



**Нови Сад - Гас**

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ „НОВИ САД-ГАС“ д.о.о.,  
НОВИ САД У ПЕРИОДУ  
01.01.-31.12.2020.ГОДИНЕ**

## САДРЖАЈ

1	УВОД	3
1.1	Општи подаци	3
1.2	Визија, мисија, циљеви и стратегије	4
1.3	Кратак опис пословних активности	5
1.4	Организациона структура друштва	6
1.5	Квалификациона структура запослених	7
2	ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2020.	10
2.1	Набавка природног гаса	10
2.2	Испоручене количине природног гаса	11
2.2.1	Испоручене количине природног гаса тарифним купцима -јавно снабдевање	12
2.2.2	Испоручене количине природног гаса квалификованим купцима – снабдевање	12
2.3	Технички губици природног гаса	13
3	ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА	13
3.1	Набавне цене природног гаса	13
3.1.1	Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање	14
3.1.2	Набавна цена природног гаса за снабдевање	14
3.2	Продајне цене природног гаса	15
3.2.1	Цене природног гаса за тарифне купце - јавно снабдевање	16
3.2.2	Цене природног гаса за квалификоване купце – снабдевање	16
4	ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2020. ДО 31.12.2020. ГОДИНЕ	16
4.1	БИЛАНС УСПЕХА	16
4.2	БИЛАНС СТАЊА	21
5	ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА	25
6	ПОСЛОВНА ЈЕДИНИЦА – Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина	26
7	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	29
8	ЗАШТИТА ЖИВОТЕНЕ СРЕДИНЕ	30
9	ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА	30
10	ЗАКЉУЧАК	32

## 1 Увод

### 1.1 Општи подаци

Обавеза састављања годишњег извештаја о пословању је прописана чланом 29. Закона о рачуноводству (Сл.гласник РС број 62/2013, 30/2018) којим је прописана и његова обавезна садржина. „Нови Сад – Гас“ д.о.о. као средње правно лице (Закон о рачуноводству, Сл.гласник РС бр. 73/19) у обавези је да саставља и јавно објављује овај извештај. У наставку дајемо основне податке о предузећу:

Пуно пословно име:	Привредно друштво НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о. Нови Сад
Скраћени назив:	НОВИ САД-ГАС
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Чланови друштва:	Република Србија, удео: 100.00%
Уписани и уплаћени/унети капитал:	4.371.140.991,61 RSD (на дан 31.12.2019.г.)
Датум оснивања:	19.04.1976.
Матични број:	8101132
ПИБ:	100235843
Претежна делатност:	3522 - Дистрибуција гасовитих горива гасоводом
Генерални директор:	в.д. директор мр Милан Ђукић
Председник Надзорног одбора:	Блаженка Мандић

Привредно друштво „Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о“ Нови Сад, Скраћено пословно име „Нови Сад-Гас“ д.о.о. (у даљем тексту: Друштво) је основано 1976.године под називом РО Плин Сремска Каменица, са циљем обављања делатности дистрибуције гаса.

Скупштина града Новог Сада донела је Одлуку о организовању бр. 020-203/89-I од 21.12.1989.године, којом је радна организација „Плин“ из Сремске Каменице организовано као јавно комунално предузеће, што је уписано у регистар Основног суда удруженог рада у Новом Саду под бр.ФИ 3678/89 од 31.12.1989.године, када је као оснивач, осим Месне заједнице Сремска Каменица, уписана и Скупштина града Новог Сада. Уписом у судски регистар Округног суда у Новом Саду бр. ФИ 3593/90 и ФИ 3216/91 од 05.11.1991. извршена је промена фирме и седишта предузећа, тако да од тада оно послује под називом Јавно комунално предузеће „НОВИ САД-ГАС“ са потпуном одговорношћу, Нови Сад, улица Шајкашка бр.34.

Управни одбор ЈКП „Нови Сад-Гас“ донео је 17.07.1997.године Одлуку о организовању јавног комуналног предузећа као друштвеног предузећа. Дана 01.08.1997. године, предузеће је добило сагласност Министарства рударства и енергетике на Статут ДП „Нови Сад-Гас“, а на основу одредаба чл.6. Став 2. Закона о транспорту дистрибуцији и коришћењу природног гаса.

Дана 12.09.1997.године, Привредни суд у Новом Саду донео је решење ФИ. Бр.2173/97 којим је одбијена пријава за упис организовања Јавног комуналног предузећа „Нови Сад-Гас“ у друштвено предузеће.

Влада Републике Србије донела је 25.11.1997. Закључак којим је одлучила, да се даје сагласност да се ЈКП „Нови Сад-Гас“ организује као друштвено предузеће.

Привредни суд у Новом Саду донео је 08.12.1997.године, Решење Фи-2173/97 којим је предузеће „Нови Сад-Гас“ уписано у регистар као друштвено предузеће.

Дана 28.04.2020.године Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, на основу Одлуке владе РС бр. 023-2589/2020-2 од 28.03.2020.године и Закључка Владе бр. 119-2986/2020 од 16.04.2020.године, а након промене власништва на основном капиталу која је извршена у складу са Судским поравнањем закљученим пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020.године, по коме је учешће дела државне својине у средствима које користи друштво 100%.

## 1.2 Визија, мисија, циљеви и стратегије

Основна стратешка опредељења НОВИ САД – ГАС ДОО у будућем периоду су следећа:

<b>ВИЗИЈА</b>	Дугорочно успешна компанија у делатности дистрибуције и снабдевања природним гасом
<b>МИСИЈА</b>	Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима.
<b>ЦИЉЕВИ</b>	Развијен дистрибутивни систем, повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса
<b>СТРАТЕГИЈА</b>	Реконструкција и проширење мреже, оптимизација и транспарентност, рационализација пословања и организације у циљу ефикаснијег и ефективнијег обављања делатности, улагање у нова знања и технологије

### ВИЗИЈА

- ✓ Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан дистрибутер и снабдевач природним гасом,
- ✓ Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу дистрибуције и снабдевања природним гасом
- ✓ Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради

### МИСИЈА

- ✓ Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима по прихватљивим ценама;
- ✓ Осигурање дугорочне способности дистрибутивног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта, како би се омогућила употреба тог енергента, као еколошки најприхватљивијег.

### ЦИЉЕВИ

- ✓ Повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса/гасовода,
- ✓ Профитабилно пословање
- ✓ Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност

### СТРАТЕГИЈЕ

- ✓ Реконструкција и развој дистрибутивног гасовода
- ✓ Благовремено и адекватно одржавање дистрибутивног система и побољшање система
- ✓ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима дистрибутивног система и купцима природног гаса.
- ✓ Успостављање и развој комуникације са купцима
- ✓ Смањење губитака на мрежи

- ✓ Оптимизација трошкова пословања
- ✓ Стицање нови знања и технологија
- ✓ Повећање транспарентности пословања
- ✓ Прилагођавање организације предузећа
- ✓ Брига о људским ресурсима и едукација људских ресурса

### 1.3 Кратак опис пословних активности

Основна делатност Друштва је дистрибуција природног гаса становништву и привреди. За обављање делатности друштво поседује одговарајуће лиценце издате од Агенције за енергетику Републике Србије (даље: АЕРС). Дистрибуција природног гаса друштва се обавља путем разводних и дистрибутивних гасоводних мрежа, које покривају пет пореских зона (шест општина) Аутономне покрајине Војводине: Нови Сад (у оквиру пореске зоне Нови Сад се налази Општина Сремски Карловци), Бачки Петровац, Бачка Паланка, Беоцин и Мали Иђош. На слици бр. 1 су логот Друштва обележене општине са којима је закључен уговор о дистрибуцији природног гаса. Укупна дужина гасовода којом располаже друштво износи **2.386.557** метара. Просечна пондерисана старост гасовода износи 20 година (амортизациони век гасовода је 40 година). Поред гасовода дистрибутивни систем садржи: **53.890** изграђених прикључака (48.825 активних прикључака), **48.991** гасних мерила (1.131 инсталисано у 2020. години) и **63.447** потрошача природног гаса (2.030 више него у 2019. години).

Слика бр. 1



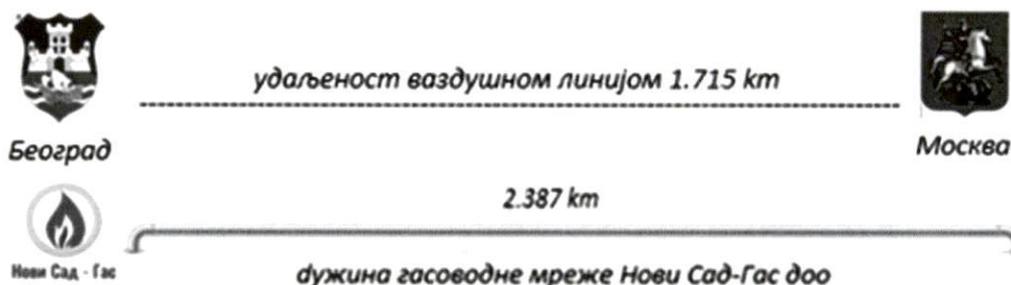
Табела 1. – дужина гасоводних мрежа по врсти гасовода и материјалу цеви за 2019. и 2020. годину

категија корисника	врста гасовода/материјал	дужина гасовода 2019. [м]	дужина гасовода 2020. [м]	дужина изграђене мреже у 2020. [м]
p < 6 bar	дистрибутивни			
	полиетилен	2,197,552	2,207,953	10,401
	челик	28,495	28,495	0
	<b>укупно</b>	<b>2,226,047</b>	<b>2,236,448</b>	<b>10,401</b>
6 ≤ p ≤ 16 bar	разводни			
	челик	150,109	150,109	0
	<b>укупно (дистрибутивни + разводни)</b>	<b>2,376,156</b>	<b>2,386,557</b>	<b>10,401</b>

Табела 2. – број изграђених и активних гасних прикључака за 2019. и 2020. годину

гасоводни прикључци изграђени /активни	укупан број гасоводних прикључака 2019. [ком]	укупан број гасоводних прикључака 2020. [ком]	бр.изграђених/ активираних прикључака у 2020. [ком]
изграђени гасоводни прикључци	52,745	53,890	1,145
активни гасоводни прикључци	47,666	48,825	1,159

Слика бр. 2



Друштво се бави и другим делатностима и пословима који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању основне делатности, а нарочито:

- ✓ Изградњом гасовода, мернорегулационих станица, дистрибутивних гасних мрежа и унутрашњих инсталација,
- ✓ Пројектовање гасоводних система,
- ✓ Продајом гасне опреме и
- ✓ Пуњењем моторних возила природним гасом, пунионица на локацији ЈГСП Нови Сад.

Поред основне и пратећих делатности везаних за природни гас, Друштво се бави производњом и дистрибуцијом топлотне енергије на територији дела општине Бачка Паланка (град Бачка Паланка, насеље Челарево) за домаћинства и пословне потрошаче. Топлификациони систем чине две топлане:

- ✓ Топлана Бачка Паланка и
- ✓ Топлана Челарево.

-Топлана Челарево топлотном енергијом снабдева 190 домаћинстава, у извештајном периоду је произвела 1.202,8 MWh, од чега је домаћинствима испоручено 1.046,32 MWh топлотне енергије.

-Топлана Бачка Паланка топлотном енергијом снабдева 576 домаћинстава, школу и пословне просторе у ужем центру Бачке Паланке. Топлана је током претходне 2020. године произвела 6.376,70 MWh, а испоручила 5.671,97 MWh топлотне енергије.

#### 1.4 Организациона структура друштва

Актуелни Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у Друштву (даље: Правилник) из 2013. године, приказан је у шеми бр.1.

У току је поступак измене организационе шеме и систематизације, у складу са својинском трансформацијом и потребама рационалнијег пословања. Поступак измене требао је бити завршен у извештајном периоду, али због објективних разлога (Корона вирус) измена и имплементација организационе шеме и систематизације је одложена за наредну годину.

Шема бр.1 Организациона структура друштва на нивоу предузећа



### 1.5 Квалификациона структура запослених

На дан 31.12.2020. године Друштво је имало 95 запослених, исти број запослених био је и на крају 2019.године. Квалификациона структура запослених је незнатно измењена, табеларни приказ квалификационе структуре приказан је у табели бр.3.

Табела бр. 3

квалификациона структура запослених	
степен стручне спреме	број запослених
висока стручна спрема (VII/1 степен)	25
виша стручна спрема (VI степен)	8
високо квалификовани радник (V степен)	1
средња стручна спрема (IV степен)	33
квалификовани радник (III степен)	27
полуквалификовани радник (II степен)	0
неквалификовани радник (I степен)	1
<b>укупно:</b>	<b>95</b>

Просечна месечна зарада за 2020.годину износила јел: 177.208,00 динара бруто, односно 125.990,00 динара нето (са свим додацима испаћеним у складу са Колективним уговором и Законом о раду: редовни и прековремени сати, регрес за годишњи одмор, отпремнине за одлазак у пензију и друго).

Табела бр. 4. – анализа плата по месецима и степену стручне спреме

месец	степен стручне спреме	бр. Запослених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
јануар	I степен	1	113,123	80,929	113,123	80,929
	III степен	28	4,485,966	3,190,302	160,213	113,939
	IV степен	31	5,653,171	4,013,403	182,360	129,465

месец	степен стручне спреме	бр. Зaposлених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
	V степен	1	243,008	171,979	243,008	171,979
	VI степен	8	1,463,839	1,039,191	182,980	129,899
	VII/1 степен	18	3,381,860	2,405,022	187,881	133,612
	VII/2 степен	1	137,661	98,130	137,661	98,130
<b>фебруар</b>	I степен	1	277,972	196,488	277,972	196,488
	III степен	28	8,861,694	6,271,490	316,489	223,982
	IV степен	32	10,340,324	7,333,545	323,135	229,173
	V степен	1	386,050	275,726	386,050	275,726
	VI степен	8	2,611,668	1,856,818	326,459	232,102
	VII/1 степен	19	6,317,788	4,529,080	332,515	238,373
	VII/2 степен	1	287,915	203,459	287,915	203,459
<b>март</b>	I степен	1	126,967	90,634	126,967	90,634
	III степен	28	4,608,396	3,276,126	164,586	117,004
	IV степен	32	5,694,980	4,044,341	177,968	126,386
	V степен	1	226,244	160,227	226,244	160,227
	VI степен	8	1,449,294	1,028,995	181,162	128,624
	VII/1 степен	19	3,409,922	2,421,325	179,470	127,438
	VII/2 степен	1	132,984	94,852	132,984	94,852
<b>април</b>	I степен	1	114,794	82,100	114,794	82,100
	III степен	28	4,477,784	3,184,567	159,921	113,735
	IV степен	32	5,472,878	3,888,648	171,027	121,520
	V степен	1	176,418	125,299	176,418	125,299
	VI степен	8	1,403,381	996,810	175,423	124,601
	VII/1 степен	19	3,311,948	2,352,646	174,313	123,823
	VII/2 степен	1	113,937	81,500	113,937	81,500
<b>мај</b>	I степен	1	113,961	81,517	113,961	81,517
	III степен	28	4,508,453	3,206,066	161,016	114,502
	IV степен	32	5,585,131	3,967,337	174,535	123,979
	V степен	1	186,279	132,212	186,279	132,212
	VI степен	8	1,459,590	1,036,213	182,449	129,527
	VII/1 степен	19	3,098,536	2,201,336	163,081	115,860
	VII/2 степен	1	110,257	78,920	110,257	78,920
<b>јун</b>	I степен	1	114,335	81,779	114,335	81,779
	III степен	28	4,373,061	3,111,156	156,181	111,113
	IV степен	32	5,569,632	3,956,472	174,051	123,640
	V степен	1	234,580	166,071	234,580	166,071
	VI степен	8	1,505,970	1,068,725	188,246	133,591
	VII/1 степен	17	2,981,333	2,117,624	175,373	124,566
	VII/2 степен	1	144,181	102,701	144,181	102,701
<b>јул</b>	I степен	1	112,371	80,402	112,371	80,402
	III степен	28	4,278,877	3,045,133	152,817	108,755
	IV степен	32	5,594,710	3,974,051	174,835	124,189
	V степен	1	192,756	136,752	192,756	136,752
	VI степен	8	1,459,216	1,035,951	182,402	129,494
	VII/1 степен	17	3,006,610	2,135,344	176,859	125,608
	VII/2 степен	1	150,986	107,471	150,986	107,471
<b>август</b>	I степен	1	108,776	77,882	108,776	77,882

месец	степен стручне спреме	бр. Запослених	укупни бруто приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	укупни нето приходи запослених по степену стручне спреме [дин]	просечан бруто приход запосленог по степену стручне спреме [дин]	просечан нето приход запосленог по степену стручне спреме [дин]
	III степен	28	4,319,252	3,073,436	154,259	109,766
	IV степен	33	5,642,022	4,008,071	170,970	121,457
	V степен	1	192,499	136,572	192,499	136,572
	VI степен	8	1,505,701	1,068,536	188,213	133,567
	VII/1 степен	21	3,484,369	2,473,590	165,922	117,790
	VII/2 степен	1	126,238	90,123	126,238	90,123
<b>септембар</b>	I степен	1	110,273	78,931	110,273	78,931
	III степен	28	4,366,343	3,106,446	155,941	110,945
	IV степен	33	5,598,835	3,978,573	169,662	120,563
	V степен	1	193,239	137,091	193,239	137,091
	VI степен	8	1,405,267	998,132	175,658	124,767
	VII/1 степен	21	3,858,408	2,738,974	183,734	130,427
	VII/2 степен	1	167,297	118,905	167,297	118,905
<b>октобар</b>	I степен	1	113,761	81,377	113,761	81,377
	III степен	28	4,358,204	3,100,741	155,650	110,741
	IV степен	33	5,613,415	3,988,794	170,103	120,873
	V степен	1	204,151	144,740	204,151	144,740
	VI степен	8	1,446,701	1,027,177	180,838	128,397
	VII/1 степен	22	3,963,106	2,813,182	180,141	127,872
	VII/2 степен	1	139,212	99,217	139,212	99,217
<b>новембар</b>	I степен	1	108,920	77,983	108,920	77,983
	III степен	27	4,337,842	3,081,732	160,661	114,138
	IV степен	33	5,567,254	3,956,435	168,705	119,892
	V степен	1	226,565	160,452	226,565	160,452
	VI степен	7	1,318,924	935,975	188,418	133,711
	VII/1 степен	22	4,311,554	3,071,883	195,980	139,631
	VII/2 степен	1	75,811	54,308	75,811	54,308
<b>децембар</b>	I степен	1	123,796	88,611	123,796	88,611
	III степен	27	3,783,707	2,697,174	140,137	99,895
	IV степен	33	5,649,569	4,021,479	171,199	121,863
	V степен	1	234,016	165,875	234,016	165,875
	VI степен	7	1,213,691	863,607	173,384	123,372
	VII/1 степен	22	4,150,409	2,949,140	188,655	134,052
	VII/2 степен	1	168,134	119,692	168,134	119,692
<b>Grand Total</b>		<b>90.67</b>	<b>198,250,052</b>	<b>140,901,698</b>	<b>177,208</b>	<b>125,990</b>

\*Напомена: Приаканом анализом нису обухваћени запослени чија накнада зараде пада на терет Републичког фонда за здравствено осигурање (РФЗО)

## 2 ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2020.

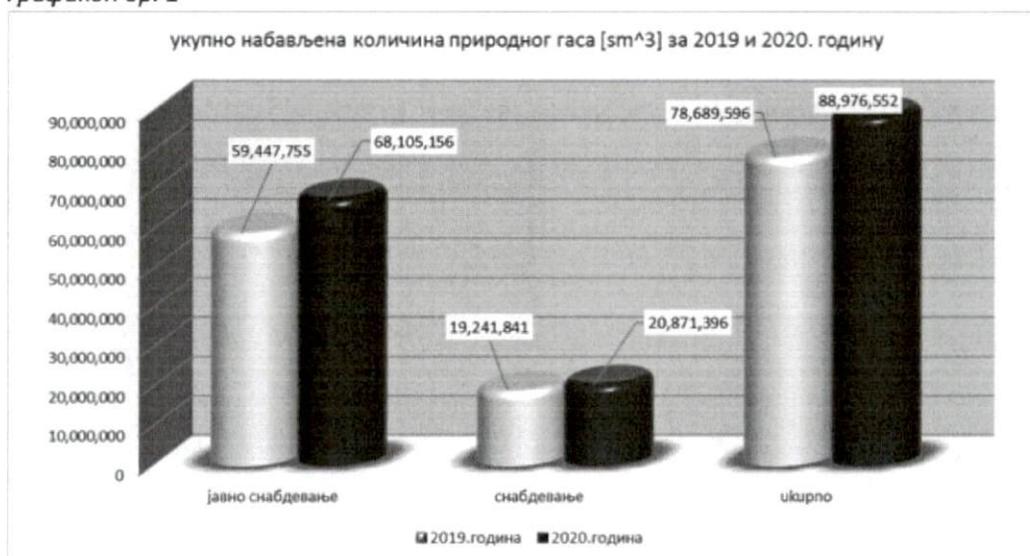
### 2.1 Набавка природног гаса

Улазне количине природног гаса у извештајном периоду (01.01.-31.12.2020.године) дистрибутера гаса Нови Сад-Гас доо су износиле:

- ✓ 68.105.156 Sm<sup>3</sup> природног гаса набављено је за дистрибуцију домаћинствима (јавно снабдевање), односно 14,56% процената више у односу на претходну 2019.године.
- ✓ 20.871.396 Sm<sup>3</sup> природног гаса набављено је за дистрибуцију привреди (снабдевање), ондосно 8,47% више у односу на претходну 2019.годину.

Укупно набављена количина природног гаса у периоду 01.01.-31.12.2020.године за потребе Нови Сад Гас доо износила је 88.976.552 Sm<sup>3</sup> што је за 13,07% више у односу на исти период претходне 2019.године. Целокупна количина природног гаса је набављена од ЈП „Србијагас“ као јединог добављача.

Графикон бр. 1

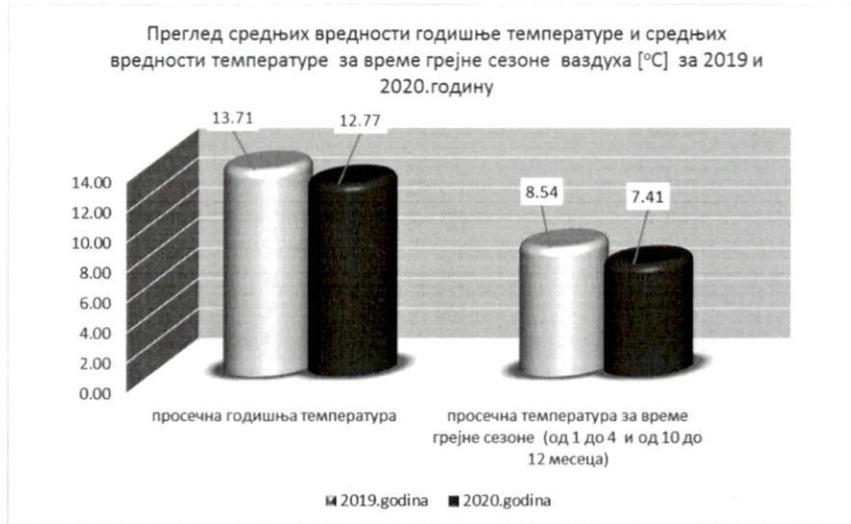


Графикон бр. 2



На повећану потрошњу гаса (13,07%) у извештајном периоду у односу на претходну 2019.годину директно су утицале временске прилике. Просечна годишња температура у 2020.години била је 0,94°C (6,87%) нижа од просечне годишње температуре 2019.године, док је просечна температура грејне сезоне (од 1 до 4 и од 10 до 12 месеца) била 1,12°C (13,14%)нижа.

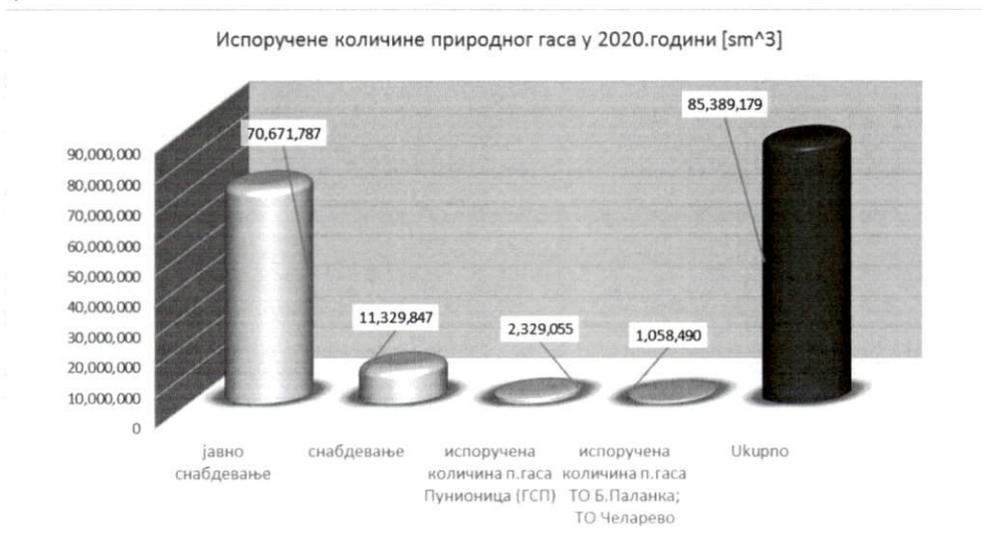
Графикон бр. 4. приказане вредности су добијене на основу података преузетих са веб сајта РХМЗ



## 2.2 Испоручене количине природног гаса

Укупне испоручене количине природног гаса Друштва према потрошачима у 2020.години износиле су 85.432 хиљаде  $sm^3$ . Од укупне испоручене количине природног гаса 82,76% или 70.672 хиљаде  $sm^3$  продато је тарифним купцима по регулисаним ценама (јавно снабдевање).Квалификованим купцима (снабдевање) испоручено је 13,27% или 11.330 хиљаде  $sm^3$  природног гаса. Преглед испоручених количина п.гаса по осталим делатностима приказан је на графикону бр.5

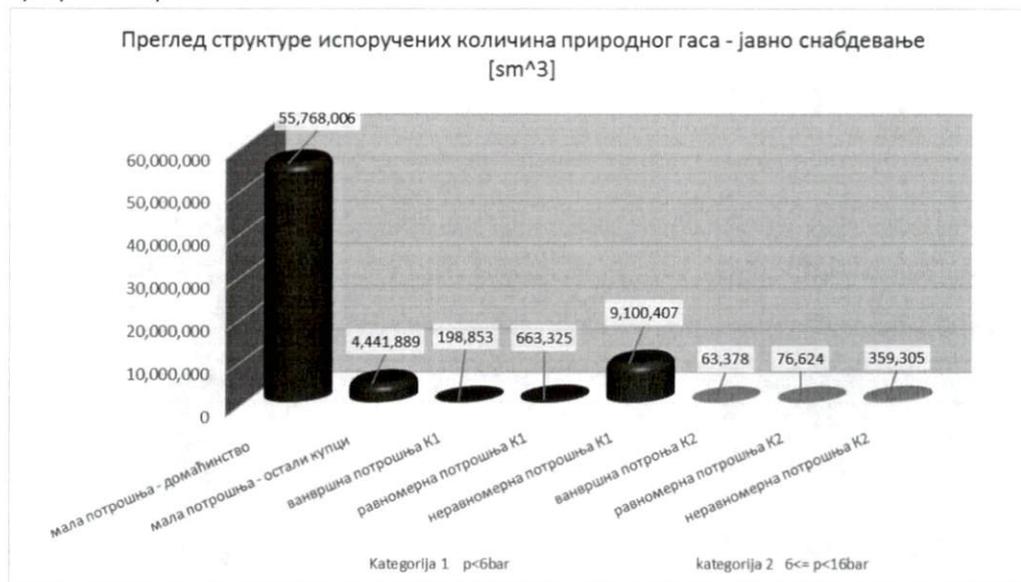
Графикон бр. 5



### 2.2.1 Испоручене количине природног гаса тарифним купцима -јавно снабдевање

Од укупно испоручених количина гаса тарифним купцима (јавно снабдевање) у Категорији 1 тј. на ниском притиску продато је 70.172 хиљаде  $\text{sm}^3$  односно 99.29% п.гаса. Од тога, у категорији мале потрошње продато је 60.210 хиљада п.гаса, тј. 85.20% (мала потрошња-домаћинство: 92.60% , мала потрошња-остали: 7.40%). Укупна испоручена количина гаса у Категорији 2 (средњи притисак) за извештајни период износи свега 499 хиљада  $\text{sm}^3$  што је 0,71% укупног промета јавног снабдевања. Преглед структуре испоручених количина гаса за јавно снабдевање приказан је на графикону бр.6

Графикон бр. 6.



### 2.2.2 Испоручене количине природног гаса квалификованим купцима – снабдевање

Купцима на слободном тржишту (снабдевање) Друштво је у извештајном периоду испоручило 11.330 хиљаде  $\text{sm}^3$  природног гаса. Од укупне испоручене количине купцима Категорије 1 (ниски притисак) испоручено је 5.079 хиљада  $\text{sm}^3$  (44,83%), док је купцима Категорије 2 (средњи притисак) испоручено је 6.250 хиљада  $\text{sm}^3$  (55,17%). Преглед структуре испоручених количина гаса за јавно снабдевање приказан је на графикону бр.7

Графикон бр. 7.



### 2.3 Технички губици природног гаса

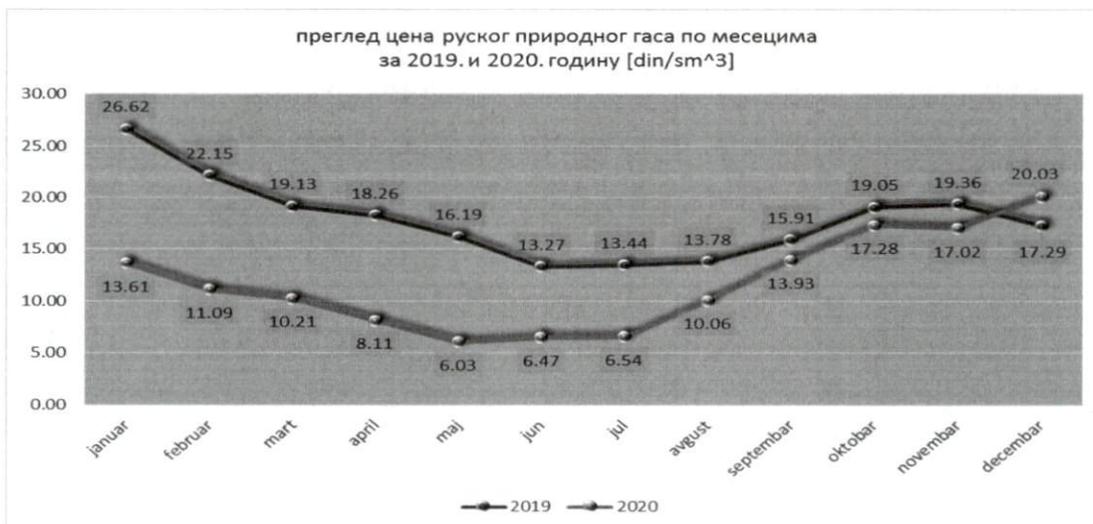
Губци природног гаса према извештају о техничким губицима на дистрибутивном систему ОДС Нови Сад Гас за 2020.годину износе 3.587.373sm<sup>3</sup> (сведених по квалитету, притиску и температури) или 3,2% на годишњем нивоу у односу на укупне продате количине природног гаса.

## 3 ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

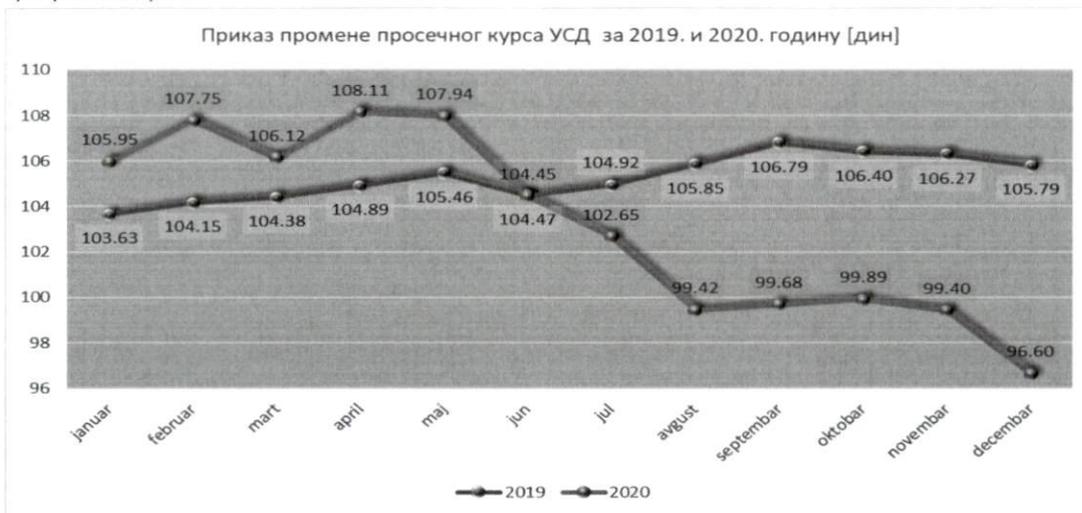
### 3.1 Набавне цене природног гаса

Добављач природног гаса Друштву је ЈП Србијагас, који је поред Југоросгас-Транспорт ад једини увозник природног гаса за Републику Србију. Набавна цена природног гаса у извештајном периоду (2020. година) за Друштво је значајно нижа од набавне цене гаса из 2019. године. Разлог пада цене природног гаса је пре свега проузрокован падом цена природног гаса на светском тржишту. Кретање цене гаса условљено је кретањем цена нафте и нафтних деривата на светском тржишту, што значи да раст или пад цена нафте и нафтних деривата на светском тржишту директно утиче на раст или пад набавних цена природног гаса. Цена руског природног гаса се у последњем тромесечју 2020. године почела опорављати да би у децембру била виша од цене из 2019. године. *Графикон бр. 8* приказује кретање јединичних цена [din/Sm<sup>3</sup>] руског природног гаса на светском тржишту по месецима за 2019. и 2020. годину. Опоравак цене руског природног гаса у последњем тромесечју није утицао на скок цене гаса према друштву. Један од могућих разлога је пад вредности долара према динару који је приказан на графикону бр.9 Република Србија снабдева се руским природним гасом са око 87% укупних потреба гаса, док се остатак од око 13% обезбеђује из домаће производње.

*Графикон бр.8 - извор: <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=russian-natural-gas>*



Графикон бр. 9



Пад цене руског природног гаса и гаса на светском тржишту утицао је и на пад набавне цене природног гаса за Друштво у протеклој 2020. години за јавно снабдевање (домаћинства) и снабдевање (привреду).

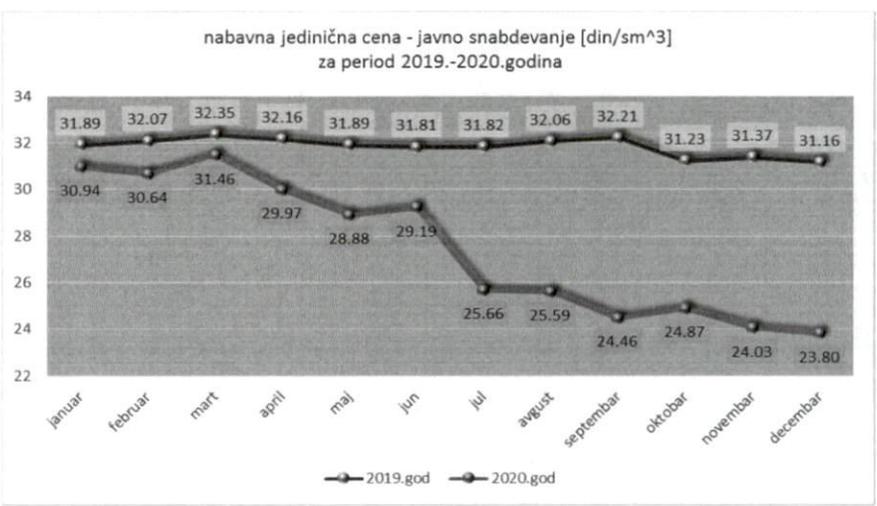
### 3.1.1 Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање

Набавна цена природног гаса за извештајни период почиње са ценом 30.94 дин/Sm<sup>3</sup>, а завршава са ценом 23,80 дин/Sm<sup>3</sup>. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса за 2020.годину износи 28,07 дин/Sm<sup>3</sup>. У табели бр.5 и графикону бр.3 су приказане јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2019. и 2020.годину.

Табела бр.5

Графикон бр.10

јавно снабдевање [дин/sm <sup>3</sup> ]			
mesec	2019.god	2020.god	procentualni pad цене [%]
januar	31.89	30.94	2.98
februar	32.07	30.64	4.46
mart	32.35	31.46	2.75
april	32.16	29.97	6.81
maj	31.89	28.88	9.44
jun	31.81	29.19	8.24
jul	31.82	25.66	19.36
avgust	32.06	25.59	20.18
septembar	32.21	24.46	24.07
oktobar	31.23	24.87	20.37
novembar	31.37	24.03	23.38
decembar	31.16	23.80	23.62



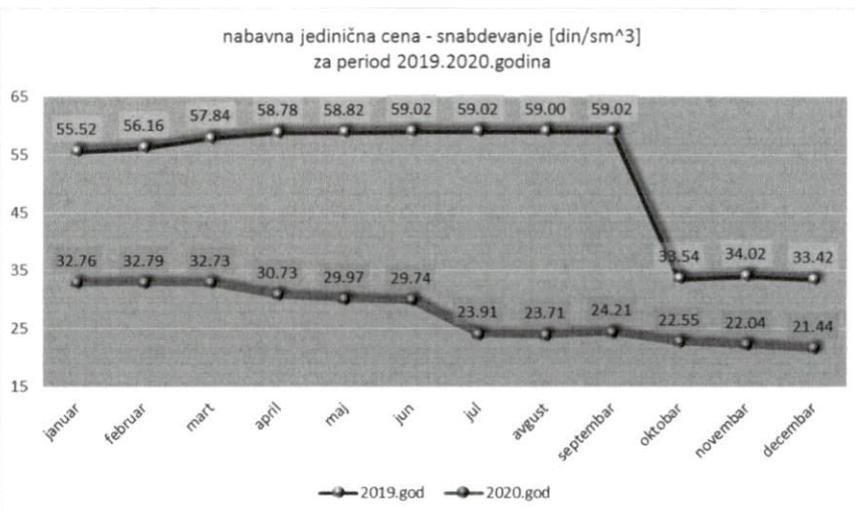
### 3.1.2 Набавна цена природног гаса за снабдевање

Набавна цена природног гаса за извештајни период почиње са ценом 32.76 дин/Sm<sup>3</sup>, а завршава са ценом 21,44 дин/Sm<sup>3</sup>. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса за снабдевање у 2020.години износи 26,78 дин/Sm<sup>3</sup>. У табели бр.6 и графикону бр.11 су приказане јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2019. и 2020.годину.

Табела бр.6

Графикон бр.11

snabdevanje [din/sm <sup>3</sup> ]			
mesec	2019.god	2020.god	procentualni pad цене [%]
januar	55.52	32.76	40.99
februar	56.16	32.79	41.61
mart	57.84	32.73	43.41
april	58.78	30.73	47.72
maj	58.82	29.97	49.05
jun	59.02	29.74	49.61
jul	59.02	23.91	59.49
avgust	59.00	23.71	59.81
septembar	59.02	24.21	58.98
oktobar	33.54	22.55	32.77
novembar	34.02	22.04	35.21
decembar	33.42	21.44	35.85



На значајан пад набавних цена природног гаса код привреде (снабдевање), поред пада цена гаса на светском тржишту утицао је и нови уговор закључен са ЈП Србијагас. Значај Уговора закљученог у месецу септембру 2019.године, на пад набавне цене природног гаса се види на претходно приказаном графикону бр.11.

### 3.2 Продајне цене природног гаса

Цене природног гаса, као и услуга које пружају енергетски субјекти у обављању енергетских делатности су слободне, осим уколико није другачије уређено Законом о енергетици.

Концепт формирања регулисане цене природног гаса за крајње купце обухвата трошкове:

- ✓ транспорта,
- ✓ дистрибуције,
- ✓ складиштења и
- ✓ јавног снабдевања.

Слика бр.3



### 3.2.1 Цене природног гаса за тарифне купце - јавно снабдевање

Право на јавно снабдевање имају домаћинства и купци чија је годишња потрошња до 100.000m<sup>3</sup>природног гаса и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем природног гаса.

Регулисане цене природног гаса нису мењане од 1.октобра.2017.године. Табела бр.7 даје нам приказ јединичних цена природног гаса сортираних по категоријама и групама.

Табела бр. 7, Продајне цене за јавно снабдевање – примена од 01.10.2017.године

Примена од:	Тарифе	Категорије купаца							Одлука Агенције о давању сагласности на одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање објављена је у "Службеном гласнику Републике Србије" број:
		"Категорија 1" (p < 6 bar)				"Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar)			
		"Мала потрошња"	"Ванвршна потрошња К1"	"Равномерна потрошња К1"	"Неравномерна потрошња К1"	"Ванвршна потрошња К2"	"Равномерна потрошња К2"	"Неравномерна потрошња К2"	
01. октобар 2017.	"Енергент" (дин/м <sup>3</sup> )	33.62	31.47	31.47	31.47	29.49	29.49	29.49	81/17
	"Капацитет" (дин/м <sup>3</sup> /дан/година)		65.11	138.36	162.78	40.13	85.28	100.33	
	"Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година)	1,422.01	1,422.01	1,422.01	1,422.01	14,220.12	14,220.12	14,220.12	

### 3.2.2 Цене природног гаса за квалификоване купце – снабдевање

Продајне цене за купце на слободном тржишту се утврђују у складу са одлукама које доноси Надзорни одбор на предлог стурчних служби Друштва.

## 4 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2020. ДО 31.12.2020. ГОДИНЕ

### 4.1 БИЛАНС УСПЕХА

ДРУШТВО је у периоду 01.01.-31.12.2020. године као резултат свих пословних активности остварило:

- ✓ Укупне приходе у износу од 3.935.141 хиљада РСД,
- ✓ Укупне расходе у износу од 5.590.618 хиљ РСД,
- ✓ Нето губитак у износу од 1.708.348 хиљ РСД,
- ✓ Пословни добитак у подбилансу пословних прихода и расхода од 212.881 хиљ РСД,
- ✓ Губитак у подбилансу финансијских прихода и расхода у износу од 1.298.223 хиљ РСД,
- ✓ Губитак у подбилансу осталих прихода и расхода остварен у износу од 570.135 хиљ РСД.

Биланс успеха ДРУШТВО у периоду од 01.01-31.12.2019.г. приказан је у следећем прегледу:

Табела бр. 8

**БИЛАНС УСПЕХА**

За период од 1. јануара до 31. децембар 2020. године

(У хиљадама динара)

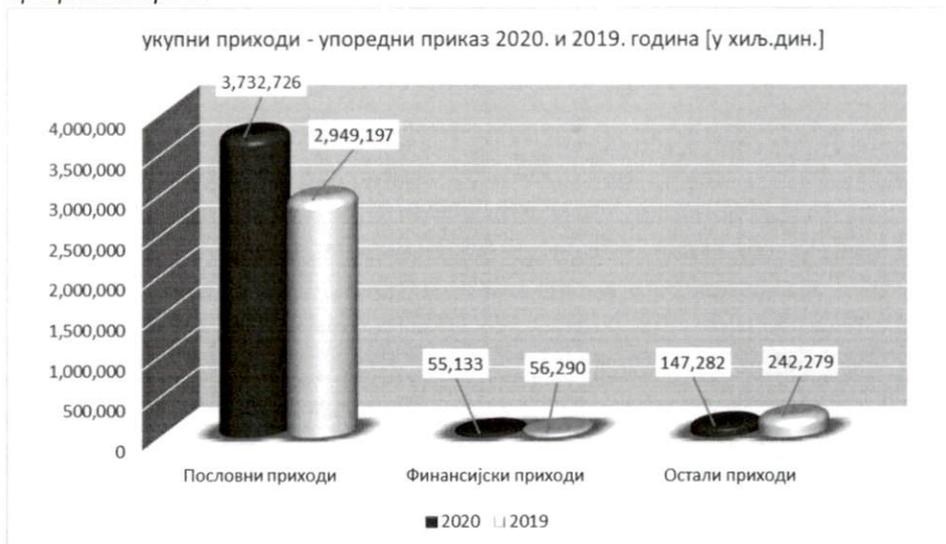
	Напомена	2020	2019
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
Приходи од продаје	5	3 590 058	2 816 629
Остали пословни приходи	5	142 668	132 569
		<u>3 732 726</u>	<u>2 949 197</u>
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
Набавна вредност продате робе		(2 553 498)	(2 776 875)
Промена вредности залиха учинака		-	-
Приходи од активирања учинака и робе		100 489	93 431
Трошкови материјала	6	(100 363)	(387 428)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	7	(263 105)	(294 201)
Трошкови производних услуга	8	(235 514)	(579 263)
Трошкови амортизације		(321 698)	(528 198)
Трошкови резервисања	9	(9 226)	(40 510)
Остали пословни расходи	10	(136 929)	(606 640)
		<u>(3 519 845)</u>	<u>(5 119 684)</u>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/(ГУБИТАК)</b>			
		<u>212 881</u>	<u>(2 170 487)</u>
Финансијски приходи	11	55 133	56 290
Финансијски расходи	12	(1 353 356)	(1 962 578)
Остали приходи	13	147 282	242 279
Остали расходи	14	(717 417)	(7 727 211)
<b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>			
		<u>(1 655 477)</u>	<u>(11 561 707)</u>
Исправка грешака из ранијих периода		(12 322)	-
<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>			
		<u>(1 667 799)</u>	<u>(11 561 707)</u>
<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
- порески расход периода	15	(40 550)	-
- одложени порески приходи/(расходи) пер	15	-	176 263
<b>НЕТО ГУБИТАК</b>			
		<u>(1 708 348)</u>	<u>(11 385 444)</u>
<b>ЕБИТДА</b>			
		<u>16 424</u>	<u>(9 075 639)</u>

Укупан приход остварен је у износу од **3.935.141 хиљада РСД** што је за 21% више у односу на исти период претходне године (услед виших остварених пословних прихода). У структури укупних прихода, пословни приходи учествују са 95%, финансијски приходи са 1%, док остали приходи у структури укупних прихода учествују са 4%.

Табела бр. 9.

Укупни приходи	2020	2019	индекс
Пословни приходи	3,732,726	2,949,197	126.57
Финансијски приходи	55,133	56,290	97.94
Остали приходи	147,282	242,279	60.79
<b>укупно</b>	<b>3,935,141</b>	<b>3,247,766</b>	<b>121.16</b>

Графикон бр.12

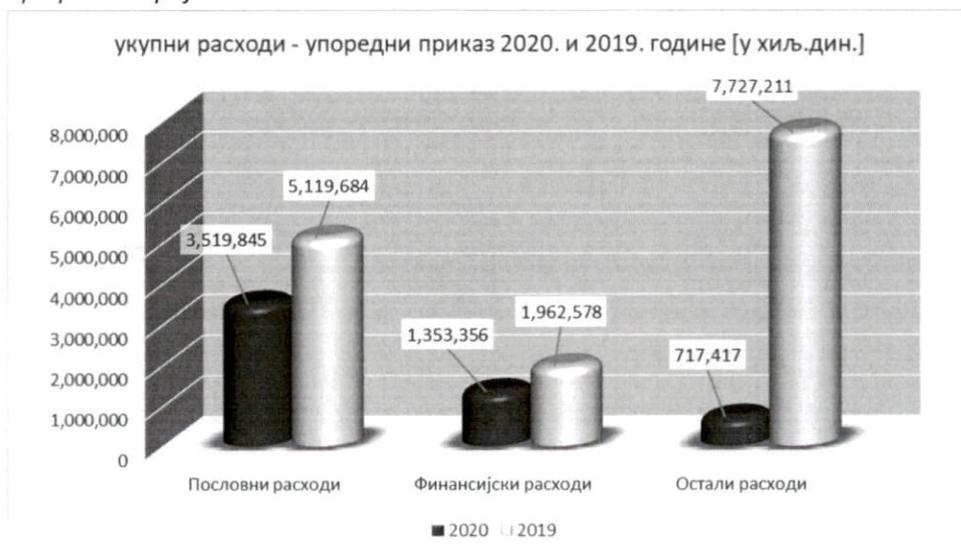


**Укупни расходи** износе **5.590.618 хиљ РСД**, што је за 62% ниже од укупних расхода у истом периоду претходне године. У структури укупних расхода, пословни расходи учествују са 63%, финансијски расходи учествују са 24 %, док остали расходи учествују са 13%.

Табела бр. 10

Укупни расходи	2020	2019	индекс
Пословни расходи	3,519,845	5,119,684	68.75
Финансијски расходи	1,353,356	1,962,578	68.96
Остали расходи	717,417	7,727,211	9.28
<b>укупно</b>	<b>5,590,618</b>	<b>14,809,473</b>	<b>37.75</b>

Графикон број 13.



**ПОСЛОВНИ ПОДБИЛАНС**

ДРУШТВО је остварило пословне приходе у износу 3.732.726 хиљ РСД, а пословне расходе у износу од 3.519.845 хиљ РСД. У извештајном периоду остварен је пословни добитак у износу од 212.881 хиљ РСД. Претходне 2019.године остварени пословни губитак износио је 2.170.487 РСД.

**Пословни приходи**

**Пословни приходи** остварени су у износу од **3.732.726** хиљ. РСД, што је за 27% више у односу на претходну извештајну годину (2.949.197 хиљ РСД). На повећање пословних прихода у највећој мери утицао је раст прихода од продаје робе и услуга на домаћем и иностраном тржишту. На повећање прихода од продаје природног гаса утицали су следећи фактори:

- ✓ Пад цене природног гаса на светском тржишту уз задржање постојећих продајних цена на домаћем тржишту.
- ✓ Нижа просечна годишња температура ваздуха у 2020. години у односу на претходну, што је узроковало повећањем потребе за потрошњом гаса код корисника.

**СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА**

Табела бр. 11

<b>Пословни приходи</b>	<b>2020.</b>	<b>2019</b>	<b>индекс</b>
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	2,940,996	2,735,906	107.50
Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту	649,062	80,722	804.07
Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	142,111	130,256	109.10
Други пословни приходи	557	2,313	24.08
<b>Укупни пословни приходи</b>	<b>3,732,726</b>	<b>2,949,197</b>	<b>126.57</b>

Графикон бр. 13



**Пословни расходи**

**Пословни расходи** су у 2020.години износили **3.519.845** хиљ динара, односно 31% мање него у претходној.

**СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ РАСХОДА**

Табела бр. 12

<b>Пословни расходи</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>индекс</b>
Набавна вредност продате робе	2,553,498	2,776,875	91.96
Трошкови амортизације	321,698	528,198	60.90
Трошкови зарада и остали лични расходи	263,105	294,109	89.46
Трошкови производних услуга	235,514	579,341	40.65
Нематеријални трошкови	136,929	606,487	22.58
Трошкови материјала	88,337	371,949	23.75
Трошкови горива и енергије	12,026	15,478	77.70
Трошкови дугорочних резервисања	9,226	40,510	22.77
Приходи од активирања учинака и робе	-100,489	-93,431	107.55
<b>укупни пословни расходи</b>	<b>3,519,845</b>	<b>5,119,518</b>	<b>68.75</b>

**ПОДБИЛАНС ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**

ДРУШТВО је у периоду 01.01-31.12.2020.године остварило финансијске приходе у износу од 55.133 хиљ РСД, а финансијске расходе у износу од 1.353.356 хиљ РСД.

У подбилансу финансијских прихода и расхода је остварен негативан финансијски резултат у износу од 1.298.223 хиљ РСД у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. Остварени губитак из финансирања нижи је у односу на остварење у истом периоду претходне године (када је износио 1.906.288 хиљ РСД).

**Финансијски приходи**

**Финансијски приходи** у периоду од 01.01-31.12.2020. године остварени су у износу од **55.133** хиљ РСД, у највећој мери као резултат прихода од камата из дужничко-поверилачких односа, а у односу на претходну годину су нижи за 2%.

**Финансијски расходи** остварени су у износу од 1.353.356 хиљ РСД у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. Остварени финансијски расходи нижи су за 31% од остварених у истом периоду претходне године, када су износили 1.962.578 хиљ РСД.

## СТРУКТУРА ФИНАНСИЈСКИХ РАСХОДА

Табела бр. 13

Финансијски расходи	2020	2019	индекс
Расходи камата из дужничко-поверилачких односа (1.1.+1.2+1.3.)	1,350,203	1,957,870	68.96
1.1. по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад	1,230,614	1,954,510	62.96
1.3. по основу јавних прихода	119,511	1,935	6,175.35
1.2. по основу обавеза према другим добављачима	78	1,425	5.48
Негативне курсне разлике	3,153	4,707	66.97
<b>укупни финансијски расходи</b>	<b>1,353,356</b>	<b>1,962,578</b>	<b>68.96</b>

**ПОДБИЛАНС ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА**

У оквиру подбиланса осталих прихода и расхода, у току извештајног периода, ДРУШТВО је остварило укупне остале приходе у износу од 147.282 хиљ РСД, а остале расходе у износу од 717.417 хиљ РСД. У подбилансу осталих прихода и расхода је остварен негативан финансијски резултат у износу од 570.135 хиљ РСД у највећој мери као резултат обезвређење потраживања по основу продаје гаса и изградње гасних прикључака.

**Остали приходи**

Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха износе 105.711 хиљ РСД.

**Остали расходи**

Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха износе **627.817 хиљ РСД** што је ниже од остварених у истом периоду прошле године када су износили **2.587.942 хиљ РСД**. Ови расходи односе се на обезвређење потраживања по основу продаје гаса и изградње гасних прикључака, обезвређење потраживања за нефактурисани приход - Епесо и обезвређење по основу јемстава.

**Остали расходи** су остварени у износу од **89.601 хиљ РСД** и највећим делом чине их мањкови у износу од 48.525 хиљ РСД, а нижи су од вредности у 2019.г. (80.245 хиљ РСД)

**4.2 БИЛАНС СТАЊА****АКТИВА**

Укупна актива ДРУШТВА на дан 31.12.2020.г. износи 5.300.415 хиљ РСД што је за 5% ниже од вредности на дан 31.12.2019.г. (нижа вредност сталне имовине – нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме и дугорочних финансијских пласмана).

Чине је:

- Стална имовина у износу од 4.060.198 хиљ РСД што чини 77% укупне активе;
- Обртна имовина у износу од 1.240.218 хиљ РСД што чини 23% укупне активе, а што указује да је пословање угрожено недостатком обртног капитала.

## Табела бр. 14

## БИЛАНС СТАЊА

На дан 31. децембар 2020. године

(У хиљадама динара)

	Напомена	31. децембар 2020	31. децембар 2019
<b>АКТИВА</b>			
<b>Стална имовина</b>			
Нематеријална улагања	16	63,632	78,434
Некретнине, постројења и опрема	17	3,971,629	4,155,401
Инвестиционе некретнине		-	-
Учешћа у капиталу		24,098	24,098
Остали дугорочни финансијски пласмани		839	1,372
		4,060,198	4,259,304
<b>Обртна имовина</b>			
Залихе	18	118,189	68,755
Стална средства намењена продаји		-	-
Потраживања		176,531	591,427
Краткорочни финансијски пласмани		464	100
Готовински еквиваленти и готовина		28,664	32,612
Порез на додату вредност и АВР		916,370	637,743
		1,240,218	1,330,636
<b>Одложена пореска средства</b>		-	1,498
<b>Укупна актива</b>		<u>5,300,415</u>	<u>5,591,438</u>
<b>ПАСИВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Основни капитал		136,301	136,301
Резерве		4,479	4,479
Ревалоризационе резерве		314,601	340,592
Ревалоризационе резерве		(6,000)	(6,000)
Губитак		(14,768,754)	(12,424,979)
		(14,319,374)	(11,949,607)
<b>Дугорочне обавезе</b>			
Дугорочна резервисања		96,175	63,608
Дугорочни кредити		-	-
Остале дугорочне обавезе		-	-

	-	-
	96,175	63,608
<b>Краткорочне обавезе</b>		
Краткорочне финансијске обавезе	8,184	8,184
Обавезе из пословања	12,568,097	12,202,284
Остале краткорочне обавезе	5,213,671	3,529,439
Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	1,733,662	1,771,449
	19,523,614	17,511,356
<b>Одложене пореске обавезе</b>	-	-
<b>Укупна пасива</b>	5,300,415	5,625,358

СТАЛНА ИМОВИНА - највећи проценат сталне имовине чине некретнине, постројења и опрема (98%) у износу од 3.971.629 хиљ РСД, а односе се претежно на грађевинске објекте чија је вредност 2.724.427 хиљ РСД и опрему у вредности од 1.413.517 хиљ РСД (претежно кућни мерно-регулациони сетови).

ОБРТНА ИМОВИНА на дан 31.12.2020.г. износи 1.240.218 хиљ РСД. Иста је у односу на обртну имовину у 2019.години нижа за 7%. У оквиру обртне имовине највеће је учешће пореза на додату вредност и активних временских разграничења (највећим делом се односе на потраживања за нефактурисан приход) и то са 74% у односу на укупну обртну имовину.

## ПАСИВА

Укупна Пасива ДРУШТВА на дан 31.12.2020.године износи 5.300.415 хиљ РСД што је за 5% ниже од вредности на дан 31.12.2019.г.

ОСНОВНИ КАПИТАЛ исказан је у уделима Друштва и износи 136.301 хиљ РСД и није довољан за покриће губитка. Укупан губитак износи 15.449.749 хиљ РСД, од чега се на губитак текуће године односи 1.708.348 хиљ. РСД. Губитак изнад висине капитала износи 14.319.374 хиљ. РСД. Губитак је највећим делом последица несклада између обртне имовине од 1.240.218 хиљ.РСД и краткорочних обавеза од 19.523.614 хиљ. РСД. Губитак остаје непокривен.

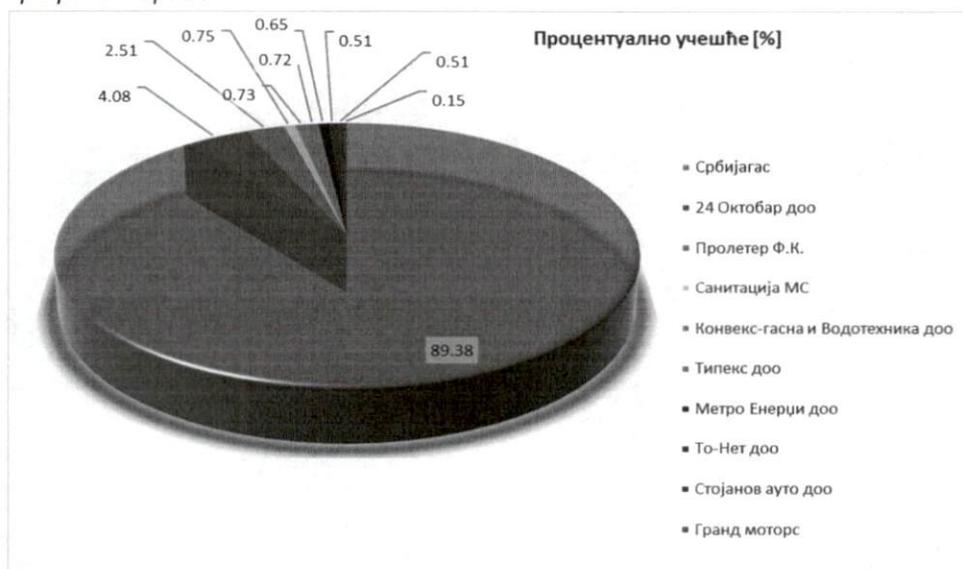
У структури обавеза ДРУШТВА претежан део чине КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (99,51 % укупних обавеза) и то: обавезе према добављачима од 12.568.097 хиљ. РСД, остале краткорочне обавезе 5.213.671 хиљ. РСД и обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивних временских разграничења од укупно 1.733.662 хиљ. РСД.

У табели број 15 су приказани највећи добављачи Друштва са податком о врсти услуге и оствареном променту у току 2020.године.

Табела бр. 15

НАЈВЕЋИ ДОБАВЉАЧИ 01.ЈАНУАР - 31.ДЕЦЕМБАР.2020.			
ДОБАВЉАЧ	ВРСТА УСЛУГЕ	остварени промет [din]	процентуално учешће [%]
Србијагас	природни гас	2,593,945,290.34	89.38
24 Октобар доо	извођење грађевинских радова	118,354,515.89	4.08
Пролетер Ф.К.	спонзорство	72,960,000.00	2.51
Санитација МС	чишћење, дезинфекција и одржавање простора	21,643,380.00	0.75
Конвекс-гасна и Водотехника доо	гасна опрема	21,103,194.74	0.73
Типекс доо	набавка материјала за гасоводне објекте	20,970,576.00	0.72
Метро Енерџи доо	попис потрошње гаса и дељење рачуна	18,876,880.00	0.65
То-Нет доо	услуге и есконт	14,934,278.50	0.51
Стојанов ауто доо	возила	14,852,161.22	0.51
Гранд моторс	возила	4,477,500.00	0.15
		<b>2,902,117,776.69</b>	<b>100.00</b>

Графикон бр. 16



ДРУШТВО је током извештајног периода редовно измиривало своје обавезе, како према добављачима, тако и остале текуће обавезе, на шта је позитивно утицао и висок степен наплате текућих потраживања.

Предузеће улаже значајне напоре да своје новчане обавезе измирује у складу са Законом о РИНО, као и да део расположивих средстава усмерава на измирење обавеза које не подлежу поменутом Закону, а све у циљу смањења трошкова камата и пенала.

На стање ликвидности свакако утиче и степен наплате текућих доспелих потраживања од 97 % што је значајан помак у позитивном правцу, али су дуговања из ранијих периода (затезне камате по основу неплаћеног гаса ЈП „Србијагас“) и даље једно од питања које оптерећује ликвидност и уопште целокупно пословање ДРУШТВА.

Табела бр. 15

НАЈВЕЋИ ДОБАВЉАЧИ 01.ЈАНУАР - 31.ДЕЦЕМБАР.2020.			
ДОБАВЉАЧ	ВРСТА УСЛУГЕ	остварени промет [din]	процентуално учешће [%]
Србијагас	природни гас	2,593,945,290.34	89.38
24 Октобар доо	извођење грађевинских радова	118,354,515.89	4.08
Пролетер Ф.К.	спонзорство	72,960,000.00	2.51
Санитација МС	чишћење, дезинфекција и одржавање простора	21,643,380.00	0.75
Конвекс-гасна и Водотехника доо	гасна опрема	21,103,194.74	0.73
Типекс доо	набавка материјала за гасоводне објекте	20,970,576.00	0.72
Метро Енерџи доо	попис потрошње гаса и дељење рачуна	18,876,880.00	0.65
То-Нет доо	услуге и есконт	14,934,278.50	0.51
Стојанов ауто доо	возила	14,852,161.22	0.51
Гранд моторс	возила	4,477,500.00	0.15
		<b>2,902,117,776.69</b>	<b>100.00</b>

Графикон бр. 16



ДРУШТВО је током извештајног периода редовно измиривало своје обавезе, како према добављачима, тако и остале текуће обавезе, на шта је позитивно утицао и висок степен наплате текућих потраживања.

Предузеће улаже значајне напоре да своје новчане обавезе измирује у складу са Законом о РИНО, као и да део расположивих средстава усмерава на измирење обавеза које не подлежу поменутом Закону, а све у циљу смањења трошкова камата и пенала.

На стање ликвидности свакако утиче и степен наплате текућих доспелих потраживања од 97 % што је значајан помак у позитивном правцу, али су дуговања из ранијих периода (затезне камате по основу неплаћеног гаса ЈП „Србијагас“) и даље једно од питања које оптерећује ликвидност и уопште целокупно пословање ДРУШТВА.

## 5 ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА

У току извештајног периода остварен је нето прилив готовине у износу од 28.664 хиљ РСД.

**Ток готовине из ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ** у периоду од 01.01- 31.12.2020.године бележи нето прилив средстава у износу од 94.106 хиљ РСД. У посматраном периоду нето прилив готовине из пословних активности нижи је за 17 %у односу на нето прилив готовине из пословних активности у 2019. години.

Приливе готовине из пословних активности највећим делом (99,51%) чине приливи по основу продаје и примљени аванси у износу од 3.417.888 хиљ. РСД, док одливе готовине из пословних активности највећим делом (80,97%) чине одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања 2.704.948 хиљ. РСД, као и плаћања по основу зарада, накнада зарада и остале личне расходе (8%) у вредности од 267.257 хиљ. РСД.

**Ток готовине из ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ** бележи нето одлив средстава у износу од 98.054 хиљ РСД и 9 пута је већи у односу на нето одлив из инвестиционих активности претходне године.

Приливе готовине из инвестиционих активности чине остали финансијски пласмани и камате (нето) тј. камате од краткорочних кредита датих запосленима у вредности од 468 хиљ. РСД, док одливе готовине из инвестиционих активности чине одливи по основу набавке некретнина, постројења и опреме у вредности од 98.522 хиљ. РСД.

**Ток готовине из АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА** бележи нето резултат нула, јер у извештајном периоду није било активности финансирања, за разлику од претходне године када је забележен нето одлив из активности финансирања у износу од 75.481 хиљ. РСД.

**Готовина на крају обрачунског периода** износи 28.664 хиљ РСД, а на почетку обрачунског периода износила је 32.612 хиљ РСД, те је у извештајном периоду забележен нето одлив готовине у износу од 3.948 хиљ. РСД.

### БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ

За период од 1. јануара до 31. децембар 2020. године  
(У хиљадама динара)

	31. децембар 2020	31. децембар 2019
<b>НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		
Продаја и примљени аванси	3,417,888	3,262,250
Примљене камате из пословних активности	0	0
Остали приливи из редовног пословања	16,797	7,952
Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања	-2,704,948	-923,617
Одливи по основу зарада и личних расхода	-267,257	-290,176
Плаћене камате	-2,923	-1,733,894
Одливи по основу пореза и доприноса из резултата	-33,918	-43,046
Одливи по основу осталих дажбина	-331,533	-169,318
Нето прилив/(одлив) готовине из пословних активности	94,106	110,151

**НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА**

Продаја и куповина акција и удела (нето)	0	0
Продаја некретнина, постројења и опреме	0	0
Примљене камате из активности инвестирања	0	0
Приливи од дивиденди и учешћа у добити	0	0
Остали финансијски пласмани и камате (нето)	468	1,945
Одливи по основу набавке некретнина, постројења и опреме	-98,522	-10,586

Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања	-98,054	-8,641
--	---------	--------

**НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА**

Увећање основног капитала (нето)	0	0
Приливи од осталих дугорочних и краткорочних обавеза	0	0
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето)	0	-55,431
Одливи по основу финансијског лизинга	0	0
Исплаћене дивиденде	0	-20,050

Нето прилив/(одлив) готовине из активности финансирања	0	-75,481
--	---	---------

**НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ**

-3,948	26,029
--------	--------

**ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА**

32,612	5,655
--------	-------

**Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето**

0	928
---	-----

**ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА**

28,664	32,612
--------	--------

**6 ПОСЛОВНА ЈЕДИНИЦА – Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина**

Пословна јединица ПД „Нови Сад ГАС“ Нови сад ПЈ Бијељина је основана 20.10.2014.године од стране Округног привредног суда у Бијељини. Пословна јединица је основана у складу са законским прописима Републике Српске како би наше привредно друштво Нови Сад Гас доо могло обављати делатност и завршити уговорене радове на изградњи ДГМ за град Бијељина и изградњу транспортног гасовода Бијељина – Шепак. Оснивањем пословне јединице у Бијељини омогућило је добијање лиценце за обављање горе наведених радова.

**БИЛАНС УСПЕХА**

За период од 1. јануара до 31. децембар 2020. године

(У хиљадама динара)

	2020	2019
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>		
Приходи од продаје	463,856	-
Остали пословни приходи	-	-
	463,856	-
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>		
Набавна вредност продате робе	-	-
Промена вредности залиха учинака	-	-
Приходи од активирања учинака и робе	-	-

Трошкови материјала	(30,458)	(14)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	(2,309)	(2,316)
Трошкови производних услуга	-	-
Трошкови амортизације	-	(47,116)
Трошкови резервисања	-	-
Остали пословни расходи	(870)	(590)
	<u>(33,637)</u>	<u>(50,036)</u>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/(ГУБИТАК)</b>	<u>430,219</u>	<u>(50,036)</u>
Финансијски приходи	-	-
Финансијски расходи	-	(5)
Остали приходи	-	-
Остали расходи	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ДОБИТАК/(ГУБИТАК) ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<u>430,219</u>	<u>(50,041)</u>
Исправка грешака из ранијих периода	-	(715)
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ДОБИТАК/(ГУБИТАК) ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<u>430,219</u>	<u>(50,756)</u>
<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		
- порески расход периода	(40,549)	-
	<u>(40,549)</u>	<u>-</u>
<b>НЕТО ДОБИТАК/(ГУБИТАК)</b>	<u><u>389,670</u></u>	<u><u>(50,756)</u></u>

**БИЛАНС СТАЊА**  
 На дан . године  
 (У хиљадама динара)

	<b>31. децембар 2020</b>	<b>31. децембар 2019</b>
<b>АКТИВА</b>		
<b>Стална имовина</b>		
Учешћа у капиталу	<u>140,296</u>	<u>140,296</u>
	140,296	140,296
<b>Обртна имовина</b>		
Залихе	333,560	361,266
Потраживања	1,579,668	1,115,374
Готовински еквиваленти и готовина	68	8

Порез на додату вредност и АВП	<u>61</u>	<u>61</u>
	1,913,357	1,476,709
<b>Укупна актива</b>	<u><u>2,053,653</u></u>	<u><u>1,617,005</u></u>
<b>ПАСИВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Основни капитал	-	-
Добитак/(Губитак)	<u>362,116</u>	<u>(27,552)</u>
	362,116	(27,552)
<b>Краткорочне обавезе</b>		
Краткорочне финансијске обавезе	8,183	8,183
Обавезе из пословања	152,445	149,844
Остале краткорочне обавезе	4,310	3,428
Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	<u>1,526,599</u>	<u>1,483,102</u>
	1,691,537	1,644,557
<b>Одложене пореске обавезе</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Укупна пасива</b>	<u><u>2,053,653</u></u>	<u><u>1,617,005</u></u>

## **7 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

### **Финансијски ризици**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености НОВИ САД-ГАС ДОО ризицима. НОВИ САД-ГАС ДОО не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби.

### **Тржишни ризик**

У свом пословању НОВИ САД-ГАС ДОО Нови Сад је изложено финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО тржишном ризику, нити у начину на који НОВИ САД-ГАС ДОО управља или мери тај ризик.

### **Девизни ризик**

Девизни ризик представља ризик утицаја на финансијски резултат и капитал услед промене девизног курса. Негативне курсне разлике за извештајни период износе 3.153 хиљада динара, те немају значајан утицај на финансијски резултат, тј. не представљају значајан финансијски ризик за Друштво

### **Каматни ризик**

Каматни ризик се огледа у изложености НОВИ САД-ГАС ДОО варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на обавезе по дугорочним и краткорочним кредитима. Будући да Друштво нема дугорочних кредита у земљи и иностранству, те има краткорочне кредите у земљи у вредности од 8.184 хиљада динара, можемо констатовати да је ризик од промене каматних стопа занемарљив.

### **Кредитни ризик**

НОВИ САД-ГАС ДОО је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за НОВИ САД-ГАС ДОО. Изложеност НОВИ САД-ГАС ДОО овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца. Будући да је наплата услуга дистрибуције – гасни прикључци, баждарење, одржавање уређаја као и продаја гаса физичким и правним лицима готово 97%, можемо закључити да је кредитни ризик занемарљив.

### **Управљање капиталом**

Циљ управљања капиталом је да НОВИ САД-ГАС ДОО задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. ОСНОВНИ КАПИТАЛ износи 136.301 хиљ РСД и није довољан за покриће губитка. Губитак

изнад висине капитала износи 14.319.374 хиљ, али је битно напоменути да је исказани нето губитак значајно смањен у односу на 2019. годину, са 11,4 млрд динара на 1,7 млрд динара.

## 8 ЗАШТИТА ЖИВОТЕНЕ СРЕДИНЕ

Природни гас има ниску емисију штетних материја. На основу својих физичко хемијских особина он пружа добро сагоревање које чува околину. Штетни састојци у природном гасу као што је сумпор практично не постоје. Природни гас сагорева скоро без чађи. Прашина приликом сагоревања се уопште не јавља. При сваком процесу сагоревања настају оксиди азота (NO<sub>x</sub>), реакцијом азота са кисеоником из ваздуха, независно од тога које је гориво у питању. Азотни оксиди у атмосфери штете флори и фауни.

При сагоревању природног гаса излазе само мале (NO<sub>x</sub>). Коришћењем напредне технологије гасних апарата емисија (NO<sub>x</sub>) која се ионако налази на ниском нивоу и даље се обара.

Сам транспорт природног гаса није штетан по околину, пошто се транспортује подземно постављеним гасоводима, тако да су саобраћајни путеви растеређени.

Строги прописи о заштити човекове околине као и ограничење емисије штетних гасова на коришћење еколошки чистог енергента пружају уштеду сваком потрошачу кроз смањење трошкова. На тај начин природни гас с разлогом заузима позицију еколошки најприхватљивијег енергента који штеди енергију и штити околину.

Друштво је у области заштите животне средине на име накнада и пореза на унапређење животне средине у периоду 01.01.-31.12.2020. године издвојио укупно 13.106.969 динара. Структура троскова је приказана у табели.

Накнада за унапређење енергетске ефикасности	12,317,524	дин
Трошкови накнада за заштиту и унапређење животне средине	479,148	дин
Обавезе за комуналне таксе	310,298	дин
<b>Укупно</b>	<b>13,106,969</b>	<b>дин</b>

## 9 ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА

У наредном периоду, а све у циљу унапређења безбедности на дистрибутивним мрежама и проширења постојећих капацитета, приоритет су развој дистрибутивне мреже на територији града Новог Сада и пет околних општина: Бачка Паланка, Сремски Карловци, Мали Иђош, Бачки Петровац и Беочин, на којима већ постоји изграђена инфраструктура, замена челичних цеви полиетиленским, увођењем температурних мерила на нивоу целокупне дистрибуције и прелазак са етилмеркаптана на тетрахидротиен, на који начин би се створиле могућности за ефикасније пословање у смислу смањења губитака, рационализацију трошкова, ефикаснију наплату потраживања и располагање средствима, па самим тим и јачање на пољу стратешког планирања и развоја.

Унутрашња организација биће усмерена на јачање сопствених капацитета, контролу пословања, повећање продуктивности и појачане активности усмерене на наплату потраживања.

Краткорочно посматрано у овом тренутку не постоје услови и разлози за изградњу и проширење постојеће дистрибутивне мреже, будући да не постоје насеља, општине и територије на које би се

проширивање могло извести, односно код којих се у скоријем периоду може очекивати потреба корисника за гасификацијом. Потенцијал лежи у праћењу стратегије развоја Града Новог Сада и општина на којима је већ изграђена мрежа, али на те околности Друштво не може директно да утиче. Додатни проблем се може јавити у погледу обезбеђивања средстава за изградњу у таквим ситуацијама, уколико се Друштво до тада не консолидује и не реши проблеме наслеђене из претходног периода.

Стратешки посматрано за стабилно пословање планира се укључивање Друштва у систем јавног снабдевања кроз јачање његових веза првенствено са ЈП Србијагас, као највећим повериоцем и добављачем, али и кроз јачање веза са другим јавним ауторитетима, превасходно локалног (с обзиром на пословну оријентисаност) али и покрајинског и републичког нивоа.

Пословни развој на територији Републике Српске биће условљен даљим потребама и сарадњом са Бијељина гас Бијељина, а у складу са којим развојем ће бити сачињен ребаланс плана у складу са потребом.

## 10 ЗАКЉУЧАК

Остварени финансијски показатељи пословања за 2020. годину показују да је настављен тренд пословања са губитком, али је битно напоменути да је исказани нето губитак значајно смањен у односу на 2019. годину, са 11,4 млрд динара на 1,7 млрд динара.

Губитак је највећим делом последица исказаног финансијског губитка од 1,3 млрд динара, мада је он смањен у односу на 2019. годину када је износио 1,9 млрд динара, а односи се на зетезне камате по основу неплаћеног гаса ЈП „Србијагас“.

Пословни губитак је значајно смањен са 2,2 млрд динара на 213 милиона динара.

Расходи од усклађивања вредности имовине износе 628 милиона динара и вишеструко су мањи у односу на прошлу годину када су износили 2,6 млрд динара.

Пословање у 2020. години карактерише раст пословних прихода са 2,9 млрд дин. на 3,7 млрд дин, раст укупних прихода са 3,2 млрд дин. на 3,9 млрд дин, те смањење расхода са 14,8 млрд дин на 5,6 млрд динара.

У циљу повећања наплате покренути су крајем године судски спорови против свих дужника (око 2.000 извршења), закључени уговори о репрограму обавеза и судска поравнања, а направљен је и план смањења губитака на мрежи који би осавременавањем даљинског начина читавања потрошње гаса допринео прецизнијем и потпунијем читавању потрошње, па самим тим и повећању прихода, а индиректно и бољој наплати.

Из наведених показатеља пословања може се закључити да је Друштво и поред исказаног губитка начинило значајан искорак ка рационализацији пословања у односу на претходни период, да су уложени напори на консолидовању новчаних токова, повећању пословних прихода и обима промета, те смањењу трошкова и побољшању наплате.

У Новом Саду,

Дана, 28.06.2021.године

М.П. в.д. директора  
Мр Милан Ђукић

