 1,67 млрд. рсд што је за 17% мање од обртне имовине исказане у 2024. години. Планирани ниво залиха је за 18% већи од реализације у 2024.години, због планираних улагања у реконструкцију дистрибутивне гасне мреже, мерне уређаје и системе за читавање. Ове залихе су неопходне за замену и одржавање опреме, како би се осигурала техничка исправност система и испунили законски захтеви. Обртна имовина се највећим делом односи на разграничена потраживања за гас из децембра месеца текуће године који се фактурише у 2025. години, потраживања од купаца, док се остала обртна имовина односи на део доспелих потраживања по основу репрограма потраживања, потраживања за камате и остала потраживања по основу продаје, а која су у складу са принципом опрезности, старосном структуром и рачуноводственим политикама Друштва највећим делом и исправљена.

	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	136.301	136.301	136.301	136.301
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.479	4.479	4.479	4.479
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	299.468	299.468	299.468	299.468
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.000	6.000	6.000	6.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	692.785	692.785	692.785	692.785
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	24.545.284	25.363.952	26.214.795	24.394.605
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	41.503	41.503	41.503	41.503
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	41.503	41.503	41.503	41.503
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.087.018	1.084.162	1.092.472	1.100.782
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	29.210.248	30.270.254	31.370.631	29.685.824
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	7.657	7.657	7.657	15.803
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	466.748	466.748	466.748	466.748
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	15.566.796	15.989.461	16.452.496	14.114.295
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12.501.827	13.139.169	13.776.511	14.192.532
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	667.220	667.219	667.219	896.446
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	23.418.252	24.236.919	25.087.763	23.267.572
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	6.920.517	7.159.000	7.416.843	7.560.537
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	42.752	42.752	42.752	42.752

Укупну пасиву Друштва највећим делом чине краткорочне обавезе и резервисања у износу од 29,7 млрд РСД, дугорочне обавезе, резервисања и преузети прикључци потрошача гаса у износу од 1,1 млрд РСД, ПВР од 0,9 млрд РСД, док планирани губитак изнад висине капитала износи 23,27 млрд РСД.

У билансу стања се планира значајно затварање међусобних потраживања и обавеза од Бијељина гас, Бијељина и ЈП Србијагас, који ће бити реализован међусобним измирењем обавеза и потраживања у износу од 2,57 млрд РСД. Наведена реализација укључује средства активе (дате авансе 388 мил. РСД, потраживања од купаца 2.062 мил. РСД и потраживања за нефактурисани приход 121 милиона РСД) која су у ранијим годинама у највећем делу у потпуности исправљена. Затварањем наведених потраживања са обавезама према ЈП Србијагас планира се приход од укидања исправке вредности у билансу успеха од 2,57 млрд РСД.

Друштво ће значајно оптеретити дуговања из ранијих година по основу гаса и задужења за затезне камате од ЈП Србијагас која на крају 2024. године износи око 25 милијарде РСД, које чине готово целокупне текуће обавезе исказане у билансу стања. Руководство Нови Сад Гас д.о.о. у сарадњи са ЈП

Србијасгас и оснивачем разматра начин решавања наведених дуговања између осталог и путем конверзије обавеза у капитал. Све промене на позицијама активе и пасиве су последица инвестирања и улагања у опрему и повећања нивоа промета продаје гаса.

5.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА (ПРИЛОГ 5А)

Програмом пословања је планиран нето губитак за 2025.г. у износу од 553.934 хиљ. РСД, што је у односу на остварени губитак за 2024. г. (2.964 мил РСД) значајно боље, првенствено због планиране наплате од Бијељина гас-а, али и даље оптерећено високим трошковима затезних камата, општег повећања цена оперативних трошкова, као и недовољне оперативне марже код продаје гаса да покрије све планиране оперативне трошкове. Планирана наплата исправљених потраживања од Бијељина гас-а од 2,57 млрд РСД кроз међусобна измирења обавеза и потраживања ће само смањити ниво губитака. Приходи су планирани на основу очекиваног обима снабдевања потрошача гасом у складу са ценама од 1. октобра 2024. године, без додатног повећања цена гаса за јавно снабдевање.

На пословни резултат у 2025.г. негативно утичу пре свега планиране високе набавне вредности природног гаса, односно недовољна разлика у цени код продаје гаса, као и раст пословних расхода услед почетка спровођења набавки у складу са пословним и развојним потребама, посебно у делу одржавања старе дистрибутивно гасне мреже да обезбеди стабилно и сигурно снабдевање гасом, а које су у 2024. години биле ограниченог обима и нису у потпуности спроведене, те се активности преносе у 2025. г., док се ефекти инвестиција од проширења мреже и броја потрошача могу очекивати у наредним годинама. Резултат за 2025.г. би могао бити и већи и значајно бољи у случају могућих додатних фактурисања до нивоа насталих трошкова (директних и индиректних).

Оперативни расходи у 2025. години су планирани на нивоу плана из 2024. године увећани за раст цена добара, радова и услуга где се није могла пронаћи алтернатива, односно у просеку око 6,99% и у складу са смерницама.

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
2	3	4	5	6	7
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.293.535	2.933.300	3.378.722	5.377.969
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.149.731	2.654.911	2.965.298	4.813.094
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	107.162	205.105	303.498	418.307
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	36.642	73.284	109.926	146.568
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.336.158	3.168.980	3.844.015	5.922.817
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.866.956	2.286.895	2.539.432	4.158.118
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	107.509	195.862	287.569	387.513
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	78.904	157.799	236.303	314.727
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	93.333	186.667	280.000	373.334
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	120.714	245.523	371.296	499.297
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	928	1.080	1.388	10.462
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	67.814	95.154	128.027	179.366
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	0
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	42.623	235.680	465.293	544.848
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	24.625	49.251	73.875	98.500
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	24.623	49.247	73.870	98.493
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2	4	5	7
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	637.368	1.274.737	1.912.105	2.549.484
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	637.342	1.274.685	1.912.027	2.549.369
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	26	52	78	115
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	612.743	1.225.486	1.838.230	2.450.984
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	5.134	10.269	15.403	2.578.268
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	57.120	78.006	94.222	147.470
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.739	5.622	8.218	11.100
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	0	0	0	0
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.326.033	2.998.442	3.476.218	8.065.837
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3.030.646	4.521.723	5.850.342	8.619.771
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934

ПЛАН ТОКОВА ГОТОВИНЕ (ПРИЛОГ 5Б)

У 2025. години планиран је нето одлив готовине у износу од 66,18 мил РСД, те је планиран износ готовине на крају 2025. године 25,8 мил РСД, што је на нивоу остварења у 2024. години. У одливима је планиран значајан износ у активностима инвестирања од 761 мил РСД.

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.300.857	2.965.483	3.425.436	8.030.152
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.244.517	2.852.801	3.256.414	5.247.060
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			0	2.557.731
3. Примљене камате из пословних активности	3004	19.698	39.398	59.096	78.794
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	36.642	73.284	109.926	146.568
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.160.661	2.630.844	2.887.222	7.335.485
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.002.157	2.327.240	2.433.893	6.732.064
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	4.576	4.628	4.707	4.821
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	76.800	155.704	234.599	322.942
4. Плаћене камате у земљи	3010	61.635	123.269	184.904	246.539
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.493	20.003	29.119	29.119
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	140.196	334.639	538.213	694.667
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	205.698	408.416	610.990	760.846
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	205.698	408.416	610.990	760.846
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	205.698	408.416	610.990	760.846
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.300.857	2.965.483	3.425.436	8.030.152
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.366.359	3.039.260	3.498.213	8.096.331
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	65.502	73.777	72.777	66.179
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	91.964	91.964	91.964	91.964
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	26.462	18.187	19.187	25.785

5.3. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

План пословних прихода је испланиран на основу планираног обима снабдевања природним гасом и дистрибуције природног гаса у складу са важећим ценама на дан израде Програма.

5.3.1. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА И ПЛАН ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА (ПРИЛОГ А, ПРИЛОГ Б, ПРИЛОГ В)

У 2025. години планирано је да се у делатности јавног снабдевања испоручи 801.569.768 kWh природног гаса купцима НОВИ САД-ГАС ДОО по тарифним ценама, што је за 5,% више у односу на реализацију за 2024. годину, а за 14,3% мање у односу на план за 2024.годину (Прилог А1).

На слободном тржишту планирано је да се испоручи 207.447.511 kWh природног гаса, што је за 5% више у односу на реализацију за 2024.г., а за 14,3% мање у односу на план за 2024.годину (Прилог Б1).

Поред дистрибуирања природног гаса за потребе НОВИ САД-ГАС ДОО као снабдевача и јавног снабдевача, кроз дистрибутивни систем НОВИ САД-ГАС ДОО планира се и дистрибуција 27.040.443 kWh за друге снабдеваче (Прилог В).

Друштво је у делатности компримованог природног гаса у 2024.години испоручи 54.593.096 kWh компримованог гаса, што је за 5% више у односу на процену реализације 2024.године. (Прилог Ц1).

НОВИ САД - ГАС ДОО НОВИ САД
делатност: ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ
ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.Г.

Прилог А1

Редни број	Категорије купаца	Групе купаца	2024.г. (у kWh)			Планирани број места испоруке у 2025. години	План продаје природног гаса за 2025. годину (у kWh)					Максимална дневна потрошња природног гаса 2025. (у 000 kWh/дан/год)
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Реализација 2024.г./План 2024.г.		I - III 2025.г.	I - VI 2025.г.	I - IX 2025.г.	Укупно 2025.г.	Индекс План 2025.г./Реал. 2024.г.	
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100	7	8	9	10	11	12=11/5*100-100	13
ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА												
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	920.941.653	758.757.278	-17,6%	2.695	389.349.053	454.878.966	484.617.043	796.695.142	5%	62.420
1.1.		Мала потрошња	800.723.298	632.983.087	-20,9%	1.700	334.438.647	390.432.639	415.713.650	664.632.241	5%	0
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	1.720.694	761.970	-55,7%	98	121.597	135.961	316.809	800.069	5%	10.574
1.3.		Равномерна потрошња K1	8.852.674	9.833.348	11,1%	53	2.561.787	4.745.939	7.142.417	10.325.015	5%	51.846
1.4.		Неравномерна потрошња K1	109.644.987	115.178.873	5,0%	844	52.227.021	59.564.427	61.444.167	120.937.817	5%	0
2. (2.1.+2.2.+2.3.)	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	4.786.603	4.642.501	-3,0%	19	2.065.395	2.470.125	2.765.622	4.874.627	5%	41.967
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	164.118	89.203	-45,6%	2	96.314	96.314	96.314	93.663	5%	219
2.2.		Равномерна потрошња K2	544.452	559.344	2,7%	3	221.762	280.255	439.549	587.311	5%	8.637
2.3.		Неравномерна потрошња K2	4.078.033	3.993.954	-2,1%	14	1.747.319	2.093.556	2.229.758	4.193.652	5%	33.111
3. (1.+2.+3.)	Укупно		925.728.256	763.399.780	-17,5%	2.714	391.414.448	457.349.091	487.382.665	801.569.768	5%	104.387

Програм пословања НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад за 2025.г.

ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2025.Г.

Прилог А2

Редни број	Категорије купаца	Групе купаца	2024.г. (у 000 РСД)			План продаје природног гаса за 2025. годину (у 000 РСД)				
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Процена 2024.г./План 2024.г.	I-III 2025.г.	I - VI 2025.г.	I - IX 2025.г.	Укупно 2025.г.	Индекс План 2025.г./Реал. 2024.г.
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100	7	8	9	10	11=10/5*100-100
ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА										
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	4.401.317.494	3.539.746.627	-19,6%	1.823.008.226	2.128.996.277	2.267.829.253	3.721.332.822	5%
1.1.		Мала потрошња	3.840.365.792	2.975.020.507	-22,5%	1.574.279.058	1.837.450.821	1.956.271.570	3.126.188.949	5%
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	8.122.746	3.421.247	-57,9%	752.473	816.968	1.628.976	3.798.811	11%
1.3.		Равномерна потрошња K1	40.411.478	44.151.731	9,3%	12.277.193	22.084.035	32.844.221	47.134.087	7%
1.4.		Неравномерна потрошња K1	512.417.478	517.153.142	0,9%	235.699.502	268.644.453	277.084.485	544.210.975	5%
2. (2.1.+2.2.+2.3.)	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	21.421.572	20.034.713	-6,5%	9.547.837	11.288.176	12.558.811	21.513.098	7%
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	750.894	412.869	-45,0%	443.448	443.448	443.448	432.048	5%
2.2.		Равномерна потрошња K2	2.487.934	2.447.840	-1,6%	1.068.010	1.319.529	2.004.495	2.525.438	3%
2.3.		Неравномерна потрошња K2	18.182.743	17.174.004	-5,5%	8.036.379	9.525.199	10.110.868	18.555.611	8%
3. (1.+2.+3.)		Укупно	4.422.739.066	3.559.781.340	-19,5%	1.832.556.063	2.140.284.453	2.280.388.064	3.742.845.920	5%

НОВИ САД - ГАС НОВИ САД
делатност: СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ
ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.Г.

Прилог Б1

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у kWh)	Реализ. 2024.г. (у kWh)	Индекс Реализација 2024./План 2024.	План за 2025. годину (у kWh)				Индекс План 2025./Реализ. 2024.
					I-III	I - VI	I - IX	Укупно 2025.г.	
1	2	3	4	5=4/3*100-100	6	7	8	9	10=9/4*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ									
1	СОПСТВЕНА ПОТРОШЊА	343.852	323.076	-6,0%	128.465	152.087	153.075	339.230	5,0%
2	Остали купци (Укупно снабдевање+ Губитак ОДС)	183.326.488	145.227.832	-20,8%	44.801.758	73.067.725	97.536.718	152.515.185	5,0%
3	УКУПНО количина 3=1+2	183.670.340	145.550.908	-20,8%	44.930.223	73.219.812	97.689.793	152.854.415	5,0%

ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог Б2

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у 000 РСД)	Реализ. 2024.г. (у 000 РСД)	Индекс Реализација 2024./План	План за 2025. годину (у 000 РСД)				Индекс План 2025./Реализ.
					I-III	I - VI	I - IX	Укупно 2025.г.	
1	2	3	4	5=4/3*100-100	6	7	8	9	10=9/4*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ									
1	СОПСТВЕНА ПОТРОШЊА	2.117.166	181.654	-91,4%	96.025	106.419	106.853	188.762	3,9%
2	Остали купци	1.140.846.235	1.007.723.211	-11,7%	310.875.476	507.010.547	676.798.747	1.058.289.517	5,0%
3	УКУПНО количина 3=1+2	1.142.963.400	1.007.904.865	-11,8%	310.971.501	507.116.965	676.905.600	1.058.478.279	5,0%

Програм пословања НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад за 2025.г.

НОВИ САД - ГАС ДОО НОВИ САД
делатност: ДИСТРИБУЦИЈА И УПРАВЉАЊЕ ДИСТРИБУТИВНИМ СИСТЕМОМ ЗА ПРИРОДНИ ГАС

Прилог В1

ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА за 2025.г.

Редни број	Категориј е купаца	Групе купаца	2024.г.			План дистрибуције природног гаса за 2025. годину				Индекс План 2025.г./Реализ. 2025.г.	Максимална дневна потрошња природног гаса 2025.
			План 2024.г.	Реализација 2024.г.	Индекс Реализација 2024.г./План 2024.г.	I-III 2025.г.	I - VI 2025.г.	I - IX 2025.г.	Укупно 2025.г.		
1	2	3	4	5	6=5/4*100-100	7	8	9	10	11=10/5*100-100	12
ДИСТРИБУЦИЈА за ДРУГЕ СНАБДЕВАЧЕ											
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	15.433.284	13.607.930	0,9	5.651.050	7.774.140	8.574.801	14.288.327	5,0%	109.749
1.1.		Мала потрошња	1.975.773	1.770.200	0,9	922.366	1.025.711	1.034.276	1.858.710	105,0%	0
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	4.121	0	0,0	0	0	0	0		3
1.3.		Равномерна потрошња K1	1.568.657	904.023	0,6	267.139	476.221	688.070	949.224	105,0%	3.978
1.4.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Неравномерна потрошња K1	11.884.733	10.933.707	0,9	4.461.545	6.272.208	6.852.455	11.480.392	5,0%	105.768
2. (2.1.+2.2.+2.3.)		Укупно	10.440.106	12.144.873	1,2	5.186.776	6.902.065	7.634.047	12.752.117	5,0%	91.291
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	0	0		0	0	0	0		0
2.2.		Равномерна потрошња K2	0	2.001.741		725.231	1.458.235	1.625.561	2.101.828	5,0%	614
2.3.	Категорија 3 p > 16 bar	Неравномерна потрошња K2	10.440.106	10.143.132	1,0	4.461.545	5.443.830	6.008.486	10.650.289	5,0%	90.677
3. (1.+2.+3.)		Укупно	25.873.389	25.752.803	1,0	10.837.826	14.676.205	16.208.848	27.040.443	5,0%	201.040
ДИСТРИБУЦИЈА за СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ											
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	343.852	323.076	0,9	128.465	152.087	153.075	339.230	105,0%	2.489
1.1.		Мала потрошња	57.795	59.985	1,0	31.345	36.608	36.667	62.984	105,0%	0
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	0	0							
1.3.		Равномерна потрошња K1	0	0							
1.4.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Неравномерна потрошња K1	286.057	263.091	0,9	97.120	115.479	116.408	276.246	105,0%	2.489
2. (2.1.+2.2.+2.3.)		Укупно	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	#DIV/0!	0
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	0	0		0	0	0	0		0
2.2.		Равномерна потрошња K2	0	0		0	0	0	0		0
2.3.	Категорија 3 p > 16 bar	Неравномерна потрошња K2	0	0		0	0	0	0		0
3. (1.+2.+3.)		Укупно	343.852	323.076	0,9	128.465	152.087	153.075	339.230	105,0%	2.489
ДИСТРИБУЦИЈА за крајње купце на слободном тржишту НОВИ САД - ГАС ДОО НОВИ САД											
1. (1.1.+1.2.+1.3.+1.4.)	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	58.841.296	43.783.191	0,7	14.766.929	22.594.455	30.059.784	45.972.351	105,0%	278.784
1.1.		Мала потрошња	1.955.636	1.384.567	0,7	745.607	825.795	844.286	1.453.795	105,0%	0
1.2.		"Ванвршна потрошња K1"	743.386	92.251	0,1	42.810	42.810	42.810	96.864	105,0%	12.566
1.3.		Равномерна потрошња K1	38.036.923	30.533.062	0,8	8.088.005	14.902.316	22.095.640	32.059.715	105,0%	127.241
1.4.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Неравномерна потрошња K1	18.105.351	11.773.311	0,7	5.890.507	6.823.534	7.077.048	12.361.977	105,0%	138.977
2. (2.1.+2.2.+2.3.)		Укупно	172.334.938	136.276.465	0,8	37.802.801	70.451.259	99.428.171	143.090.288	105,0%	470.193
2.1.		"Ванвршна потрошња K2"	14.264.756	3.322.228	0,2	68.790	248.365	666.792	3.488.339	105,0%	51.129
2.2.		Равномерна потрошња K2	117.422.269	116.467.682	1,0	30.397.045	61.898.266	89.846.825	122.291.066	105,0%	244.499
2.3.	Категорија 3 p > 16 bar	Неравномерна потрошња K2	40.647.913	16.486.555	0,4	7.336.966	8.304.628	8.914.554	17.310.883	105,0%	174.565
3. (1.+2.+3.)		Укупно	231.176.234	180.059.656	0,8	52.569.730	93.045.714	129.487.955	189.062.639	105,0%	748.977
ГУБИТАК НА ДИСТРИБУТИВНОЈ МРЕЖИ											
1		Губитак на p< 6 bar	7.218.679	5.625.335	0,8	481.184	650.000	1.194.000	4.926.319	0,9	
2		Губитак на p 6-16 bar	2.406.227	1.875.112	0,8	160.395	195.000	252.000	1.642.107	0,9	
3		Укупно губитак на мрежи	9.624.906	7.500.446	0,8	641.578	845.000	1.446.000	6.568.425	0,9	

НОВИ САД - ГАС НОВИ САД
делатност: КОМПРИМОВАНИ ПРИРОДНИ ГАС
ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025.г.

Прилог Ц1

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у kWh)	Реализ. 2024.г. (у kWh)	Индекс Реализација 2024./План 2024.	План за 2025. годину (у kWh)				Индекс План 2025./Реализ. 2024.
					I-III	I - VI	I - IX	Укупно 2025.г.	
1	2	3	4	5=4/3*100-100	6	7	8	9	10=9/4*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ									
3	КПГ (kWh)	58.337.232	51.993.425	-10,9%	13.592.914	26.631.677	39.813.440	54.593.096	5,0%

ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Редни број	Позиција	План 2024.г. (у 000 РСД)	Реализ. 2024.г. (у 000 РСД)	Индекс Реализација 2024./План 2024.	План за 2025. годину (у 000 РСД)				Индекс План 2025./Реализ. 2024.
					I-III	I - VI	I - IX	Укупно 2025.г.	
1	2	3	4	5=4/3*100-100	6	7	8	9	10=9/4*100-100
СНАБДЕВАЊЕ ПРИРОДНИМ ГАСОМ									
3	КПГ	517.000.000	400.647.631	-22,5%	100.448.916	196.802.767	294.213.359	403.432.063	0,7%

ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ

- ✓ Агенција за енергетику Републике Србије 11. августа 2022.години је дала сагласност број: 609/2022-Д-1 на одлуку број: 02-1283 о цени природног гаса за јавно снабдевање коју је донео надзорни одбор Друштва 27.07.2022.године. Примена нове методологије обрачуна цене гаса са см³ на kWh важи од 01.10.2022.године.
- ✓ Агенција за енергетику Републике Србије 28. новембра 2022.години је дала сагласност број: 841/2022-Д-1 на одлуку број: 02-1983 о цени природног гаса за јавно снабдевање коју је донео надзорни одбор Друштва 25.11.2022.године. Нови ценовник важи од 01.01.2023.
- ✓ Надзорни одбор Друштва је донео одлуку о повећању цене природног гаса за јавно снабдевање за 10% од 1. маја 2023.године, на коју је Агенција за енергетику Републике Србије је дала сагласност број 196/2023-Д-1 од 28. март 2023.године.
- ✓ Надзорни одбор Друштва је донео одлуку број: 02-2746 од 14.9.2023.године о повећању цене природног гаса за јавно снабдевање за 10% од 1. новембра 2023.године, на коју је Агенција за енергетику Републике Србије је дала сагласност број 534/2023-Д-1 од 21. септембар 2023.године.

"Категорија 1" ($p < 6 \text{ bar}$)

* Примена од: 1. јануара 2022. - цене од 1.10.2022. увећане за 11%

** Примена од: 1. маја 2023. - цене од 1.1.2023. увећане за 10%

*** Примена од: 1. новембра 2023 - цене од 1.5.2023. увећане за 10%

				*	**	***
Тарифе по групама купаца	"Мала потрошња"	"Енергент"	(дин/м3)	3.92	4.28	4.70
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1,422.01	1,422.01	1,422.01
	"Ванвршна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/м3)	3.71	4.07	4.49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	6.35	6.35	6.35
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1,422.01	1,422.01	1,422.01
	"Равномерна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/м3)	3.71	4.07	4.49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	13.49	13.49	13.49
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год.)	1,422.01	1,422.01	1,422.01
	"Неравномерна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/м3)	3.71	4.07	4.49
		"Капацитет"	(дин/м3/дан/год)	15.87	15.87	15.87
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	1,422.01	1,422.01	1,422.01

"Категорија 2" ($6 \leq p \leq 16 \text{ bar}$)

Нова методологија обрачуна се примењује од: 01. октобра 2022.

Тарифе по групама купаца	"Ванвршна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	3.52
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	3.91
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14,220.12
	"Равномерна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	3.52
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	8.31
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14,220.12
	"Неравномерна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	3.52
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	9.78
		"Накнада по месту испоруке"	(дин/место испоруке/год)	14,220.12

ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА

Планске цене су важеће цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса за које је Агенција за енергетику донела Одлуку давању сагласности 28.11.2022.године, број 841/2022-D-1

"Категорија 1" (p < 6 bar)

Примена од: 01. октобра 2022.

Тарифе по местима испоруке	"Мала потрошња"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,65
	"Ванвршна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,44
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	6,35
	"Равномерна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,44
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	13,49
	"Неравномерна потрошња K1"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,44
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	15,87

"Категорија 2" (6 < p < 16 bar)

Примена од: 01. октобра 2022.

Тарифе по местима испоруке	"Ванвршна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,25
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	3,91
	"Равномерна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,25
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	8,31
	"Неравномерна потрошња K2"	"Енергент"	(дин/kWh)	0,25
		"Капацитет"	(дин/kWh/дан/год)	9,78

ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА СНАБДЕВАЊЕ НА СЛОБОДНОМ ТРЖИШТУ

Продајне цене за снабдевање купаца на слободном тржишту су у складу са уговорима. За потребе плана је коришћен ниво пројектованих цена из периода октобр - децембар 2024. године.

НАБАВНЕ ЦЕНЕ

Набавне цене природног гаса пројектоване су на основу важећих цена које ЈП „Србијас“ Нови Сад примењује за 2024. годину, одосно из периода октобра- децембар 2024. године.

5.3.2. ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

Пословни расходи у Програму пословања за 2025. годину Друштва планирани су у висини реалних потреба Друштва где је неопходно, односно до нивоа планираних за 2024. годину у складу са регулативом Владе Републике Србије и Смерница за израду Програма пословања.

Остварење пословних расхода у 2025.г. је планирано у складу са очекивањима да ће бити могуће спровођење набавки у складу са планом, потребама избора приоритета трошења и улагања у 2025.г., и лимитираним утицајем ограничења у текућој ликвидности Друштва услед наслеђених уговорних обавеза и изазова у пословању који су последица поремећаја снабдевања и цена гаса на тржишту.

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором за НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад, Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему, Законом о буџету РС, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

у 000 рсд				
Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	План 2024.г.	План 2025.г.	индекс
1	2	3	4	5=4/3*100-100
	Пословни расходи			
51	Трошкови материјала, горива и енергије	454.043	387.513	-14,65
53	Трошкови производних услуга	347.483	499.297	43,69
55	Нематеријални трошкови	140.996	179.366	27,21
	Свега	942.522	1.066.176	13,12
50	Набавна вредност продате робе	5.115.882	4.158.118	-18,72

Сви пословни расходи су приказани аналитички у Плану набавки за 2025. годину који је саставни део Програма пословања. Трошкови материјала, горива и енергије обухватају и набавку гаса за потребе продаје компримованог гаса која износи 362 мил рсд, стога укупни трошкови основних пословних расхода мањи од планских за 2024. годину, односно нешто већи од планиране реализације за 2024. годину.

Делатност компримованог гаса води се као посебна далатност у складу са чланом 16 и 18 закона о Енергетици. У складу са законом о рачуноводству и контним оквиром води се на посебним рачунима приода од продаје компримованог гаса и расхода за набавну вредност гаса као сировине.

Најзначајније позиције трошкова су:

- Трошкови материјала за израду – планирани на основу реалних потреба услед прегледности и за потребе израде плана набавки, све набавке материјала су приказане кроз трошкове или залихе (материјал);
- Трошкови горива и енергије – планирани на основу реалних потреба услед повећања обима пословања и повећања цена појединих енергената;
- Трошкови алата и инвентара – планирани на основу реалних потреба;
- Трошкови услуга одржавања – планирани на основу реалне потребе издвајања значајних средства за ревитализацију дистрибутивног система имајући у виду реалне потребе ради обезбеђивања сигурне и безбедне дистрибуције и снабдевања природним гасом уз смањење губитака на дистрибутивној мрежи, и исти су детаљно наведени у плану набавки за 2024.г који је саставни део Програма пословања (интервентно одржавање МРС, РС и МС; Санитација Прскање / кошење / чишћење МРС; Одржавање одоризатора и одоризација гаса припрема и прелазак на ТХТ у законском року; Услуге одржавања (редовног и

ванредног) пунионице за КПГ и многе друге услуге одржавања и поправки опреме и основних средстава, а које су неопходне за сигурно и безбедно обављање делатности.

- Трошкови спонзорства и донација – нису планирана издвајања за спонзорства и донације у складу са Смерницама за израду Програма пословања;
- Други трошкови рекламе и пропаганде – планирани на у складу са Смерницама за израду Програма пословања у износу од 853 хиљаде РСД;
- Трошкови коопераната и други трошкови – односе се на баждарење и сервисирање мерача, радове на КПГ, ДГМ, геодетске радове, грађевинске радове, радове на изради хидрантске инсталације и сл и планирани су на основу реалних потреба и детаљно приказани у плану набавки за 2024. годину који је саставни део овог Програма пословања;
- Трошкови стручног усавршавања – нижи су за 30% од планираних за 2024.г.;
- Трошкови такси, судски трошкови и трошкови вештачења – знатно виши услед планираних активности на озакоњењу имовине, а према плану набавки за 2025. годину који је саставни део овог Програма пословања ;
- Трошкови осталих услуга – планиран значајан раст услед реалних потреба везаних за функционисање дистрибутивног гасоводног система, услуга обезбеђења пословног простора, производних и услуга поправки, припреме, штампања и ковертирања рачуна и других услуга, а према плану набавки за 2025. годину који је саставни део овог Програма пословања;
- Трошкови пореза, доприноса, нематеријални трошкови - планирани су у складу са меродавним законодавством и решењима надлежних органа.

Трошкови зарада, накнада и остали лични расходи – планирани су у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова из јуна 2021.г., Колективним уговором НОВИ САД – ГАС ДОО, односно у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Законом о буџету РС за 2025.годину, Законом о буџетском систему, и виши су од планираних у 2024.г., у складу са Смерницама и регулативом Владе Републике Србије о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2025. годину. Ближа објашњења трошкова зарада су приказана у тачки 5.6 овог програма пословања.

5.3.3. ДРУГИ ЗНАЧАЈНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ

Планирани расходи камата за 2025. годину износе 2,55 млрд РСД, од чега се највећи део, 2,46 млрд РСД (96,5%), односи на затезне камате за обавезе према ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад, као највећем повериоцу.

Планирани су приходи од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана услед планираног измирења обавеза Бијељина гас Бијељина према НОВИ САД – ГАС доо Нови Сад која су у претходним годинама била предмет исправке потраживања у износу од 2,57 млрд РСД.

5.3.4. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (ПРИЛОГ 6) И НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Планирана средства за субвенционисање економски заштићених купаца за 2025.годину износе 350.000 рсд, што је на истом нивоу као у плану за 2024.годину. Остварена средства по основу субвенција у 2024.години износе 246.356 рсд, односно 74% од планираних.

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	350.000	187.441	246.356	-58.915	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	350.000	187.441	246.356	-58.915	0

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	200.000	250.000	250.000	350.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	200.000	250.000	250.000	350.000

Закључно са децембром 47 купца су испунила услове за остваривање права на субвенцију сагласно Уредби о енергетски угроженом купцу (Службени гласник Републике Србије бр. 137/2022, 46/2023, 93/2023, 103/2023, 116/2023, 37/2024 и 78/2024). Статус енергетски угроженог купца стиче се добијањем решења од надлежног органа јединице локалне самоуправе, а на основу увида у имовинско стање подносиоца захтева. Да би остварили право на субвенцију за трошкове природног гаса, купци морају испунити одређене критеријуме који се односе на месечну потрошњу, а који су прописани Уредбом.

6. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (ПРИЛОГ 7)

Трошкови запослених као и остале накнаде запосленима су за 2025. годину планиране у складу са Колективним уговором број 01-4/172 од 10.08.2022.године, Колективним уговором о измени и допуни колективног уговора број 01-4/39 од 22.2.2023.године и изменама и допунама Колективног уговора број 01-4/10 од 6.фебруара 2024.године, Правилником о организацији и систематизацији радних места и вредновањем радних места, односно у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, Законом о буџету РС и Законом о буџетском систему као и у складу са Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период од 2025-2027.године, јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Према Програму о изменама и допунама Програма пословања за 2024.г., на који је Влада Републике Србије донела Решење о давању сагласности, које је објављено у Службеном гласнику Републике Србије број 92/2024 од 22.11.2024.године, а у складу са Закључком Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава бр. 112-4581/2024 Друштво је у децембру 2024.г. запослило 5 нових радника на неодређено (3 са средњом стручном спремом и 2 са високом стручном спремом). Запошљавање пет нових извршилаца није утицало на повећање (пробијање) планиране масе зарада из Програмом пословања за 2024.годину.

Међутим, маса за исплату зарада тих 5 новозапослених у 2024. години утиче на повећање планиране масе старозапослених у 2025. години, јер су у Плану за свих 12 месеци у износу од 9,8 милион динара, док су у 2024. години били у исплати за свега један месец, тј децембар.

Планирани трошкови извршилаца ангажованих по уговорима о делу, ауторским уговорима и уговорима о привременим и повременим пословима остају на прошлогодишњем нивоу, док се трошкови ангажовања физичких лица по основу осталих уговора у 2025. години (уговор о допунском раду) увећавају у односу на планиране у 2024. години за износ накнаде за ангажовање интерног ревозора, кога до сада Друштво није имало. (Законским изменама ово постаје обавеза) . Систематизацијом радних места је предвиђено радно место Интерни ревизор. Ово место није попуњено запошљавањем интерног ревизора, него закључењем уговора о допунском раду са Овлашћеним интерним ревизором.

Такође, Друштво у 2025. години планира да на позицији 17 „Накнада члановима Комисије за ревизију“ ангажује три лица, а након доношења Одлуке Надзорног одбора у чијој је надлежности формирање комисије, за које планира да издвоји средства у висини од 3.110.323 рсд.

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора за 2025.годину, планиране су у висини од 7.220.393 рсд бруто (4.678.814 РСД нето), тј. нису промењене у односу на 2024.годину, како је и прописано у смерницама Владе Републике Србије за 2025.годину.

Дневнице на службеном путу, накнаде трошкова на службеном путу, јубиларне награде и остале накнаде запосленима планирају се у складу са потребама за 2025.годину и у складу са општим актом Друштва. Трошкови на овим позицијама су једнаки или мањи у односу на планиране за 2024. годину, осим на позицији 24 „Јубиларне награде“, где трошкови износе 2.315.600 РСД, што је 25% више у односу на претходну годину, услед повећаног броја запослених који остварују право на ову награду.

Друштво у 2025.години планира да настави активности за стицање сертификата, лиценци, похађање семинара и стручно усавршавање и едукацију из финансија, енергетике, изградње и других области везаних за обављање делатности, обзиром да годинама није значајније улагало у едукацију запослених. Уочен је проблем недовољног броја запослених са одговарајућим специфичним знањима, што утиче како на квалитет у обављању редовних активности, тако и на испуњење многих законских одредби које условљавају поседовање лиценци и стручних нивоа знања и одговарајућа звања. (У 2024.години трошкови по овом основу планирани су у истом износу, али су реализовани са 8.340.441 рсд, јер је изостала планирана посета међународном форуму из енергетике).

План обуке запослених за 2025.годину обухвата следеће садржаје: полагање стручног испита за одржавање, руковање и руковођење гасним инсталацијама (обуке су прописане Законом о планирању и изградњи и одговарајућим правилником), издавање сертификата за завариваче, обуке ЦЕОП, семинаре из области финансија, јавних набавки, увођење стандарда ИСО 31000 управљање ризицима, управљање људским ресурсима-сертификовани менаџер, курс из ПХП програмирања, стручне испите, семинаре и сајмове из области енергетике у земљи и иностранству.

Везано за неведене обуке, планирају се трошкови накнада који могу настати у вези службеног пута, а које је послодавац у обавези да исплати у складу са Законом о раду и Колективним уговором.

Накнаде трошкова на службеном путу, обухватају: трошкове додатног осигурања за случај незгоде на службеном путу (путно осигурање), издавања виза, трошкове превоза (од места рада – до мест одредишта), смештај на терену уз приложен рачун уколико није резервисан од стране Друштва, трошкове евентуалних вакцинација (Covid), трошкове исхране (ако нису репрезентација) уз приложен рачун, накнаде за rent-a-car, додатне роминг тарифе, паркинг услуге и остале трошкове који могу настати на службеном путу, а који се могу рефундирати уз приложене рачуне. Друштво наведене трошкове књижи по врсти насталог трошка у оквиру групе конта 52. Дневнице на службеном путу су планиране на истом нивоу као у 2024.години.

Према одредбама члана 27.к. Закона о буџетском систему Друштво у 2025. години нема основа за планирање нових запослених.

Међутим, како се у 2025. години планира наставак активности на увођење диспечерског центра, што је такоређи императив за континуирано 24-часовно пружање услуга дистрибуције којима се Друштво бави, увођење даљинског надзора на мерно регулационим станицама, ради подизања нивоа безбедности и унутрашње контроле, као и увођење и праћење „виртуелног шалтера“ за увид потрошача у стање потрошње гаса на свом мерном месту, очекује се потреба за ангажовањем стручних лица са лиценцама и инжењера са одговарајућим специфичним знањима, који су неопходни за спровођење ових активности, а које Друштво тренутно нема или их нема у довољном броју. Због тога Друштво и даље планира ангажовање 10 извршилаца по другим основама, као и претходне године, што је у складу са Законом о Буџетском систему, обзиром да на дан 31.12.2024.године, има 102 запослених на неодређено време.

Исти број извршилаца по другим основама био је планиран и у 2024.години.

У погледу износа трошкова по основу уговора о допунском раду, планирано је 5 извршилаца (исто као у 2024.г.). Укупна планирана маса по овом основу у износу од 11,2 мил.рсд мања је у односу на планирану из 2024.г. за непуних 13,8%. Повећање ових трошкова у односу на релизоване трошкове прошле године односи се на ангажовање интерног ревизора. У 2025. години.

По основу накнада по Уговору о привременим и повременим пословима планира се 3,9 мил.рсд за 2 извршиоца, колико је планирано и у 2024.години.

За ангажовање 3 (три) извршиоца по основу Уговора о делу, планира се у 2025.години 5,5 мил.рсд, а ради реализације пројекта увођења диспечерског центра након спроведеног поступка јавних набавки и усвајања програма пословања.

Износ трошкова за ове врсте послова за 2025. годину, планиран је на бази просечних зарада Друштва, по стручној спреми. Настали трошкови по овом основу зависе од реализације Програма пословања за 2025.годину.

7. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПОКРИЋА ГУБИТКА

Предузеће не планира расподелу добити у 2025. години. Губитак изнад висине капитала на дан 31.12.2024. године износи 22,5 млрд.рсд (Прилог 1). Нови Сад – Гас доо не располаже средствима за покриће наведеног губитка.

Програмом пословања за 2025. годину је планиран губитак изнад висине капитала од 23,3 милијарди рсд. Могуће је урадити делимично покриће губитка из нераспоређене добити из претходних година у износу од РСД 692.785 хиљада и резерви у износу РСД 4.479 хиљада, након чега би Друштво и даље исказивало губитак изнад висине капитала, те се не планира расподела добити.

8. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

План зарада и запошљавања рађен је у складу са Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период од 2025-2027.године, јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

9. ЗАПОСЛЕНИ ПО СЕКТОРИМА И ОРГАНИЗАЦИОНОМ ЈЕДИНИЦАМА (ПРИЛОГ 8)

Систематизацијом радних места у НОВИ САД – ГАС д.о.о. Сви послови у Друштву организују се у оквиру Кабинета Директора и пет Сектора:

1. Кабинет директора,
2. Сектор за комерцијалне послове,
3. Сектор за финансијске послове,
4. Сектор за правне, кадровске и опште послове,
5. Сектор за послове развоја, инвестиција и изградње дистрибутивне мреже – скраћени назив Инвестиције,
6. Сектор за дистрибуцију гаса и одржавање дистрибутивне мреже – скраћено ОДС.

На почетку 2024. године, Нови Сад Гас д.о.о. је имао укупно 101 запосленог. Током године, друштво су напустила четири (4) запослена: два због одласка у старосну пензију, један због отказа уговора о раду и један на основу споразумног раскида уговора.

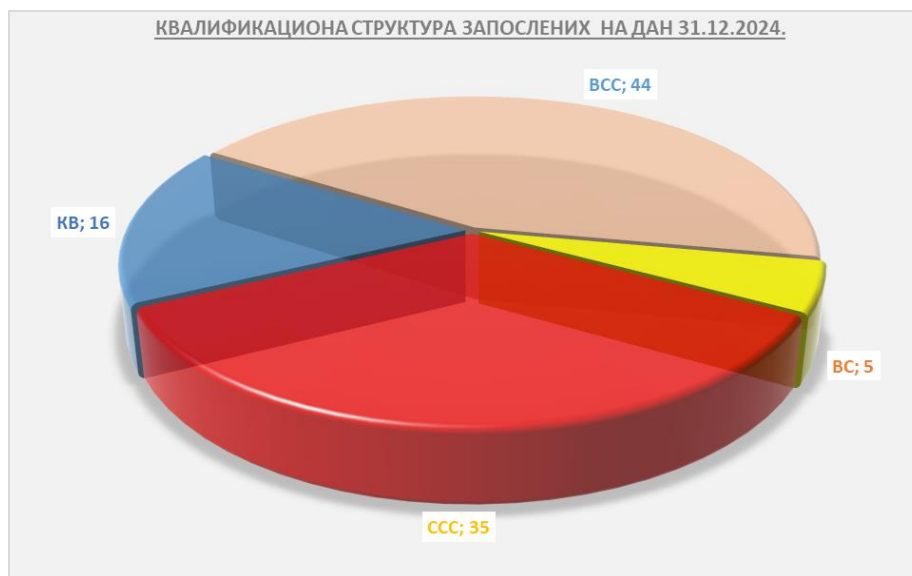
Према Програму о изменама и допунама Програма пословања за 2024.г., на који је Влада Републике Србије донела Решење о давању сагласности, које је објављено у Службеном гласнику Републике Србије број 92/2024 од 22.11.2024.године, а у складу са Закључком Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава бр. 112-4581/2024 Друштво је у децембру 2024.г. запослило 5 нових радника на неодређено (3 са средњом стручном спремом и 2 са високом стручном спремом).

Уз напред наведену флукуацију радне снаге током целе 2024. године, укупан број запослених на дан 31.12.2024. године износи 102 и увећан је за једног запосленог у односу на укупан број запослених на дан 31.12.2023. године када је износио 101.

Највећи удео у укупном броју запослених чине запослени из Сектора за дистрибуцију гаса и одржавање дистрибутивне мреже (ОДС) са 38,24% или 39 запослених. Следе запослени из Сектора за послове развоја, инвестиција и изградње дистрибутивне мреже (Инвестиције), који чине 17,65% или 18 запослених и Сектор за финансијске послове са 15,69% или 16 запослених.

10. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ И КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА (ПРИЛОГ 9)

У структури запослених највећи број чине запослени са високом стручном спремом (43,1%) и средњом стручном спремом (34,3%).



Приликом запошљавања не примењује се дискриминација по годинама или полу.

У старосној структури запослени од 30 до 50 година старости чине 57,8% свих запослених. Запослени преко 60 година старости чине 8,8% свих запослених.

Према дужини времена проведеног у радном односу, већина запослених, 78,4% се налази у распону од 5 до 35 година радног стажа. Запослених преко 35 година радног стажа има 11,76% док је 9,8% запослених у категорији са радним стажом испод 5 година.

Према полној структури, жене чине 41,2% запослених.

11. СЛОБОДНА И УПРАЖЊЕНА РАДНА МЕСТА И ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА (ПРИЛОГ 10)

Према одредбама члана 27.к. Друштво у 2025. години нема основа за планирање нових запослених.

12. ПЛАН ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ (ПРИЛОГ 11)

Планирана маса зарада за 2025. годину већа је за 1,6% у односу на план за 2024. годину и за 13,7% у односу на исплаћену масу зарада у 2024. години. Ово повећање резултат је запошљавања пет нових извршилаца на неодређено време, с којима је Друштво закључило уговоре крајем новембра 2024. године.

Планирана маса за исплату Б-1 зарада у 2025.години износи 239.489.412 рсд за 102 запослена.

Маса за исплату зарада већа је у односу на исплаћену зараду у 2024. години (**210.647.011 рсд**) за **13,7%, као последица:**

- у децембру 2024. године запослено је 5 нових извршилаца чија је месечна маса за исплату износила цца 820.000 рсд. Она улази у план исплата за 2025. годину за читавих 12 месеци у износу од цца 9.840.000 рсд , а у базној 2024. години се налази у исплатама са само 820.000 рсд , тј. само један месец (децембар);
- 4 запослена радника (или **4%**) **не налази** се међу исплаћенима у 2024.г. из разлога што их исплаћује други исплатилац или фондови (удаљење-притвор, мировање радног стажа, 2 породична одсуства). Њихова маса зарада износи око 900.000 месечно и не улази у масу исплаћених зарада у 2024.г. са цца 10.800.000 рсд, а улази у план масе за исплату у 2025.г, јер су Запослени у Друштву.

У складу са смерницама Владе РС за 2025. годину, по Програму пословања за 2025.г. се планира просечна Б-1 зарада по запосленом на нивоу Друштва од 195.661 рсд, што је у односу на исплаћену просечну зараду за 2024.годину од 182.930 рсд више за 6,96%.

Просечна зарада пословодства планира се са увећањем од **0,4 %** . (минули рад)

Просечна планирана бруто-1 зарада у 2025.години за пословодство износи 343.047 рсд и односи се на зараду помоћника директора, који је једини члан пословодства.

Директор Друштва није у радном односу те његова примања не улазе у план зарада пословодства и исказана су у оквиру накнада физичким лицима по основу осталих уговора, у оквиру Прилога бр

7, као и у прилогу 11а. Одлуком Надзорног одбора број 02-652 од 27.03.2024.године, примања директора износе 217.754,00рсд (нето) рсд и у том износу се планирају и у 2025.години.

13. НАЈВИША И НАЈНИЖА ПЛАНИРАНА ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА И ПОСЛОВОДСТВА (ПРИЛОГ 11А)

Најнижа зарада за старозапослене у 2025. години планирана је по принципу оствареног пуног фонда сати за најнижи коефицијент, са увећањима предвиђеним прописима и Колективним уговорима за НОВИ САД – ГАС ДОО Нови Сад од 24.08.2022., 22.02.2023 и 6.2.2024.године.

Планирана највиша Б-1 зарада износи 365.410 рсд односно нето 258.994 рсд и у складу је са одредбама Закона о буџету и Закона о утврђивању максималне зараде. Планом за 2024.годину предвиђен је максимални износ од 362.202 за Б-1 зараду односно 256.404 рсд нето, односно 0,9% мање.

Највиша и најнижа планирана нето зарада пословодства је за 0,5% већа у односу на план за 2024.годину и износи 244.019 рсд односно најнижа 242.476 рсд (због године радног стажа која се навршава од месеца августа 2024.). Она не прелази максимално одобрени износ према Закону о максималним зарадама у јавном сектору.

14. НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА /СКУПШТИНЕ (ПРИЛОГ 12)

На основу Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта друштвеног предузећа НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење, Нови Сад (Службени гласник РС бр.48/20 - Основни текст на снази од 28/03/2020 , у примени од 28/03/2020), дефинисани су органи друштва и њихова надлежност и то Скупштина Друштва, директор Друштва и Надзорни одбор.

На основу члана 22 поменуте Одлуке, Надзорни одбор има пет чланова. Три члана Надзорног одбора, од којих је један председник Надзорног одбора, Скупштина бира на предлог Оснивача, један члан се бира из реда запослених који се предлаже на начин утврђен општим актима и један члан који мора бити независан члан Надзорног одбора. За председника и члана Надзорног одбора, именује се лице које испуњава услове утврђене законом.

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора за 2025.годину, планиране су у висини од 7.220.393 рсд бруто (4.678.814 РСД нето), тј. нису промењене у односу на планиране накнаде из 2024.године, како је и прописано у смерницама Владе Републике Србије за 2025.годину.

Закључком Владе Републике Србије 24 Број: 119-2986/2020 од 16.04.2020. године, за представника Републике Србије као оснивача Привредног друштва НОВИ САД-ГАС ДОО, у Скупштину Привредног друштва одређује се Душан Бајатовић, коме се за наведено не исплаћује накнада.

15. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (ПРИЛОГ 14)

НОВИ САД-ГАС ДОО не планира подизање кредита у 2024.г. Нови Сад – гас доо нема активних кредита.

16. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ (ПРИЛОГ 15)

У 2025.години, НОВИ САД-ГАС ДОО планира набавку добара, услуга и радова у вредности од 6,5 млрд РСД, од чега за набавку природног гаса планира да издвоји 4,43 млрд рсд (68%). Детаљан преглед планираних набавки у 2025. години приказан је у Прилогу 15.

	Реализација (процена) у 2024.г.	Пренета средства из плана 2024. у 2025.	План 1.1. - 31.3.2025.г.	План 1.1. - 30.6.2025.г.	План 1.1.- 30.9.2025.г.	План 1.1.- 31.12.2025.г.
добра	334.219	315.363	208.237	424.411	602.993	737.733
Радови	361.716	405.895	152.198	272.921	433.645	552.655
услуге	478.515	202.712	210.705	391.514	579.388	780.679
Укупно	1.174.450	923.970	571.139	1.088.846	1.616.027	2.071.068
Набавка природног гаса за 2025.г.	4.397.017	0	1.934.069	2.418.383	2.736.003	4.427.661
Укупно (добра, радови, услуге, гас):	5.571.467	923.970	2.505.208	3.507.229	4.352.029	6.498.728

Најзначајније ставке у **набавкама добара** односе се на:

- ✓ Набавку мерила протока гаса и регулатора притиска (205,71 мил рсд),
- ✓ Инвестициони материјал (86,4 мил рсд),
- ✓ Набавка модула за даљинско читавање потрошње гаса (81,73 мил рсд)
- ✓ Метални елементи МРС (36 мил рсд),
- ✓ Набавка софтверског пакета, лиценце, измештање постојећег сервер за даљинско читавање потрошње природног гаса и миграције података на ДГМ Нови Сад Гас (30 мил рсд),
- ✓ Набавка електричне енергије (25 мил рсд),
- ✓ Потрошни материјал за гасоводне објекте (24,6 мил рсд),
- ✓ Набавка моторних возила (21,6 мил рсд),
- ✓ Набавка опреме за пунионицу КПГ (20,86 мил рсд),

Наведена опрема је неопходна за обављање основне делатности Друштва и благовремене замене постојећих средстава, као и унапређења и подизања нивоа заштите и безбедности континуираног и уредног вршења дистрибуције природног гаса.

Планиране **набавке радова** се односе на изградњу гасних прикључака ради прикључења нових потрошача или измештање постојећих потрошача на дистрибутивни гасни систем којим управља "Нови Сад-Гас" ДОО (услуге грађевинско-машинских радова) у износу 195,7 мил рсд, изградња нових објеката гасификације - разводних гасовода, МРС и ДГМ и реконструкција истих којим управља "Нови Сад-Гас" ДОО (180 мил рсд), реконструкцију дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици (100 мил рсд), Изградња и реконструкција објеката у кругу "Нови Сад-Гас" ДОО у Новом

Саду, Улица Теодора Мандића бр. 21 (45 мил рсд) и радови на адаптацији објеката у кругу Привредног друштва (32 мил рсд).

Најзначајније ставке у набавкама услуга односе се на услуге:

- ✓ Озакоњење објеката гасификације - дистрибутивних гасних мрежа, разводних гасовода, мерно-регулационих станица услуге за потребе озакоњења објеката гасификације - дистрибутивних гасних мрежа, разводних гасовода и мерно-регулационих станица (80 мил рсд),
- ✓ Услуге одржавања великих мерно регулационих станица (80 мил рсд),
- ✓ Припрема, штампање, ковертирање и слање рачуна (70 мил рсд),
- ✓ Услуге одржавања система за даљинско праћење – телеметрија (63,7 мил рсд),
- ✓ Услуге одржавања основних средстава (46,7 мил рсд),
- ✓ Правне услуге (43 мил рсд)
- ✓ Услуга пописивања гасомера без даљинског читавања (40 мил рсд),

За сва улагања у добра, услуге и радове планира се финансирање сопственим средствима.

17. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (ПРИЛОГ 16)

Укупна вредност планираних инвестиција Друштва у 2025.г. износи 1.239.357 хиљ рсд. За планиране инвестиције према Прилогу 16 Друштво ће издвојити средства:

ОПИС ИНВЕСТИЦИЈА

1. Планини број гасних прикључака на дистрибутивни гасни систем у 2024. години је 1400 комада. Постојећи Уговор о ЈН је расписан на три године, а темпо изградње гасних прикључака, предвиђено је расписивање ЈН за 2025. годину, такође на три године, с`тим, да би у 2025. години било предвиђено 80.000.000,00 динара. Предвиђен износ обухвата материјал, рад, услуге надзор и геодетског снимања ... (редни број 1. у табели План инвестиција).
2. Пројектовање и изградња нових гасних мрежа планирана је на три године. Започето је пројектовање дистрибутивних гасних мрежа (ДГМ) и мерно-регулационих станица (МРС) "Алибеговац" ; "Индустријске зоне - Футог" ; као и ДГМ "Черевих - потес Поторањ" и "изградња ДГМ у Беочину - Улица Светосавска". Очекивани период исходавања Решења којим се одобрава изградња наведених објеката гасификације по Закону о планирању и изградњи, Члан 145, планиран је за март 2025. године, након чега би уследила изградња предметних мрежа, а почело пројектовање "РГ, МРС и ДГМ Мишелук 3" и "РГ, МРС и ДГМ Татарско брдо" (редни број 2. у табели План инвестиција).
3. Изградња и санација објеката у кругу ПД-а подразумева реконструкцију архиве у пријемно одељење, са шалтерима, изградњу кухиње, изградња оптичке мреже (за реконструисане делове објеката), расвете у кругу ПД-а, реконструкција надстрешнице уз зграду "дирекције" ... (редни број 3. у табели План инвестиција)
4. Озакоњење објеката гасификације је започето у 2024. години и до сада је обухватило геодетско снимање на терену и израду Елабората о геодетском снимању, који су предати у РГЗ, након чега су одрађени Извештаји о затеченом стању објеката за: "ДГМ Авијатичарско насеље", "ДГМ Будисава", "РГ и МРС Сушара у Каћу", "РГ и МРС Сушара у Степановићеву", "ДГМ Сајлово" и "ДГМ Мали Београд

и Велики рит". Захтеви су поднети у Градску управу за урбанизам, који ће дефинисати даље кораке. (редни број 5. у табели План инвестиција).

5. Реконструкција дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици, која је изведена 1975. године од челичних бешавних цеви, изводи се због замене челичних цеви полиетиленским. Радни век челичних цеви у земљи је 50 година, те их је потребно мењати, поред дотрајалости, због лакшег одржавања и прикључења објеката на дистрибутивни гасни систем. До сада су изведене две целине, тј. потес "Железничко насеље" и "Марка Орешковића". Тренутно је започет трећи потес "Дечије село" које би у зависности од временских услова могло бити завршено у наредна два месеца. (редни број 6. у табели План инвестиција)
6. Набавка софтверског пакета, лиценце, измештање постојећег сервера за даљинско читавање потрошње природног гаса и миграција података на ДГМ Нови Сад (30 мил рсд). Друштво планира да у наредним година обезбеди софтверско - хардверску подршку која ће омогућити даљинско читавање мерних уређаја, што ће унапредити ефикасност у прикупљању података, и смањити трошкове. Набавка софтвера и његова имплементација се са 2024.године пребацује на 2025.годину. (редни број 7. у табели План инвестиција)
7. Средства за набавку Модула за даљинско читавање природног гаса у 2025.години су планирана у износу од 81,7 мил рсд. Имплементација уређаја са даљинским читавањем потрошње природног гаса допринеће смањењу трошкова повезаних с мануелним читавањем мерила које тренутно обављају пописивачи (редни број 10. у табели План инвестиција).
8. Набавка моторних возила – планирана средства: 21,6 милиона РСД. Одлука о набавци шест моторних возила донета је са циљем обнове возног парка, услед старости постојећих возила и њиховог лошег техничког стања. Током 2025. године, Друштво планира набавку нових возила у циљу унапређења оперативне ефикасности, са следећим карактеристикама:
 - ✓ Четири теретна возила (комби), запремине мотора 2.0 и товарног капацитета до 1.200 кг, намењена за превоз опреме и резервних делова до гасовода и мерно-регулационих станица (МРС), у укупном износу од 15,6 милиона РСД.
 - ✓ Два путничка возила, у укупном износу од 6 милиона РСД (2 x 3 мил.рсд), намењена запосленима који врше надзор над текућим радовима на терену. Набавком ових возила обезбедиће се ефикаснија контрола и бржи обилазак градилишта, што ће допринети бољем надзору, смањењу ризика од кашњења и унапређењу квалитета изведених радова (Наведена набавка води се под редним бројем 16. у табели „План инвестиција“.)
9. Набавка Инвестиционог материјала- набавка цеви за гас (челичне-металне) и метална галантерија је потребна за изградњу нове и реконструкцију постојеће дистрибутивне гасне мреже у циљу повећања броја корисника и смањења губитака (редни број 39. у табели План инвестиција).
10. Набавка мерила протока гаса и регулатора притиска за потребе инсталисања код нових купаца и замену старих дотрајалих уређаја. Имплементација нових мерних уређаја омогућиће прецизније праћење потрошње гаса, што ће резултирати смањењем губитака и унапређењу ефикасности система. (редни број 40 у табели План инвестиција).
11. У 2025. години планиране су додатне инвестиције у набавку нових рачунара и замену дотрајале рачунарске опреме, чиме ће се унапредити ефикасност и поузданост рада (редни број 41. у табели План инвестиција).
12. Радови на адаптацији објеката у кругу Привредног друштва подразумевају замену дотрајалих или оштећених делова објеката, тј. плочица, кречење након постављања оптичких каблова, замена постојећих кровних покривача на згради "дирекције" ... (редни број 43 у табели План инвестиција).

18. ПЛАН СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (ПРИЛОГ 17)*

Планирана средства у Програму пословања за 2025.годину нису промењена у односу на прошлогодишњи план, што је у складу са Смерницама Владе Републике Србије

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000
5.	Репрезентација	1.051.000	1.051.000	262.750	525.500	788.250	1.051.000
6.	Реклама и пропаганда	853.000	853.000	213.250	426.500	639.750	853.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

На основу Уредбе Владе Републике Србије о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2025.г, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025 – 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (број уредбе 110-11118/2024 од 14.11.2024.г.) и Смерница за израду Програма пословања, НОВИ САД – ГАД ДОО као предузеће које послује са губитком, није планирало средства за спонзорства и донације. Остала средства за посебне намене планирана су до нивоa планираних за 2024.г, а у складу са наведеним Смерницама Владе Републике Србије:

- ✓ План средстава за спортске активности се односи на средства за радничке спортске игре само у делу социјалне одговорности компаније и превенције. За спортске активности су планирана средства у износу од 500.000 рсд.
- ✓ Средства репрезентације су планирана на нивоу планираних за 2024. годину у износу од 1.051.000 рсд
- ✓ За рекламу и пропаганду предвиђена су средства у износу од 853.000 рсд.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Издаци за репрезентацију у НОВИ САД – ГАС ДОО настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Друштва, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса НОВИ САД – ГАС ДОО.

Износ средстава репрезентације утврђује се и планира Програмом пословања.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

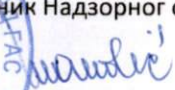
Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса Друштва.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.



Председник Надзорног одбора


Блаженка Мандић

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.133.829	4.876.847
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	162.683	89.273
010	1. Улагања у развој	0004		0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	98.035	59.070
013	3. Гудвил	0006		0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	64.648	30.175
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		28
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.931.572	4.677.015
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.178.588	2.881.733
023	2. Постројења и опрема	0011	1.216.486	1.427.729
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	448.983	263.979
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	85.427	103.574
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	2.088	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	39.574	110.559
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	24.100	24.100
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хортије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	15.474	86.459
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.066.019	2.005.072
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	229.440	145.558
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	171.624	138.683
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	51.089	1.525
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6.727	5.350
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	255.348	286.341
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	255.348	286.341
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	69.642	28.644
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	69.642	28.596
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		48
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6.704	32.030

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5.010	32.030
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1.694	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.497	27.267
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.482.388	1.485.232
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА УГЛОВОИНА (0001 + 0002 + 0003 + 0004)	0059	7.199.848	6.881.919
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	43.052	43.418
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥	0401	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	136.301	136.301
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.479	4.479
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛУОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	299.468	299.468
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.000	6.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	692.785	692.785
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	692.785	692.785
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	20.533.055	23.639.619
350	1. Губитак ранијих година	0413	17.920.902	20.675.123
351	2. Губитак текуће године	0414	2.612.153	2.964.496
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	39.281	49.354
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	39.281	49.354
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	39.281	49.354
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОДАТКЕ	0430	1.195.623	1.050.434
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	23.267.579	28.294.719
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	6.512	7.163
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	533.808	434.802
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	10.175.456	14.775.007

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.153.348	14.756.797
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	22.108	18.210
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	11.080.918	11.343.729
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	10.629.140	10.808.469
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	451.778	503.852
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		31.408
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА ПАСИВНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.470.885	1.734.018
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	17.302.635	22.512.588
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	7.199.848	6.881.919
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	43.052	42.752

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.202.736	5.314.635
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5.546.234	4.718.358
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	5.546.234	4.718.358
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	515.449	436.872
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	515.449	436.872
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	13.500	3.833
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	127.553	154.358
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		1.214
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.694.651	5.629.403
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.115.882	4.233.366
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	454.043	411.224
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	309.409	264.624
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	235.666	210.647
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.703	31.927
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	38.040	22.050
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	324.638	308.536
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		21.213
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	347.483	271.804
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.200	10.545
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	140.996	108.091
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	491.915	314.768
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	79.235	97.001
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	79.235	90.131
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		6.870
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.387.254	2.314.817
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.387.254	2.307.820
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		6.997
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2.308.019	2.217.816
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.573.331	177.958
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	242.467	506.103
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	11.427	15.463
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	51.121	97.086

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	8.866.729	5.605.057
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	9.375.493	8.547.409
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	508.764	2.942.352
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		6.374
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	508.764	2.948.726
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		15.770
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	508.764	2.964.496
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.352.303	5.444.276
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.609.654	5.191.915
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.568.536	11.951
3. Примљене камате из пословних активности	3004	46.559	63.092
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	127.553	177.318
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	4.613.810	4.641.007
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.005.707	4.146.631
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	737	4.714
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	309.409	262.128
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.248.012	185.248
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012	15.637	15.106
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	34.308	27.180
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	738.493	803.269
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2.035	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	
3. Остали финансијски пласмани	3020	2.035	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	
5. Примљене дивиденде	3022	0	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	745.044	831.572
1. Куповина акција и удела	3024	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	745.044	831.572
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	743.009	831.572
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.354.338	5.444.276

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.358.854	5.472.579
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	4.517	28.303
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	27.014	55.570
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	22.497	27.267

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Раст пословних прихода		2024	100	105	107	110	Финансијски извештаји	Константно подизање квалитета услуга, повећање броја корисника и ширење дистрибутивно гасне мреже.
Повећање степена наплате потраживања		2024	95%	95%	96%	96%	Нови информациони систем и софтвер за финансијско и извештавање руководства (ПБИ).	Унапређење система извештавања и праћења стања потраживања, благовремено и правовремено реаговање на потрошаче који касне са плаћањем (адвокати, опомене, извршитељи). Улагања у нови информациони систем и софтвер за финансијско и извештавање руководства (ПБИ).
Смањење стопе губитака на дистрибутивном систему		2024	2%	1,8%	1,6%	1,5%	Редовни годишњи извештаји према АЕРС	-Редовним и ванредним пописом - ажурирање базе података; -баждарењем мерила - Замена мерила са истеклим жигом; -Замена мерила без Т корекције - испуњавање Уредбе о условима испоруке прири. Гаса... (Сл. Гл РС 47/06) , модернизација мерне опреме и тачније и поузданије мерење; -Имплементација даљинског читавања мерила - решавање проблема пописа, акција која се врши приликом саме набавке и замене мерила из тачке 3.; -Активно праћење притисака у крајњим тачкама мреже - оптимизација вредности притиска у дистрибутивним мрежама; -Телеметрија - Увођење система даљинског праћења параметара на МРС (мерно-регулационим станицама); -Раздвајање зона снабдевања према пројектованим зонама гасификације, праћење губитака на деловима мрежа; -Увођење ГИС-а географског информационог система; -Детекција ЦУРЕЊА на ДГМ и прикључцима; -Редовно и ванредно одржавање већих МРС-ова; -Замена регулатора притиска - замена једностепених регулатора притиска са двостепеним; -Модернизација система катодне заштите челичних гасовода средњег притиска; -Прегледи УГИ према Закону о ценоводном транспорту гасовитих и течних угљоводоника (Сл. Гл. РС бр. 104/2009); -Константна активност на подизању нивоа заштите мерне опреме од неовлаштене потрошње;

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Да се у делатности јавног снабдевања не испоручи 725.229.791 kWh купцима по тарифним ценама, што је за 5% мање у односу на процењени за 2024. годину	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	177.989	Повећање броја прикључака на гас и кредитирање нових прикључака на дужи временски период од садашњег.
Да се на слободном тржишту не испоручи 197.075.136 kWh што је за 5% мање у односу на процењену испоруку за 2024. годину	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	73.096	Активности на доношењу додатних мера пословне политике на задржавању великих потрошача (стабилност и сигурност испоруке, услови и рокови плаћања, корекција цена)
Неостваривање повећања степена наплативости потраживања за гас.	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	400.000	Унапређење система извештавања и праћења стања потраживања, благовремено и правовремено реаговање на потрошаче који касне са плаћањем (адвокати, опомене, извршитељи).
Немогућност смањења дистрибутивних губитака гаса	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	48.704	Улагања у дистрибутивно гасну мрежу, побољшање система читавања, замена мерних уређаја, додатне мере за спречавање неовлашћене потрошње и континуирани попис и контрола потрошних места.
Ризик смањења потрошње природног гаса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	144.393	Констатно побољшавање енергетске ефикасности објеката утиче на смањење потрошње гаса, као и замена конвенционалних гасних котлова са кондензационим. Ризик смањења потрошње гаса се повећава са могућим повећањем цене природног гаса које се дешава на глобалном тржишту.
Ризик смањења броја потрошача природног гаса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	211.658	Мали ризик на који може утицати у значајној мери само значајнији поремећај цене гаса која се тренутно значајно мења на глобалном тржишту.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик незадовољавајућег нивоа квалитета услуга	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	7.286	Константним подизање квалитета услуга и планираним формирањем диспечерског центра и центра за потрошаче чиме би се значајно дигао ниво брзине добијања информација, брзине одговора на поремећаје у систему (хаварије, кварови....) и др.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за порезе према ЦВПО	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	372.180	Проналажење додатног извора финансијских средстава кроз позајмицу за ликвидност.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за гас према Србијагас	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	15.050.000	Конверзија обавеза према Србијагас у капитал или преузимање удела по одлуци Владе РС.
Ризик блокаде рачуна због обавеза за камате према Србијагас	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.980.000	Конверзија обавеза према Србијагас у капитал.

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	-13.871.962	-16.560.925	-17.302.635	-23.267.572
	Реализација	-16.676.228	-19.406.038	22.512.588	-
	% одступања реализације од плана	+20%	+17%	-230%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	-216%	-203%
Укупна имовина	План	5.370.442	6.829.222	7.199.848	7.560.537
	Реализација	5.977.522	6.242.346	6.881.919	-
	% одступања реализације од плана	+11%	-9%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+10%	+10%
Пословни приходи	План	4.658.197	5.482.305	6.202.736	5.377.969
	Реализација	4.163.450	5.264.504	5.314.635	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-4%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+26%	+1%	+1%
Пословни расходи	План	5.239.592	6.144.127	6.694.651	5.922.817
	Реализација	4.412.522	5.468.108	5.629.403	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-11%	-16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+24%	+3%	+5%
Пословни резултат	План	-581.395	-661.822	-491.915	-544.848
	Реализација	-249.072	-203.604	-314.768	-
	% одступања реализације од плана	-57%	-69%	-36%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-18%	+55%	+73%
Нето резултат	План	222.024	143.317	508.764	-553.934
	Реализација	-1.988.551	-2.612.153	2.964.496	-
	% одступања реализације од плана	-996%	-1923%	+483%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+31%	-213%	-119%
Број запослених на дан 31.12.	План	91	101	102	102
	Реализација	88	101	102	-
	% одступања реализације од плана	-3%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	+1%	0%
Просечна нето зарада	План	120	121	135	140
	Реализација	108	106	122	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-13%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+16%	+15%
Инвестиције	План	318.248	1.065.947	1.123.661	1.263.377
	Реализација	27.435	348.152	907.830	-
	% одступања реализације од плана	-91%	-67%	-19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1169%	+161%	+39%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	-171.179,23	-1.095.183,50	-325.995,96	2.368.769,22
ROA	-33,27	-41,85	-43,08	-7,33
ROE	0,00	0,00	0,00	0,00
Оперативни новчани ток	110,24	356.503,94	803.269,00	694.667,42
Дуг / капитал	-1,30	0,00	0,00	0,00
Ликвидност	0,08	0,07	7,09	5,63
% зарада у пословним приходима	5,09	4,53	4,98	5,85

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	250	250	350	450
	Пренето	32	31,7	113,8	-
	Реализовано	73	120	350	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Укупно приходи из буџета	План	250	250	350	
	Пренето	32	31,7	113,8	-
	Реализовано	73	120	350	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.242.970	5.487.502	5.731.791	5.888.218
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	108.880	126.336	178.792	183.098
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	96.761	114.217	166.673	170.979
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	12.091	12.091	12.091	12.091
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	28	28	28	28
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.016.125	5.243.201	5.435.034	5.587.155
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.039.590	3.191.364	3.353.137	3.472.196
023	2. Постројења и опрема	0011	1.438.782	1.509.099	1.534.175	1.562.252
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	433.777	438.777	443.777	448.777
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	103.976	103.961	103.945	103.930
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	117.965	117.965	117.965	117.965
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	24.100	24.100	24.100	24.100
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	93.865	93.865	93.865	93.865
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.677.547	1.671.498	1.685.052	1.672.319
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	171.323	171.323	171.323	171.323
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	162.714	162.714	162.714	162.714
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	1.509	1.509	1.509	1.509
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7.100	7.100	7.100	7.100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	78.251	73.090	78.257	50.216
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	78.251	73.090	78.257	50.216
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	88.425	95.812	103.199	111.909
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	88.425	95.812	103.199	111.909
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	28.337	28.337	28.337	28.337
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	28.337	28.337	28.337	28.337
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	26.462	18.187	19.187	25.785
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.284.749	1.284.749	1.284.749	1.284.749
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	6.920.517	7.159.000	7.416.843	7.560.537
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	136.301	136.301	136.301	136.301
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.479	4.479	4.479	4.479
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	299.468	299.468	299.468	299.468
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	6.000	6.000	6.000	6.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	692.785	692.785	692.785	692.785
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	692.785	692.785	692.785	692.785
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	24.545.284	25.363.952	26.214.795	24.394.605
350	1. Губитак ранијих година	0413	23.840.671	23.840.671	23.840.671	23.840.671
351	2. Губитак текуће године	0414	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	41.503	41.503	41.503	41.503
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	41.503	41.503	41.503	41.503
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	41.503	41.503	41.503	41.503
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1.087.018	1.084.162	1.092.472	1.100.782
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	29.210.248	30.270.254	31.370.631	29.685.824
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	7.657	7.657	7.657	15.803
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	466.748	466.748	466.748	466.748
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	15.566.796	15.989.461	16.452.496	14.114.295
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	97	97	97	97
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15.547.216	15.969.855	16.432.864	14.094.626
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	19.483	19.509	19.535	19.572
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	12.501.827	13.139.169	13.776.511	14.192.532
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	12.016.484	12.653.826	13.291.168	13.707.189
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	469.706	469.706	469.706	469.706
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	15.637	15.637	15.637	15.637
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	667.220	667.219	667.219	896.446
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	23.418.252	24.236.919	25.087.763	23.267.572
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	6.920.517	7.159.000	7.416.843	7.560.537
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	42.752	42.752	42.752	42.752

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.293.535	2.933.300	3.378.722	5.377.969
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.149.731	2.654.911	2.965.298	4.813.094
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.149.731	2.654.911	2.965.298	4.813.094
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	107.162	205.105	303.498	418.307
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	107.162	205.105	303.498	418.307
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	36.642	73.284	109.926	146.568
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.336.158	3.168.980	3.844.015	5.922.817
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.866.956	2.286.895	2.539.432	4.158.118
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	107.509	195.862	287.569	387.513
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	78.904	157.799	236.303	314.727
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	59.872	119.745	179.617	239.489
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9.071	18.141	27.212	36.283
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9.961	19.913	29.474	38.955
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	93.333	186.667	280.000	373.334
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	120.714	245.523	371.296	499.297
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	928	1.080	1.388	10.462
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	67.814	95.154	128.027	179.366
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	42.623	235.680	465.293	544.848
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	24.625	49.251	73.875	98.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	24.623	49.247	73.870	98.493
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2	4	5	7
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	637.368	1.274.737	1.912.105	2.549.484
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	637.342	1.274.685	1.912.027	2.549.369
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	26	52	78	115
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	612.743	1.225.486	1.838.230	2.450.984
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	5.134	10.269	15.403	2.578.268
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	57.120	78.006	94.222	147.470
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.739	5.622	8.218	11.100
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	0	0	0	0
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.326.033	2.998.442	3.476.218	8.065.837
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3.030.646	4.521.723	5.850.342	8.619.771
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 - 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	704.613	1.523.281	2.374.124	553.934

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.300.857	2.965.483	3.425.436	8.030.152
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.244.517	2.852.801	3.256.414	5.247.060
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			0	2.557.731
3. Примљене камате из пословних активности	3004	19.698	39.398	59.096	78.794
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	36.642	73.284	109.926	146.568
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.160.661	2.630.844	2.887.222	7.335.485
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.002.157	2.327.240	2.433.893	6.732.064
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	4.576	4.628	4.707	4.821
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	76.800	155.704	234.599	322.942
4. Плаћене камате у земљи	3010	61.635	123.269	184.904	246.539
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.493	20.003	29.119	29.119
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	140.196	334.639	538.213	694.667
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	205.698	408.416	610.990	760.846
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	205.698	408.416	610.990	760.846
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	205.698	408.416	610.990	760.846
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.300.857	2.965.483	3.425.436	8.030.152
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.366.359	3.039.260	3.498.213	8.096.331
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	65.502	73.777	72.777	66.179

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	91.964	91.964	91.964	91.964
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 + 3054)	3055	26.462	18.187	19.187	25.785

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	350.000	187.441	246.356	-58.915	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	350.000	187.441	246.356	-58.915	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	200.000	250.000	250.000	350.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	200.000	250.000	250.000	350.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	165.449.189	150.762.718	42.840.263	85.680.527	128.520.790	171.361.053
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	235.665.748	210.647.011	59.872.353	119.744.706	179.617.059	239.489.412
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	271.369.108	242.574.422	68.943.014	137.886.029	206.829.043	275.772.058
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	99	102	102	102	102	102
4.1.	- на неодређено време	98	102	102	102	102	102
4.2.	- на одређено време	1	0				
5	Накнаде по уговору о делу	5.555.560	0	1.388.890	2.777.780	4.166.670	5.555.560
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	0	3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима		0				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*		0				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.942.369	0	985.592	1.971.184	2.956.777	3.942.369
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	0	2	2	2	2
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	13.035.205	8.737.299	2.809.325	5.618.650	8.427.975	11.237.299
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	5	4	5	5	5	5
13	Накнаде члановима скупштине		0				
14	Број чланова скупштине*		0				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	7.220.393	7.220.393	1.805.094	3.610.188	5.415.282	7.220.376
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију		0	777.581	1.555.161	2.332.742	3.110.323
18	Број чланова Комисије за ревизију*		0	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	3.369.600	2.820.897	843.478	1.686.957	2.530.435	3.373.913
20	Дневнице на службеном путу	1.000.000	729.362	420.000	700.000	850.000	1.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1.260.000	649.691	250.000	630.000	850.000	990.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	890.000	802.108				
23	Број прималаца отпремнине	2	2				
24	Јубиларне награде	1.858.065	1.215.986	927.400	1.080.000	1.388.200	2.315.600
25	Број прималаца јубиларних награда	5	4	2	3	4	6
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000	584.720	350.000	700.000	950.000	1.200.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.157.144	1.307.617	331.286	662.571	993.857	1.325.143
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	12.000.000	8.439.391	4.000.000	7.000.000	9.500.000	12.000.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор за комерцијалне послове	12	15	15	15	
2	Сектор за финансијске послове	16	16	16	16	
3	Сектор за правне, кадровске и опште послове	14	13	13	13	
4	Сектор за дистрибуцију гаса и одржавање дистрибутивне мреже - скраћено ОДС	22	39	39	39	
5	Сектор за послове развоја, инвестиција и изградње дистрибутивне мреже – скраћени назив Инвестиције,	22	18	18	18	
6	Кабинет директора	2	1	1	1	
УКУПНО:		88	102	102	102	0

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	44	44	5	5
2	ВС	5	5		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	35	35		
5	КВ	16	16		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		102	102	5	5

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	4	6
2	30 до 40	37	29
3	40 до 50	22	26
4	50 до 60	30	31
5	Преко 60	9	10
УКУПНО		102	102
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	60	60	2	2
2	Женски	42	42	3	3
УКУПНО		102	102	5	5

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	10	10
2	5 до 10	12	12
3	10 до 15	20	16
4	15 до 20	15	19
5	20 до 25	10	10
6	25 до 30	11	11
7	30 до 35	12	11
8	Преко 35	12	13
УКУПНО		102	102

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	102		Стање на дан 30.06.2025. године	102
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	102		Стање на дан 30.09.2025. године	102
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	102		Стање на дан 30.09.2025. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	102		Стање на дан 31.12.2025. године	102

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	96	17.739.526	184.787	95	17.398.720	183.144	0	0	0	1	340.806	340.806
II	97	17.747.075	182.960	96	17.406.269	181.315	0	0	0	1	340.806	340.806
III	99	17.737.386	179.166	98	17.404.110	177.593	0	0	0	1	340.806	340.806
IV	97	17.654.399	182.004	96	17.313.593	180.350	0	0	0	1	340.805	340.805
V	95	18.060.988	190.116	94	17.720.447	188.515	0	0	0	1	340.806	340.806
VI	96	17.086.660	177.986	95	16.746.767	176.282	0	0	0	1	340.805	340.805
VII	95	17.601.336	185.277	94	17.276.584	183.793	0	0	0	1	340.806	340.806
VIII	95	17.456.458	183.752	94	17.143.167	182.374	0	0	0	1	342.334	342.334
IX	95	17.289.531	181.995	94	16.949.224	180.311	0	0	0	1	342.334	342.334
X	93	17.212.022	185.076	92	16.869.688	183.366	0	0	0	1	342.334	342.334
XI	97	17.351.315	178.880	91	16.902.957	185.747	5	106.024	21.205	1	342.334	342.334
XII	97	17.710.315	182.581	91	16.591.914	182.329	5	776.384	155.277	1	342.334	342.334
УКУПНО		210.647.011			205.723.440			882.408			4.097.310	341.443
ПРОСЕК	96	17.553.918	182.882	94	17.143.620	182.093	5	441.204	88.241	1	341.443	341.443

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
II	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
III	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
IV	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
V	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
VI	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
VII	102	19.957.451	195.661	101	19.615.117	194.209				1	342.334	342.334
VIII	102	19.957.451	195.661	101	19.613.405	194.192				1	344.046	344.046
IX	102	19.957.451	195.661	101	19.613.405	194.192				1	344.046	344.046
X	102	19.957.451	195.661	101	19.613.405	194.192				1	344.046	344.046
XI	102	19.957.451	195.661	101	19.613.405	194.192				1	344.046	344.046
XII	102	19.957.451	195.661	101	19.613.405	194.192				1	344.046	344.046
УКУПНО		239.489.412			235.372.844						4.116.568	
ПРОСЕК	102	19.957.451	195.661	101	19.614.404	194.202				1	343.047	343.047

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
II	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
III	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
IV	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
V	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
VI	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
VII	102	22.981.005	225.304	101	22.586.807	223.632				1	394.198	394.198
VIII	102	22.981.005	225.304	101	22.584.836	223.612				1	396.169	396.169
IX	102	22.981.005	225.304	101	22.584.836	223.612				1	396.169	396.169
X	102	22.981.005	225.304	101	22.584.836	223.612				1	396.169	396.169
XI	102	22.981.005	225.304	101	22.584.836	223.612				1	396.169	396.169
XII	102	22.981.005	225.304	101	22.584.836	223.612				1	396.169	396.169
УКУПНО		275.772.060			271.031.829						4.740.231	
ПРОСЕК	102	22.981.005	225.304	101	22.585.986	223.624				1	395.019	395.019

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	86.101	62.857	105.728	76.958
	Највиша зарада	361.187	255.692	365.410	258.994
Пословодство	Најнижа зарада	340.806	241.405	342.334	242.476
	Највиша зарада	342.334	242.476	344.046	244.019
Директор	Најнижа зарада	336.040	217.754	336.040	217.754
	Највиша зарада	336.040	217.754	336.040	217.754

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 28.02.2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ (замена**)			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	96	18.757.144	195.387	94	18.246.508	194.112	1	169.830	169.830	1	340.806	340.806
II	96	17.705.199	184.429	94	17.192.465	182.899	1	171.928	171.928	1	340.806	340.806
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		36.462.343			35.438.973			341.758			681.612	
ПРОСЕК	96	18.231.172	189.908	94	17.719.487	188.505	1	170.879	170.879	1	340.806	340.806

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Замена:** Испалта зарада у 2025.години обрачунате су у складу са Програмом пословања за 2024.годину.
у 2025.години није планирано ново запошљавање. Један новозапослени је ангажован на одређено, као замена до повратка раднице са породилшког боловања,

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 28.02.2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ (замена**)			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	96	21.598.896	224.989	94	21.010.854	223.520	1	195.559	195.559	1	392.483	392.483
II	96	20.387.582	212.371	94	19.797.124	210.608	1	197.975	197.975	1	392.483	392.483
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		41.986.478			40.807.978			393.534			784.966	
ПРОСЕК	96	20.993.239	218.680	94	20.403.989	217.064	1	196.767	196.767	1	392.483	392.483

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Замена:** Испалта зарада у 2025.години обрачунате су у складу са Програмом пословања за 2024.годину.
у 2025.години није планирано ново запошљавање. Један новозапослени је ангажован на одређено, као замена до повратка раднице са породилшког боловања,

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
II	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
III	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IV	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
V	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
VIII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
IX	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
X	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XI	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
XII	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4
УКУПНО	4.678.812	1.079.725	899.774		4.678.812	1.079.725	899.774	
ПРОСЕК	389.901	89.977	74.981	4	389.901	89.977	74.981	4

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
II	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
III	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
IV	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
V	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VI	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
VIII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
IX	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
X	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
XI	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
XII	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4
УКУПНО	7.220.376	1.666.248	1.388.532		7.220.376	1.666.248	1.388.532	
ПРОСЕК	601.698	138.854	115.711	4	601.698	138.854	115.711	4

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				157.460		52.487	3
II	0				157.460		52.487	3
III	0				157.460		52.487	3
IV	0				157.460		52.487	3
V	0				157.460		52.487	3
VI	0				157.460		52.487	3
VII	0				157.460		52.487	3
VIII	0				157.460		52.487	3
IX	0				157.460		52.487	3
X	0				157.460		52.487	3
XI	0				157.460		52.487	3
XII	0				157.460		52.487	3
УКУПНО	0				1.889.521		629.840	
ПРОСЕК					157.460		52.487	3

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				242.994		80.998	3
II	0				242.994		80.998	3
III	0				242.994		80.998	3
IV	0				242.994		80.998	3
V	0				242.994		80.998	3
VI	0				242.994		80.998	3
VII	0				242.994		80.998	3
VIII	0				242.994		80.998	3
IX	0				242.994		80.998	3
X	0				242.994		80.998	3
XI	0				242.994		80.998	3
XII	0				242.994		80.998	3
УКУПНО	0				2.915.928		971.976	
ПРОСЕК					242.994	0	80.998	3

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2024. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1	Набавка природног гаса за 2025.годину	4.397.016.545	1.934.068.644	2.418.383.086	2.736.002.795	4.427.660.525
2	Набавка мерила протока гаса и регулатора притиска	62.947.202	38.957.500	101.207.500	153.457.500	205.707.500
3	Инвестициони материјал	19.902.345	29.400.000	58.400.000	72.400.000	86.400.000
4	Набавка модула за даљинско читавање потрошње гаса	32.242.293	27.728.298	45.728.298	63.728.298	81.728.298
5	Метални елементи MPC	24.000.000	9.000.000	18.000.000	27.000.000	36.000.000
6	Набавка софтверског пакета , лиценце, измештање постојећег сервера за даљинско читавање потрошње природног гаса и миграција података на ДГМ Нови Сад Гас	0	0	0	30.000.000	30.000.000
7	Набавка електричне енергије	24.000.000	6.000.000	12.000.000	18.000.000	25.000.000
8	Потрошни материјал за гасноводне објекте	12.842.638	8.200.000	12.700.000	18.900.000	24.600.000
9	Набавка моторних возила	24.509.640	0	21.600.000	21.600.000	21.600.000
10	Набавка опреме за пунионицу КПГ	8.000.000	20.857.610	20.857.610	20.857.610	20.857.610
11	Даљински надзор и мерење актуелних вредности на мерно регулационим станицама (MPC)	5.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
12	НОВА УНУТРАШЊА ГАСНА И ТОПЛОТНА ИНСТАЛАЦИЈА	20.690.159	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
13	Дигитализација пословних процеса писарнице, кретања поште и документације, уговора и понуда из јавне набавке, уговора о раду и пратеће кадровске документације, судских и извршних поступака и измена законске регулативе	17.700.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000	18.000.000
14	видео надзор и безбедносно-заштитно осигурање за MPC и пунионицу		200.000	15.200.000	15.200.000	15.200.000
15	Рачунари и рачунарска опрема	4.172.590	9.630.000	9.630.000	9.630.000	12.630.000
16	Надградња хардвера и софтвера за контролисање и оверавање гасомера	0	0	6.000.000	12.000.000	12.000.000
17	ХТЗ - лична заштитна опрема	5.798.430	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
18	Набавка енергената - гориво	9.665.837	2.000.000	4.500.000	7.000.000	9.500.000
19	Израда софтвера за магацинско пословање		0	0	8.700.000	8.700.000
20	алати и уређаји за изградњу и испитивање гасоводних објеката	3.060.983	5.600.000	8.690.000	8.690.000	8.690.000
21	Канцеларијски намештај	0	2.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
22	Настовак развоја апликације виртуелни шалтер	0	0	7.500.000	7.500.000	7.500.000
23	Набавка алата и инвентара	3.078.600	1.370.000	5.370.000	6.370.000	7.370.000
24	Развој система пословања уз примену вештачке интелигенције		2.000.000	4.000.000	6.000.000	6.000.000
25	Услуге одржавања основних средстава	300.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
26	Одржавање софтвера (upgrade) или по потреби израда новог за потребе лабораторије за бажарење гасомера са критичним дизајна	0	3.000.000	3.650.000	4.300.000	5.000.000
27	Израда софтвера за дигитално заказивање термина пријема странака у Нови Сад-Гас		0	0	4.500.000	4.500.000
28	Остали трошкови непроизводни	1.570.615	1.100.000	2.200.000	3.300.000	4.400.000
29	Канцеларијски материјал	1.698.130	1.018.776	1.737.552	3.196.328	4.246.328
30	Надградња информационог система - ЕРП-а управљање ОДС	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
31	Аналитичко вредновање радних места, увођење ИСО стандарда и успостављање процедура, успостављање система анализе и праћење ризика са процедурама и интерном ревизијом	4.756.130	2.948.870	2.948.870	2.948.870	2.948.870
32	Бетонски стубићи за обележавање гасовода са месинганом плочицом за обележавање правца	0	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
33	Остали трошкови		1.780.000	1.780.000	1.780.000	1.780.000
34	Канцеларијски уређаји	1.791.250	0	1.600.000	1.600.000	1.600.000
35	Остале инвестиције		1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
36	Услуга дораде и одржавања апликативног решења Попис	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
37	Потрошна роба за возила	450.000	400.000	530.000	830.000	1.330.000
38	Остали нематеријални трошкови пакетићи	900.000	0	0	0	990.000
39	Набавка монтажног магацинског и индустријског шатора		0	950.000	950.000	950.000
40	Поставка новог софтвера за машине за електрофузионо варење	0	0	700.000	700.000	700.000
41	Услуга имплементације софтвера за трасирање мреже гасовода	0	600.000	600.000	600.000	600.000
42	Средства за личну хигијену	142.000	35.460	70.920	144.560	244.560
43	Откуп дела дистрибутивне гасне мреже општина Бачка Паланка (Impresa Del Fiume)	40.000.000	0	0	0	0
	Надградња информационог система - повезивање ЕРП-а са СУФ-ом. Друга фаза	2.000.000	0	0	0	0
Укупно добра:		4.729.235.386	2.142.305.158	2.842.793.836	3.338.995.960	5.165.393.690

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Услуге						
1	Услуге одржавања великих МРС	59.944.400	20.000.000	40.000.000	60.000.000	80.000.000
2	Озаконјење објеката гасификације	80.000.000	20.000.000	40.000.000	60.000.000	80.000.000
3	Припрема, штампање, ковертирање и слање рачуна	30.500.000	17.500.000	35.000.000	52.500.000	70.000.000
4	Услуге одржавања система за даљинско праћење - телеметрија	63.000.000	12.000.000	24.703.112	42.703.112	63.703.112
5	Услуге одржавања основних средстава	12.413.000	11.500.000	23.625.000	35.990.000	46.690.000
6	Правне услуге	25.500.000	16.000.000	22.000.000	33.000.000	43.000.000
7	Услуга пописивања гасомера без даљинског очитавања	33.306.206	10.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000
8	Услуге ангажовања стручних лица - административни послови	28.584.546	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
9	Трошкови пореза и накнада	27.289.114	7.249.987	14.494.974	21.739.960	28.984.947
10	Остале инвестиције	950.000	6.212.500	12.425.000	18.637.500	24.850.000
11	Одржавање одоризатора и одоризација гаса са ТХТ	11.007.321	6.000.000	12.000.000	18.000.000	24.000.000
12	Гасификација општине Бачка Паланка	6.500.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
13	Контрола пројектовање и изградња гасних инсталација	0	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
14	Трошкови вештачења и процене имовине друштва	0	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
15	Услуге осигурања	11.981.721	2.587.232	2.875.527	2.875.527	18.000.000
16	Услуге сервисирања и одржавања опреме	6.004.500	6.450.000	9.850.000	13.650.000	17.750.000
17	Остали трошкови	4.057.627	3.551.450	8.692.900	11.649.350	14.615.800
18	Услуге стручног усавршавања	9.990.900	4.500.000	7.500.000	10.000.000	12.000.000
19	каваријско и текуће одржавање челичних гасовода	0	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
20	Трошкови одржавања и сервисирања возила	4.586.193	3.225.000	6.830.000	9.870.000	11.080.000
21	Услуге ангажовања стручних лица - послови обезбеђења и портири	6.204.440	2.460.000	5.040.000	7.500.000	9.960.000
22	Услуге одржавања основних средстава (одржавање МРС)	7.700.000	1.000.000	4.000.000	8.000.000	9.000.000
23	Услуге одржавања (редовног и ванредног) пунионице за КПГ	3.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	9.000.000
24	Финансијске услуге	4.757.000	3.950.000	5.900.000	8.850.000	8.800.000
25	ПТТ (фиксини, мобилни) и интернет услуге	6.800.000	1.950.000	4.250.000	5.750.000	7.250.000
26	Услуге редовног одржавања софтверске подршке - ЕРП	10.956.000	1.445.000	2.890.000	4.335.000	7.024.667
27	Административне услуге	0	1.000.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
28	ПТТ (фиксини, мобилни), интернет услуге, GPS, закуп оптичких влакана.	0	0	2.500.000	2.500.000	4.500.000
29	Услуге ангажовања стручних лица - послови чишћења просторија	3.369.600	980.400	2.130.400	3.230.400	4.280.400
30	Трошкови консалтинг услуга	1.575.397	1.647.783	2.472.783	3.297.783	4.122.783
31	Остали трошкови производни	1.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
32	Софтверске лиценце	3.200.000	0	0	3.350.000	3.350.000
33	Трошкови услуга одржавања	0	0	875.000	1.750.000	2.625.000
34	Трошкови закупа	2.200.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
35	Остали трошкови за сл. возила	1.628.250	606.956	1.213.911	1.820.867	2.455.267
36	Услуга одржавања апликативног решења Попис и Виртуелни шаптер	0	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
37	Услуге заштите на раду	1.976.220	170.280	170.280	270.280	1.770.280
38	Трошкови вештачења	0	400.000	800.000	1.200.000	1.500.000
39	Трошкови оглашавања у штампи и другим медијима	1.410.000	372.500	745.000	1.117.500	1.490.000
40	Трошкови репрезентације	1.051.000	262.750	525.500	788.250	1.051.000
41	Трошкови накнаде физичким лицима	972.000	300.000	600.000	900.000	990.000
42	Услуге превоза материјала са помоћним радником	0	0	300.000	600.000	950.000
43	Услуга пројектовања - измена режима саобраћаја	950.000	237.500	475.000	712.500	950.000
44	Услуге рекламе и пропаганде	853.000	213.250	426.500	639.750	853.000
45	Чланарине привреним коморама	679.240	200.000	400.000	600.000	800.000
46	Услуге одржавања основних средстава (одржавање управа)	897.640	200.000	400.000	599.960	799.960
47	Услуге дизајнише	0	0	250.000	500.000	750.000
48	Комunalне услуге	700.000	187.500	375.000	562.500	750.000
49	Трошкови царне	0	137.500	275.000	412.500	550.000
50	Остале чланарине	262.500	265.000	265.000	530.000	530.000
51	Услуге заштите (збрињавања електронског отпада)	0	500.000	500.000	500.000	500.000
52	Потрошни материјал за гасноводне објекте	118.284	92.500	185.000	277.500	400.000
53	Систем видео надзора	264.080	150.000	228.160	228.160	228.160
54	Израда процедура и лабораторијске услуге	150.000	0	0	0	200.000
55	Систем за евиденцију радног времена и контролу приступа	225.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Укупно услуге:		478.515.178	210.705.088	391.514.047	579.388.399	780.679.376

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Радови						
1	Услуга грађевинско-машинских радова	180.000.000	62.947.547	94.421.320	165.895.093	195.655.093
2	Изградња и пројектовање нових објеката гасификације	47.000.000	45.000.000	90.000.000	135.000.000	180.000.000
3	Реконструкција дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици	77.798.175	25.000.000	50.000.000	75.000.000	100.000.000
4	Радови на адаптацији објеката у кругу Привредног друштва	0	11.250.000	22.500.000	33.750.000	45.000.000
5	Изградња и реконструкција објеката у кругу "Нови Сад-Гас" ДОО у Новом Саду, Улица Теодора Мандића бр. 21	39.917.905	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
7	Изградња хидрантске мреже у кругу ПД "Нови Сад-Гас" ДОО у Новом Саду, Улица Теодора Мандића бр. 21	17.000.000	0	0	0	0
Укупно радови:		361.716.080	152.197.547	272.921.320	433.645.093	552.655.093
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		5.569.466.645	2.505.207.792	3.507.229.203	4.352.029.453	6.498.728.159

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Изградња гасних прикључака ради прикључења нових потрошача или измештање постојећих потрошача на дистрибутивни гасни систем којим управља "Нови Сад-Гас" ДОО (услуге грађевинско-машинских радова)	2022	2027	940.142	360.000	Сопствена средства	940.142	52.708	84.181	155.655	195.655	290.000	94.487
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	940.142	52.708	84.181	155.655	195.655	290.000	94.487
2	Изградња нових објеката гасификације - разводних гасовода, МРС и ДГМ и реконструкција истих којим управља "Нови Сад-Гас" ДОО	2024	2027	525.463	47.000	Сопствена средства	525.463	45.000	90.000	135.000	180.000	100.000	61.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	525.463	45.000	90.000	135.000	180.000	100.000	61.000
3	Изградња и санација објеката у кругу ПД "Нови Сад-Гас" ДОО у Новом Саду, Улица Теодора Мандића бр. 21	2024	2025	71.918	39.918	Сопствена средства	84.918	8.000	16.000	24.000	32.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	84.918	8.000	16.000	24.000	32.000	0	0
4	Изградња хидрантске мреже у кругу ПД "Нови Сад-Гас" ДОО у Новом Саду, Улица Теодора Мандића бр. 21	2023	2024	19.744	26.744	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
5	Озакончење објеката гасификације - дистрибутивних гасних мрежа, разводних гасовода, мерно-регулационих станица	2024	2030	419.000	80.000	Сопствена средства	419.000	20.000	40.000	60.000	80.000	80.000	80.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	419.000	20.000	40.000	60.000	80.000	80.000	80.000
6	Реконструкција дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици	2019	2026	273.171	77.798	Сопствена средства	273.171	25.000	50.000	75.000	100.000	72.937	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	273.171	25.000	50.000	75.000	100.000	72.937	0
7	Набавка софтверског пакета , лиценце, измештање постојећег сервера за даљинско читавање потрошње природног гаса и миграција података на ДГМ Нови Сад Гас	2024	2025	30.000	0	Сопствена средства	30.000	0	0	30.000	30.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30.000	0	0	30.000	30.000	0	0
8	Дигитализација пословних процеса писарнице, кретања поште и документације, уговора и понуда из јавне набавке, уговора о раду и пратеће кадровске документације, судских и извршних поступака и измена законске регулативе	2024	2025	61.000	17.700	Сопствена средства	61.000	6.000	9.000	12.000	18.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	61.000	6.000	9.000	12.000	18.000	0	0
9	Настовак развоја апликације виртуелни шалтер	2023	2025	13.000	5.475	Сопствена средства	13.000	0	7.500	7.500	7.500	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13.000	0	7.500	7.500	7.500	0	0
10	модули за даљинско читавање – 10.000 комада ради уградње на постојећа мерила код којих није потребна замена целокупних мерила (посебно за Г4 и Г6 и посебно за Г10 до Г65 - мембранска мерила)	2023	2025	129.970	32.242	Сопствена средства	129.970	27.728	45.728	63.728	81.728	16.000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	129.970	27.728	45.728	63.728	81.728	16.000	0
11	Геоинформациони систем (ГИС) - софтвер	2024	2026	45.000	0	Сопствена средства	45.000	0	0	0	0	45.000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	45.000	0	0	0	0	45.000	0
12	Надоградња информационог система - повезивање ЕРП-а са СУФ-ом. Друга фаза	2023	2024	2.000	2.000	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
13	Услуга дораде и одржавања апликативног решења Полис	2024	2025	1.500	0	Сопствена средства	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	0	0
14	Поставка новог софтвера за машине за електрофузионо варење	2023	2024	900	0	Сопствена средства	700	0	700	700	700	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700	0	700	700	700	0	0
	Укупна имплементација реализована за					Сопствена средства	600	600	600	600	600	0	0
						Позајмљена средства							

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
15	Услуга инсталације и трасирање мреже гасовода	2024	2025	600	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
16	Набавка моторних возила	2024	2025	46.110	24.510	Укупно:	600	600	600	600	600	0	0
						Сопствена средства	21.600	0	21.600	21.600	21.600		
17	Набавка цеви за гас (челичне-металне) и метална галантерија	2024	2024	28.000	12.000	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
18	Надоградња информационог система - ЕРП-а управљање одржавањем	2024	2024	6.000	3.000	Остало							
						Укупно:	21.600	0	21.600	21.600	21.600	0	0
19	Бетонски стубови за обележавање гасовода са месинганом плочицом за обележавање правца	2023	2025	2.400	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
20	Полиетиленске цев и фазонски комади – материјал неопходан за нове прикључке, замене и продужетке мреже, хаварије и друго уз напомену да је у току 2021. године дошло до значајног повећања цене овог материјала на тржишту за око 100%	2024	2024	150.000	911	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
21	Набавка мерила протока гаса и регулатора притиска	2023	2024	104.976	7.212	Укупно:	2.400	600	1.200	1.800	2.400	0	0
						Сопствена средства	6.000	3.000	3.000	3.000	3.000	0	0
22	Набавка регулатора притиска и мерних сетова	2023	2024	179.900	46.293	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
23	Даљински надзор и мерење актуелних вредности на мерно регулационим станицама (МРС)	2024	2024	30.000	5.000	Остало							
						Укупно:	2.400	600	1.200	1.800	2.400	0	0
24	Набавка опреме за пунисицу КПГ	2024	2024	28.000	6.000	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
25	Набавка мерних сетова, мерила протока гаса и регулатора притиска	2024	2024	19.610	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
26	алати и уређаји за изградњу и испитивање гасоводних објеката	2024	2025	10.734	3.444	Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
27	Одржавање софтвера (upgrade) или по потреби израда новог за потребе лабораторије за баждарење гасомера са критичним диманма	2024	2025	5.000	0	Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
28	Вилушкар за сопствене потребе у кругу предузећа	2023	2024	3.500	3.500	Остало							
						Укупно:	8.644	4.200	7.290	7.290	7.290	0	0
29	Канцеларијски намештај	2024	2025	7.500	0	Сопствена средства	5.000	3.000	3.650	4.300	5.000	990	0
						Позајмљена средства							
30	Набавка клима уређаја - демонтажа са уградњом	2024	2025	1.800	1.791	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.591	0	1.600	1.600	1.600	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
31	Аналитичко вредновање радних места, увођење ИСО стандарда и успостављање процедура, успостављање система анализе и праћење ризика са процедурама и интерном ревизијом	2023	2024	7.705	4.756	Сопствена средства	7.705	2.949	2.949	2.949	2.949		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.705	2.949	2.949	2.949	2.949	0	0
32	Набавка Термалних камера	2024	2024	900	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
33	Гасификација општине Бачка Паланка	2024	2025	46.500	6.500	Сопствена средства	46.500	5.000	10.000	15.000	20.000	20.000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	46.500	5.000	10.000	15.000	20.000	20.000	0
34	Откуп дела дистрибутивне гасне мреже општина Бачка Паланка (Impresa Del Fiume)	2024	2024	42.000	40.964	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
35	Израда софтвера за магацинско пословање	2025	2025	8.700	0	Сопствена средства	8.700	0	0	8.700	8.700	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.700	0	0	8.700	8.700	0	0
36	Израда софтвера за дигитално заказивање термина пријема странака у Нови Сад-Гас	2025	2025	4.500	0	Сопствена средства	4.500	0	0	4.500	4.500	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.500	0	0	4.500	4.500	0	0
37	Надогоградња хардвера и софтвера за контролisaње и оверавање гасомера	2025	2025	12.000	0	Сопствена средства	12.000	0	6.000	12.000	12.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12.000	0	6.000	12.000	12.000	0	0
38	Набавка монтажног магацинског и индустријског шатора	2025	2025	950	0	Сопствена средства	950	0	950	950	950	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	950	0	950	950	950	0	0
39	Инвестициони материјал	2025	2025	128.400	0	Сопствена средства	128.400	29.400	58.400	72.400	86.400	42.000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	128.400	29.400	58.400	72.400	86.400	42.000	0
40	Набавка мерила протока гаса и регулатора притиска	2025	2025	294.708	0	Сопствена средства	294.708	38.958	101.208	153.458	205.708	89.001	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	294.708	38.958	101.208	153.458	205.708	89.001	0
41	Рачунари, рачунарска опрема и алат	2024	2025	20.303	4.173	Сопствена средства	14.643	9.630	9.630	9.630	12.630	3.500	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14.643	9.630	9.630	9.630	12.630	3.500	0
42	Видео нанзор за пунионицу гаса са уређајем за праћење радног времена	2025	2025	15.200	0	Сопствена средства	15.200	200	15.200	15.200	15.200	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	15.200	200	15.200	15.200	15.200	0	0
43	Радови на адаптацији објеката у кругу Привредног друштва	2025	2025	45.000	0	Сопствена средства	45.000	11.250	22.500	33.750	45.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	45.000	11.250	22.500	33.750	45.000	0	0
44	Остале инвестиције	2024	2025	3.110	950	Сопствена средства	3.110	7.773	13.985	20.198	26.410	22.475	22.475
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.110	7.773	13.985	20.198	26.410	22.475	22.475
45	Развој система пословања уз примену вештачке интелигенције	2025	2025	6.000	0	Сопствена средства	6.000	2.000	4.000	6.000	6.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.000	2.000	4.000	6.000	6.000	0	0
Укупно инвестиције				3.792.914	859.881		3.224.615	332.852	666.729	1.003.365	1.263.377	786.903	257.962

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000
5.	Репрезентација	1.051.000	1.051.000	262.750	525.500	788.250	1.051.000
6.	Реклама и пропаганда	853.000	853.000	213.250	426.500	639.750	853.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0