

Приредно друштво **НОВИ САД-ГАС**  
за дистрибуцију гаса, одржавање и  
извођење д.о.о. Нови Сад

Дел. бр.:

01-1512

Датум:

26 JUN 2025

Теодора Мандића 21, Нови Сад



**Нови Сад - Гас**  
**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ**  
**„НОВИ САД-ГАС“ д.о.о., НОВИ САД У ПЕРИОДУ**  
**01.01.-31.12.2024.ГОДИНЕ**

Нови Сад, јун 2025.године

## Table of Contents

|           |                                                                                                  |           |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b>  | <b>Увод.....</b>                                                                                 | <b>3</b>  |
| 1.1       | Општи подаци .....                                                                               | 3         |
| 1.2       | мисија, циљеви и стратегије .....                                                                | 4         |
| 1.3       | Кратак опис пословних активности .....                                                           | 5         |
| 1.4       | Организациона структура Нови Сад-Гас д.о.о.....                                                  | 6         |
| <b>2</b>  | <b>Физичко-технички обим пословања у периоду од 01.01.-31.12.2024.године.....</b>                | <b>10</b> |
| 2.1       | Оператор дистрибутивног система .....                                                            | 10        |
| 2.2       | Набавка природног гаса.....                                                                      | 12        |
| 2.3       | Испоручене количине природног гаса .....                                                         | 14        |
| 2.4       | Испоручене количине природног гаса купцима на јавном снабдевању.....                             | 15        |
| 2.5       | Испоручене количине природног гаса купцима на снабдевању .....                                   | 16        |
| 2.6       | Испоручене количине п. гаса снабдевача Нови Сад-Гас д.о.о. у периоду 1.1.-<br>31.12.2024.г. .... | 17        |
| 2.7       | Енергетски угрожен купац .....                                                                   | 17        |
| <b>3</b>  | <b>Цене природног гаса.....</b>                                                                  | <b>18</b> |
| 3.1       | Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање .....                                            | 18        |
| 3.2       | Набавна цена природног гаса за снабдевање .....                                                  | 19        |
| 3.3       | Продајне цене природног гаса.....                                                                | 20        |
| <b>4</b>  | <b>ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2024. ДО 31.12.2024.....</b>                         | <b>22</b> |
| 4.1       | Биланс успеха.....                                                                               | 22        |
| 4.2       | Биланс стања.....                                                                                | 32        |
| 4.3       | Извештај о новчаним токовима .....                                                               | 36        |
| <b>5</b>  | <b>Запослени, зараде и накнаде .....</b>                                                         | <b>37</b> |
| 5.1       | Запослени.....                                                                                   | 37        |
| 5.2       | Зараде и накнаде.....                                                                            | 41        |
| <b>6</b>  | <b>Пословна јединица .....</b>                                                                   | <b>41</b> |
| <b>7</b>  | <b>План развоја друштва у наредном периоду.....</b>                                              | <b>43</b> |
| <b>8</b>  | <b>Управљање ризицима .....</b>                                                                  | <b>46</b> |
| <b>9</b>  | <b>Заштита животне средине.....</b>                                                              | <b>48</b> |
| <b>10</b> | <b>Активности истраживања и развоја.....</b>                                                     | <b>49</b> |
| <b>11</b> | <b>Догађаји по завршетку пословне године.....</b>                                                | <b>49</b> |
| <b>12</b> | <b>ЗАКЉУЧАК.....</b>                                                                             | <b>50</b> |

## 1 Увод

### 1.1 Општи подаци

Обавеза састављања годишњег извештаја о пословању је прописана чланом 29. Закона о рачуноводству (Сл.гласник РС број 62/2013, 30/2018) којим је прописана и његова обавезна садржина. „Нови Сад – Гас“ д.о.о. као велико правно лице (Закон о рачуноводству, Сл.гласник РС бр. 73/2019) у обавези је да саставља и јавно објављује овај извештај. У наставку дајемо основне податке о предузећу:

Пуно пословно име: **Привредно друштво НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о. Нови Сад**

Скраћени назив: **НОВИ САД-ГАС д.о.о.**

Правна форма: **Друштво са ограниченом одговорношћу**

Оснивач: **РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)**

Уписани и  
уплаћени/унети  
капитал: Не-новчани: **4.371.140.991,61 РСД**  
Датум: 31.12.2019.

Датум оснивања: **-19.04.1976. године**  
**-Последња измена 28.04.2020.године – Одлуком Владе 023-2589/2020-2 Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као д.о.о. у власништву Републике Србије**

Матични број: **08101132**

ПИБ: **100235843**

Претежна делатност: **3522 - Дистрибуција гасовитих горива гасоводом**

Привредно друштво „Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о“ Нови Сад, Скраћено пословно име „Нови Сад-Гас“ д.о.о. (у даљем тексту: Друштво) је основано 1976.године под називом РО Плин Сремска Каменица, са циљем обављања делатности дистрибуције гаса.

Скупштина града Новог Сада донела је Одлуку о организовању бр. 020-203/89-I од 21.12.1989.године, којом је радна организација „Плин“ из Сремске Каменце организовано као јавно комунално предузеће, што је уписано у регистар Основног суда удруженог рада у Новом Саду под бр.ФИ 3678/89 од 31.12.1989.године, када је као оснивач, осим Месне заједнице

Сремска Каменица, уписана и Скупштина града Новог Сада. Уписом у судски регистар Окружног суда у Новом Саду бр. ФИ 3593/90 и ФИ 3216/91 од 05.11.1991. извршена је промена фирме и седишта предузећа, тако да од тада оно послује под називом Јавно комунално предузеће „НОВИ САД-ГАС“ са потпуном одговорношћу, Нови Сад, улица Шајкашка бр.34.

Управни одбор ЈКП „Нови Сад-Гас“ донео је 17.07.1997.године Одлуку о организовању јавног комуналног предузећа као друштвеног предузећа. Дана 01.08.1997. године, предузеће је добило сагласност Министарства рударства и енергетике на Статут ДП „Нови Сад-Гас“, а на основу одредаба чл.6. Став 2. Закона о транспорту дистрибуцији и коришћењу природног гаса.

Дана 12.09.1997.године, Привредни суд у Новом Саду донео је решење ФИ. Бр.2173/97 којим је одбијена пријава за упис организовања Јавног комуналног предузећа „Нови Сад-Гас“ у друштвено предузеће.

Влада Републике Србије донела је 25.11.1997. Закључак којим је одлучила, да се даје сагласност да се ЈКП „Нови Сад-Гас“ организује као друштвено предузеће.

Привредни суд у Новом Саду донео је 08.12.1997.године, Решење Фи-2173/97 којим је предузеће „Нови Сад-Гас“ уписано у регистар као друштвено предузеће.

Дана 28.04.2020.године Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, на основу Одлуке владе РС бр. 023-2589/2020-2 од 28.03.2020.године и Закључка Владе бр. 119-2986/2020 од 16.04.2020.године, а након промене власништва на основном капиталу која је извршена у складу са Судским поравнањем закљученим пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020.године, по коме је учешће дела државне својине у средствима које користи друштво 100%.

## 1.2 мисија, циљеви и стратегије

Основна стратешка опредељења НОВИ САД-ГАС Д.О.О. у будућем периоду су следећа:

|                   |                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ВИЗИЈА</b>     | Дугорочно успешна компанија у делатности дистрибуције и снабдевања природним гасом                                                                                                                   |
| <b>МИСИЈА</b>     | Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима                                                                                       |
| <b>ЦИЉЕВИ</b>     | Развијен дистрибутивни систем, повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса                                                                                                         |
| <b>СТРАТЕГИЈА</b> | Реконструкција и проширење мреже, оптимизација и транспарентност, рационализација пословања и организације у циљу ефикаснијег и ефективнијег обављања делатности, улагање у нова знања и технологије |

### ВИЗИЈА

- ✓ Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан дистрибутер и снабдевач природним гасом,
- ✓ Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу дистрибуције и снабдевања природним гасом,
- ✓ Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради.

### МИСИЈА

- ✓ Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима по прихватљивим цемана,

- ✓ Осигурање дугорочне способности дистрибутивног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта, како би се омогућила употреба тог енергента, као и еколошки најприхватљивијег.

#### ЦИЉЕВИ

- ✓ Повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса/гасовода,
- ✓ Профитабилно пословање
- ✓ Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност.

#### СТРАТЕГИЈЕ

- ✓ Реконструкција и развој дистрибутивног гасовода,
- ✓ Благовремено и адекватно одржавање дистрибутивног система и побољшање система,
- ✓ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима дистрибутивног система и купцима природног гаса.
- ✓ Успостављање и развој комуникације са купцима,
- ✓ Смањење губитака на мрежи,
- ✓ Оптимизација трошкова пословања,
- ✓ Стицање нових знања и технологија,
- ✓ Повећање транспарентности пословања,
- ✓ Прилагођавање организације предузећа,
- ✓ Брига о људским ресурсима и едукација људских ресурса.

### 1.3 Кратак опис пословних активности

Основна делатност Друштва је дистрибуција природног гаса становништву и привреди. За обављање делатности друштво поседује одговарајуће лиценце издате од Агенције за енергетику Републике Србије (даље: АЕРС). Дистрибуција природног гаса друштва се обавља путем разводних и дистрибутивних гасоводних мрежа, које покривају пет пореских зона (шест општина) Аутономне покрајине Војводине: Нови Сад (у оквиру пореске зоне Нови Сад се налази Општина Сремски Карловци), Бачки Петровац, Бачка Паланка, Беоцин и Мали Иђош. На слици бр. 1 су логот Друштва обележене општине са којима је закључен уговор о дистрибуцији природног гаса. Укупна дужина гасовода којом располаже друштво износи 2.478.464 метара. Просечна пондерисана старост гасовода износи 23 године (амортизациони век гасовода је 40 година). Поред гасовода дистрибутивни систем садржи: 58.344 изграђених прикључака, 59.958 гасних мерила и 72.823 потрошача природног гаса (3.172 више него у 2023.години).

Слика бр. 1



Слика бр. 2.



Друштво се бави и другим делатностима и пословима који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању основне делатности, а нарочито:

- ✓ Изградњом гасовода, мерно-регулационих станица, дистрибутивних гасних мрежа.
- ✓ Компримовањем природног гаса по уговору са ЈГСП Нови (пунионица за компримовани гас на локацији ЈГСП Нови Сад).

#### 1.4 Организациона структура Нови Сад-Гас д.о.о.

Дана 13.12.2024.године донет је правилник о организацији и систематизацији послова којим је успостављена ефикаснија организација послова и систематизација радних места у складу са потребама, пословним циљевима и стратегијом развоја друштва и која је усклађена са стратегијом развоја гасног енергетског сектора АП Војводине и Републике Србије.

Органе Друштва чине Скупштина, Надзорни одбор, и Директор, чији рад је утврђен оснивачким актом. Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, у Друштву се образују следеће организационе јединице:

1. Кабинет директора 01,
2. Сектор комерцијалних послова 03,
3. Сектор финансија 04,
4. Сектор општих и правних послова 05,
5. Сектор за изградњу и инвестиције 06/1,
6. Сектор за дистрибуцију природног гаса 06/2-1,
7. Сектор за одржавање дистрибутивне мреже 06/2-2.

Управа Друштва је сачињена од организационих јединица и чине је опште руковођење и сектори. Опште руковођење чине директор Друштва, заменик директора друштва, као и извршни директори сектора који за свој рад одговорају директору Друштва и то су:

1. Извршни директор сектора комерцијалних послова,
2. Извршни директор сектора финансија,
3. Извршни директор сектора општих и правних послова,
4. Извршни директор сектора за изградњу и инвестиције,
5. Извршни директор сектора дистрибуције природног гаса,
6. Извршни директор сектора одржавања дистрибутивне мреже.

У оквиру Сектора којим руководи Извршни директор постоје одељења која обављају послове и задатке из свог делокруга послова.

Кратак опис активности организационих јединица друштва:

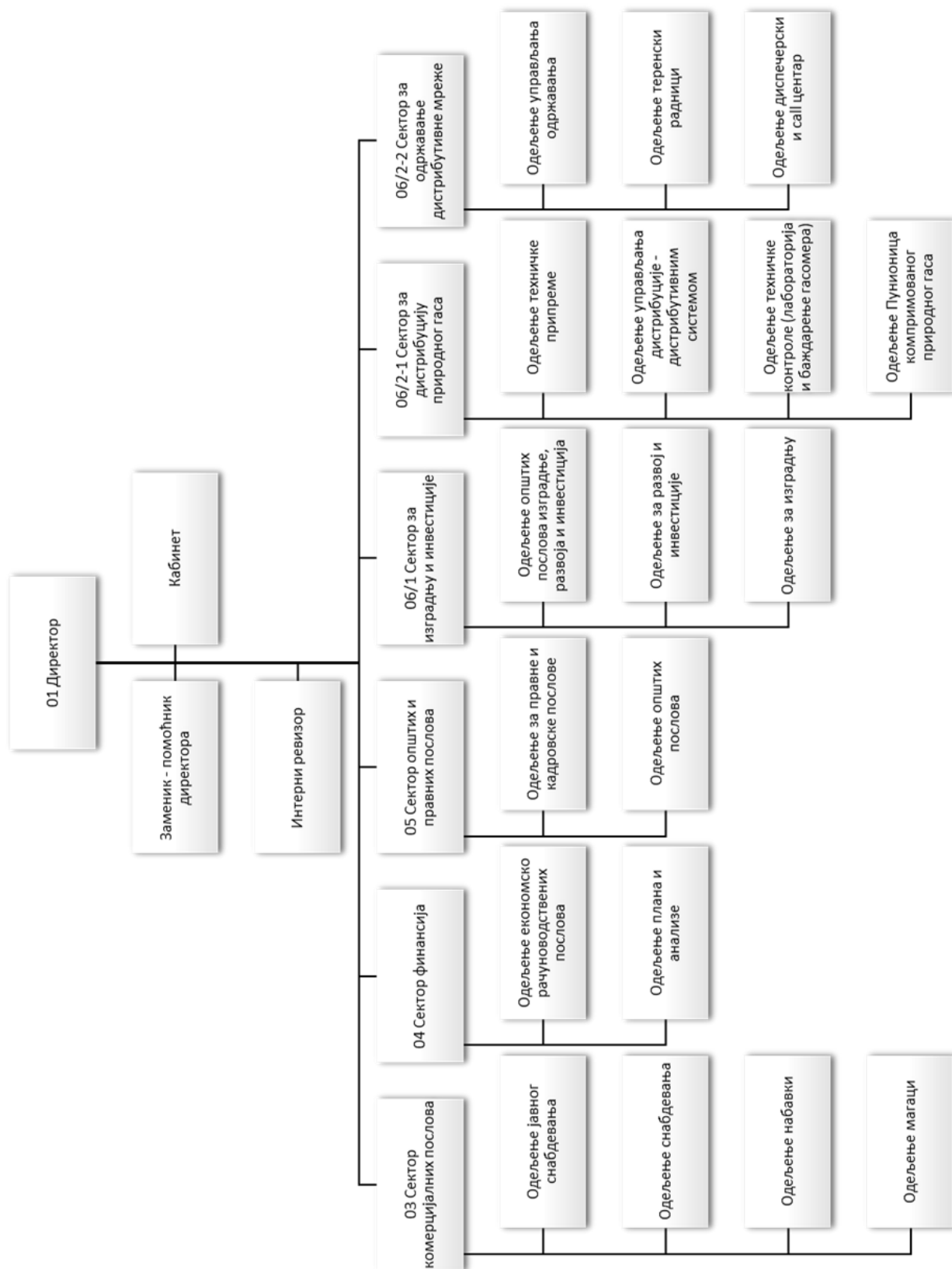
- ✓ Сектор комерцијалних послова – унутрашњу структуру овог сектора чине шест одељења: одељење јавног снабдевања, одељење снабдевања, одељење фактурисања и рекламација, одељење магацина, одељење набавки и одељење за односе са јавношћу и маркетинг. У оквиру овог Сектора, одељење обавља послове контроле поступка и процедуре и закључивања уговора за набавку и продају гаса, спроводи набавку добара и услуга у складу са законом, сачињавају предлоге и прате извршење плана јавних набавки, сачињава периодичне предлоге планова и врши израду месечних и тромесечних извештаја о природном гасу по категоријама потрошача, води и ажурира податке о потрошачима и потрошним местима у бази података, прикупља податке за приказивање потрошње природног гаса на дистрибутивној мрежи. Организиује и спроводи послове утоварања, транспорта, прегледа, смештаја, евиденције и издавања робе, осим самог фактурисања, организује, прати и контролише ток пријема рачуна са штампе, прати законске и друге прописе из области делокруга рада и послова.
- ✓ Сектор финансија – структуру сектора чине 2 одељења: Одељење економско рачуноводствених послова и Одељење плана и анализе. контролише и спроводи финансијске и рачуноводствене послове, послови планирања и анализе пословања, да прати промене у законодавству и даје процену утицаја ових промена на пословање, да спроводи и друге поступке и одлуке за које га овласти директор и да организује и надзире послове координације финансијског управљања и контроле, прати финансијско остваривање плана и програма пословања, кретање токова новца, испуњењност услова за уговарање набавке добара и услуга и указује на потенцијалне ризике код реализације послова или финансијских обавеза Друштва.
- ✓ Сектор општих и правних послова - структуру сектора чине два одељења: Одељење за правне и кадровске послове и Одељење општих послова. Сектор се стара да се сви налози органа управљања у Друштву (Директор, Надзорни одбор и Скупштина) спроведу и да о томе извештава Директора, прати новине у законодавству и даје процену утицаја ових новина на пословање, учествује у заступању у најважнијим поступцима за које га овласти Директор, надзире и контролише екстерно ангажованих лица (правних и физичких) на извршењу послова из делокруга овог Сектора, учествује у изради нормативних аката и модела уговора, изради и прибављању правних мишљења, вођење кадровске евиденције и израда модела образаца из области радно правних прописа, сарадња и комуникације са синдикалним организацијама и другим удружењима запослених у Друштву, контрола и спровођење прописа из области безбедности и здравља на раду, надзор над употребом и контролом коришћења возила, одржавање просторија у Друштву у који спадају и простори око мерно регулационих станица, контрола уласка и изласка из круга седишта Друштва и послови пријема и слања поште, њеног евидентирања и архивирања.
- ✓ Сектор за изградњу и инвестиције - структуру сектора чине три одељења: Одељење за развој и инвестиције, Одељење за изградњу, Одељење општих послова изградње развоја и инвестиција. У оквиру сектора се обављају послови примања захтева за изградњу гасних прикључака, повећања капацитета, смањења капацитета, измештање постојећих гасних прикључака, измештање дистрибутивне гасне мреже као и остали послови за прикључење на дистрибутивну гасну мрежу, продужетак гасне мреже, пројектовање и продужетак дистрибутивне гасне мреже по одобреној инвестицији и

исходовање Решења којима се одобрава изградња у складу са Законом о планирању и изградњи, издавање услова за пројектовање и прикључење објеката на дистрибутивни гасни систем и услова за паралелно вођење и укрштање, као и вршење пројектовања и надзора над изградњом и реконструкцијом гасовода, гасних прикључака.

- ✓ Сектор за дистрибуцију природног гаса - структуру сектора чине четири одељења: Одељење техничке припреме, Одељење управљања дистрибуције-дистрибутивним системом, Одељење техничке контроле (лабораторија и баждарење гасомера), Одељење пунионица компримованог природног гаса. У оквиру Сектора обављају се послови дистрибуције природног гаса, контролисање и овера гасомера, контролисање и калибрација детектора за гас, пријем интервенција на позив потрошача, креирање и обрада радних налога за све секторе (отварање и затварање), фактурисање хаварија и испостављање привремених и коначних ситуација, доставља податаке за извештај о сигурности снабдевања Министарству, доносе одлуку о цени за приступ дистрибутивном систему у складу са Законом, цене прикључења у складу са методологијом, доносе план преузимања мерних уређаја, односно мернорегулационих станица у објектима постојећих купаца, води евиденцију података потребних за утврђивање показатеља квалитета испоруке и снабдевања природним гасом и доставља Агенцији извештај у складу са Законом, одржава ажурну базу података о крајњим купцима и њиховим снабдевачима за сва места испоруке са свог система, предузима прописане мере безбедности у току коришћења дистрибутивног система, размењује информације неопходне за безбедно и сигурно функционисање система са другим операторима система, предузима мере за повећање енергетске ефикасности и заштиту животне средине и уређује друга питања неопходна за рад дистрибутивног система и функционисање тржишта.
- ✓ Сектор за одржавање дистрибутивне мреже - структуру сектора чине три одељења: Одељење управљања одржавања, Одељење теренски радници, Одељење диспечерски и цалл центар. У оквиру Сектора обављају се послови управљања и одржавања дистрибутивног система, укључујући и потребе за хитним интервенцијама цурења и санирања ургентних хаварија на ДГМ, обезбеђује вршење прегледа дистрибутивне гасне мреже гасним детекторима у складу са планом прегледа, обезбеђује предају мерила гаса лабораторијама за потребе баждарења мерила, управља ризиком у области одржавања, обезбеђује рад дежурних екипа, припрема план и програм одржавања мерила и обезбеђује земену мерила гаса и унос података стања скинутог или постављеног мерила, врши ажурирање базе података о одржавању, води деловодну књигу одржавања, организује и обезбеђује рад теренских екипа за потребе одржавања, синхронизује и припрема уређаје за попис, врши пренос података са пописа у систем и обавештава друге секторе да могу наставити са редовним процедурама за формирање обрачуна, распоређује нове потрошаче, обезбеђује и одржава рад цалл центра и обавља друге послове и уређује друга питања неопходна за управљање система одржавања.

Организациона шема на основу важећег Правилника о организацији и систематизацији послова у Нови Сад-Гас д.о.о. Нови Сад дел.број 01-2743 од 13.12.2024. године дата је у наставку.

*Шема бр.1 Организациона структура друштва на нивоу предузећа*



## 2 Физичко-технички обим пословања у периоду од 01.01.-31.12.2024.године

Под овим поднасловом обухваћене су активности које се односе на физичку реализацију радова (изградња гасних прикључака и мреже), као и на количинске показатеље пословања у области набавке и продаје природног гаса.

### 2.1 Оператор дистрибутивног система

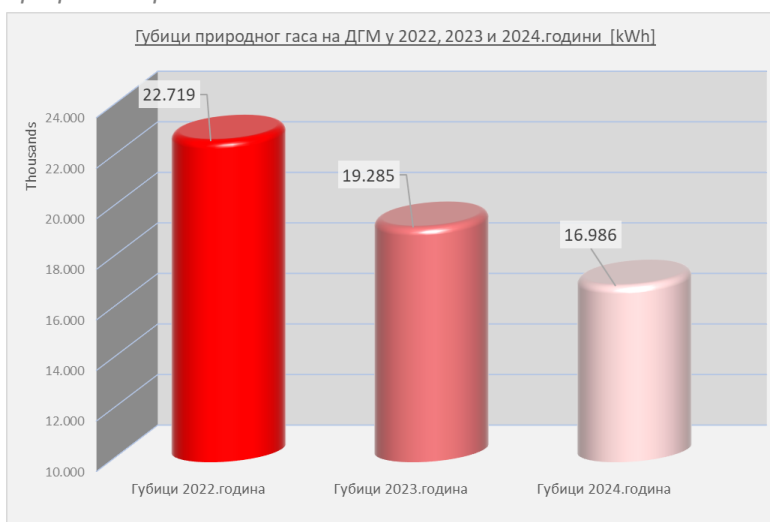
Укупна количина природног гаса дистрибуирана кроз мрежу оператора Нови Сад-Гас д.о.о. у 2024. години износила је 1.019.842.886 kWh. Од тога је Нови Сад-Гас као снабдевач, испоручио 991.164.264 kWh, док су преосталих 28.678.622 kWh испоручили други снабдевачи, користећи мрежу нашег оператора. У поређењу са 2023. годином, када је дистрибуирано 1.012.319.715 kWh, забележен је раст укупно дистрибуиране количине гаса од 0,74%.

#### Мрежарина

Укупна испоручена количина природног гаса других снабдевача који су користили мрежу Нови Сад Гас-а за снабдевање својих потрошача у 2024.години износи 28.679 хиљада kWh. Од укупно испоручене количине природног гаса снабдевач Цестор Векс је испоручио 15.773 хиљада kWh (55%), ЈП Србијагас 12.861 хиљада kWh (44,84%), ЈКП Стандарт Ада 45 хиљада kWh (0,16%).

#### Губици природног гаса на дистрибутивној мрежи

Графикон бр. 1.



Укупни дистрибутивни губици природног гаса у 2024.години износе 16.986.442 kWh, односно 1,64% (сведених по квалитету притиску и температури) од укупно дистрибуиране количине гаса. Губици су испод дозвољеног нивоа за надокнаду губитака природног гаса од 2% (прописаног од стране АЕРС-а). Оправдана количина за надокнаду губитака износи 20.736.175 kWh. Губици на

дистрибутивној мрежи у 2024.години су за 11,92% мањи у односу на претходну 2023.годину. Резултат свођења губитка у дозвољене оквире је последица прецизнијег читавања, уређења базе клијената, баждарења мерила, уградње нових мерача, уградње нових мерача са даљинским читавањем потрошње, откривања нелегалне потрошње, као и свеобухватнијег фактурисања због ажурирања базе активних потрошача.

## Инвестиције у гасну мрежу

Током 2024. године, Друштво је изградило укупно 21.573 метра нове гасне мреже. Све уграђене цеви израђене су од полиетилена. Најзаступљеније су биле цеви пречника  $\phi 40$ , које су уграђене у укупној дужини од 13.159 метара, што чини 61% укупно изграђене мреже.

Табела 1. – Промена дужине дистрибутивне мреже у току 2024.године [м]

| Категорија корисника | Врста материјала      | Почетно стање    | Промене у току 2024. год. |                       |             |            |                      | Крајње стање      |
|----------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|-----------------------|-------------|------------|----------------------|-------------------|
|                      |                       | 1. 01.2024. год. | Изградња нове мреже       | Стављање ван функције | Замена цеви |            | Промена дужине мреже | 31.12. 2024. год. |
|                      |                       |                  |                           |                       | вађење      | постављање |                      |                   |
| p < 6 bar            | Полиетилен            | 2.277.797        | 21.573                    |                       |             |            | 21.573               | 2.299.370         |
|                      | Челик                 | 28.495           |                           |                       |             |            | 0                    | 28.495            |
|                      | Укупно p < 6 bar      | 2.306.292        | 21.573                    | 0                     | 0           | 0          | 21.573               | 2.327.865         |
| 6 ≤ p ≤ 16 bar       | Челик                 | 150.599          |                           |                       |             |            | 0                    | 150.599           |
|                      |                       |                  |                           |                       |             |            | 0                    | 0                 |
|                      | Укупно 6 ≤ p ≤ 16 bar | 150.599          | 0                         | 0                     | 0           | 0          | 0                    | 150.599           |
|                      | Укупно на ДС          | 2.456.891        | 21.573                    | 0                     | 0           | 0          | 21.573               | 2.478.464         |

## Изградња гасних прикључака

Током 2024. године изграђен је 1.261 нови гасни прикључак, што је за 10,7% мање у односу на 2023. годину. Најзаступљенији су прикључци у Категорији 1 (P < 6 бар), намењени домаћинствима којих је изграђено 1.134 комада, што чини око 90% укупног броја новоизграђених прикључака.

Табела 2. – Промена броја прикључака у току 2024.године

| Категорија корисника | Редни број | Прикључци на дистрибутивну мрежу по врстама прикључака | Почетно стање          |          | Промена броја прикључака у току 2024. год. |                                                             |              | Крајње стање             |          |
|----------------------|------------|--------------------------------------------------------|------------------------|----------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------|
|                      |            |                                                        | 01. јануар, 2024. год. |          | изградња нових                             | активирање (уграђених у 2023. и оних из претходних периода) | деактивирање | 31. децембар, 2024. год. |          |
|                      |            |                                                        | изграђених             | активних |                                            |                                                             |              | изграђених               | активних |
| p < 6 bar            | 1.         | Укупан број прикључака на целом ДС                     | 56.394                 | 52.505   | 1.261                                      | 1.491                                                       | 865          | 58.344                   | 53.908   |
|                      | 2.         | Број прикључака у Категорији 1                         | 56.308                 | 52.440   | 1.261                                      | 1.491                                                       | 865          | 58.258                   | 53.843   |
|                      | 2.1        | за домаћинства                                         | 56.315                 | 52.567   | 1.264                                      | 1.421                                                       | 865          | 57.579                   | 53.123   |
|                      | 2.2        | за све остале купце из K1                              | 2.830                  | 3.064    | 46                                         | 125                                                         | 16           | 3.565                    | 3.173    |
|                      | 2.3        | Тилски прикључци                                       | 54.739                 | 51.889   | 1.169                                      | 1.391                                                       | 855          | 56.597                   | 52.425   |
|                      | 2.3.1      | за домаћинства                                         | 53.172                 | 49.821   | 1.134                                      | 1.281                                                       | 845          | 54.306                   | 50.257   |
|                      | 2.3.2      | за све остале купце из K1                              | 2.256                  | 2.068    | 35                                         | 110                                                         | 10           | 2.291                    | 2.168    |
|                      | 2.4        | Групни прикључци                                       | 498                    | 485      | 18                                         | 21                                                          | 3            | 516                      | 503      |
|                      | 2.4.1      | Број крајњих купаца на групном                         | 3.335                  | 2.899    | 67                                         | 76                                                          | 19           | 3.402                    | 2.956    |
|                      | 2.4.1.1    | домаћинства на групном                                 | 3.051                  | 2.680    | 65                                         | 72                                                          | 16           | 3.116                    | 2.736    |
|                      | 2.4.1.2    | остали на групном                                      | 284                    | 219      | 2                                          | 4                                                           | 3            | 286                      | 220      |
|                      | 2.5        | Индивидуални прикључци                                 | 1.071                  | 843      | 74                                         | 79                                                          | 7            | 1.145                    | 915      |
| 6 ≤ p ≤ 16 bar       | 2.5.1      | за домаћинства                                         | 92                     | 66       | 65                                         | 68                                                          | 4            | 157                      | 130      |
|                      | 2.5.2      | за све остале купце из K1                              | 979                    | 777      | 9                                          | 11                                                          | 3            | 988                      | 785      |
|                      | 3.         | Број прикључака у Категорији 2                         | 86                     | 65       | 0                                          | 0                                                           | 0            | 86                       | 65       |
|                      | 3.1        | Индивидуални                                           | 86                     | 65       | 0                                          | 0                                                           | 0            | 86                       | 65       |

## Промена броја мерних уређаја

Током 2024. године уграђено је укупно 1.202 нова гасна мерила. Од тог броја, 1.050 мерила са компензатором температуре уграђено је у Категорији 1 ( $p < 6$  бар), намењеној снабдевању домаћинства. У поређењу са 2023. годином, број ново уграђених мерила мањи је за 17,7%.

Табела 3. – Промена броја мерних уређаја у току 2024.године

| Категорија             | редни број | Мерни уређаји (МУ)                                                                      | Почетно стање          |          | Промена броја МУ у току 2024. год. |                                                                |                                                            |                 | Крајње стање             |          |
|------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|----------|
|                        |            |                                                                                         | 01. јануар, 2024. год. |          | уградња нових МУ                   | активирање МУ (уграђених у 2024. и оних из претходних периода) | замена МУ (уграђених у 2024. и оних из претходних периода) | деактивирање МУ | 31. децембар, 2024. год. |          |
|                        |            |                                                                                         | уграђених              | активних |                                    |                                                                |                                                            |                 | уграђених                | активних |
|                        | 1.         | Укупно МУ на целом ДС                                                                   | 58.756                 | 52.352   | 1.202                              | 1.821                                                          | 8.886                                                      | 265             | 59.958                   | 53.908   |
| $p < 6$ bar            | 2.         | Укупно МУ у Категорији 1                                                                | 58.670                 | 52.284   | 1.188                              | 1.804                                                          | 8.880                                                      | 265             | 59.858                   | 53.823   |
|                        | 2.1        | За домаћинства                                                                          | 55.729                 | 49.556   | 1.050                              | 1.611                                                          | 8.250                                                      | 226             | 56.779                   | 50.941   |
|                        | 2.1.1      | МУ без компензатора температуре                                                         | 18.238                 | 12.598   | 0                                  | 0                                                              | 3.150                                                      | 136             | 18.238                   | 12.462   |
|                        | 2.1.2      | МУ са компензатором температуре                                                         | 37.491                 | 36.958   | 1.050                              | 1.611                                                          | 5.100                                                      | 90              | 38.541                   | 38.479   |
|                        | 2.1.3      | МУ са data loggerom                                                                     | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.2        | За све остале купце из К1 са са макс. часовном потошњом $< 500 \text{ m}^3/\text{h}$    | 2.941                  | 2.728    | 138                                | 193                                                            | 629                                                        | 39              | 3.079                    | 2.882    |
|                        | 2.2.1      | МУ без компензатора температуре                                                         | 912                    | 664      | 0                                  | 0                                                              | 380                                                        | 21              | 912                      | 643      |
|                        | 2.2.2      | МУ са компензатором температуре                                                         | 2.100                  | 2.031    | 136                                | 189                                                            | 240                                                        | 18              | 2.236                    | 2.202    |
|                        | 2.2.3      | МУ са коректором (р и Т)                                                                | 35                     | 33       | 2                                  | 4                                                              | 9                                                          | 0               | 37                       | 37       |
|                        | 2.2.4      | МУ са коректором и data loggerom                                                        | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.3        | За све остале купце из К1 са са макс. часовном потошњом $\geq 500 \text{ m}^3/\text{h}$ | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 1                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.3.2.1    | МУ без компензатора температуре                                                         | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.3.2.2    | МУ са компензатором температуре                                                         | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.3.2.3    | МУ са коректором (р и Т)                                                                | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 1                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 2.3.2.4    | МУ са коректором и data loggerom                                                        | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
| $6 \leq p \leq 16$ bar | 3.         | Укупно МУ у Категорији 2                                                                | 86                     | 68       | 14                                 | 17                                                             | 6                                                          | 0               | 100                      | 85       |
|                        | 3.1        | За купце са са макс. часовном потошњом $< 500 \text{ m}^3/\text{h}$                     | 82                     | 64       | 14                                 | 17                                                             | 4                                                          | 0               | 96                       | 81       |
|                        | 3.1.1      | МУ без компензатора температуре                                                         | 41                     | 27       | 0                                  | 0                                                              | 2                                                          | 0               | 41                       | 27       |
|                        | 3.1.2      | МУ са компензатором температуре                                                         | 23                     | 22       | 8                                  | 8                                                              | 0                                                          | 0               | 31                       | 30       |
|                        | 3.1.3      | МУ са коректором (р и Т)                                                                | 18                     | 15       | 6                                  | 9                                                              | 2                                                          | 0               | 24                       | 24       |
|                        | 3.1.4      | МУ са коректором и data loggerom                                                        | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 3.2        | За купце са са макс. часовном потошњом $\geq 500 \text{ m}^3/\text{h}$                  | 4                      | 4        | 0                                  | 0                                                              | 2                                                          | 0               | 4                        | 4        |
|                        | 3.2.2.1    | МУ без компензатора температуре                                                         | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 3.2.2.2    | МУ са компензатором температуре                                                         | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |
|                        | 3.2.2.3    | МУ са коректором (р и Т)                                                                | 4                      | 4        | 0                                  | 0                                                              | 2                                                          | 0               | 4                        | 4        |
|                        | 3.2.2.4    | МУ са коректором и data loggerom                                                        | 0                      | 0        | 0                                  | 0                                                              | 0                                                          | 0               | 0                        | 0        |

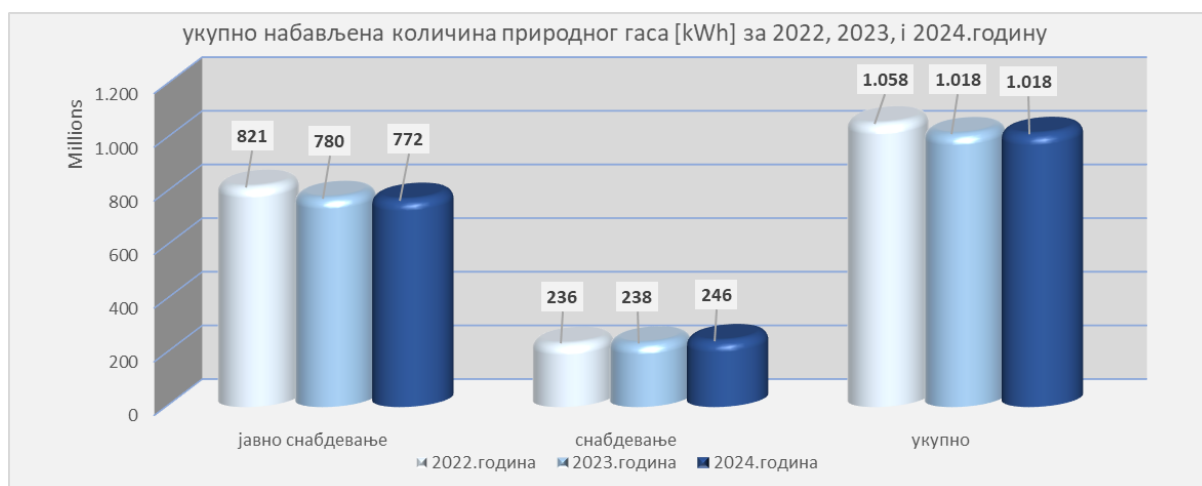
## 2.2 Набавка природног гаса

Улазне количине природног гаса у извештајном периоду (01.01.-31.12.2024.године) дистрибутера гаса Нови Сад-Гас д.о.о. износиле су:

- ✓ 772.186.693 kWh природног гаса набављено је за дистрибуцију домаћинствима (јавно снабдевање), односно 0,97% процената мање у односу на претходну 2023.годину.
- ✓ 245.576.221 kWh природног гаса набављено је за дистрибуцију привреди (снабдевање), односно 3.26% више у односу на претходну 2023.годину.

Укупно набављена количина гаса у 2024.години износила је 1.017.762.914 kWh што је за 0,02% више у односу на 2023. годину. Целокупна количина природног гаса је набављена од ЈП „Србијасгас“ као јединог добављача.

Графикон бр. 2.



Графикон бр. 3.



На остварену потрошњу природног гаса, која је била мања у односу на планирану, утицало је више значајних фактора:

- ✓ Високе цене природног гаса, које су достигнуте током 2023. године и задржане у 2024.години имале су негативан утицај на потрошњу.
- ✓ Блажа зима у оквиру грејне сезоне (јануар–април и октобар–децембар), што је резултирало мањом потребом за грејањем и самим тим нижом потрошњом гаса.
- ✓ Повећана улагања корисника у мере енергетске ефикасности (замена столарије, додатна термоизолација, уградња кондензационих котлова и др.).
- ✓ Смањена потрошња компримованог природног гаса, с обзиром на то да ЈГСП Нови Сад током 2024. године није набављао нова возила на природни гас, већ је средства усмерио ка набавци електричних аутобуса.

Упркос уредном и непрекидном пружању услуга свим корисницима, ови фактори су допринели мањој реализацији планиране потрошње природног гаса.

Графикон бр. 4. приказане вредности су преузете са веб сајта РХМЗ



Графикон бр. 5.



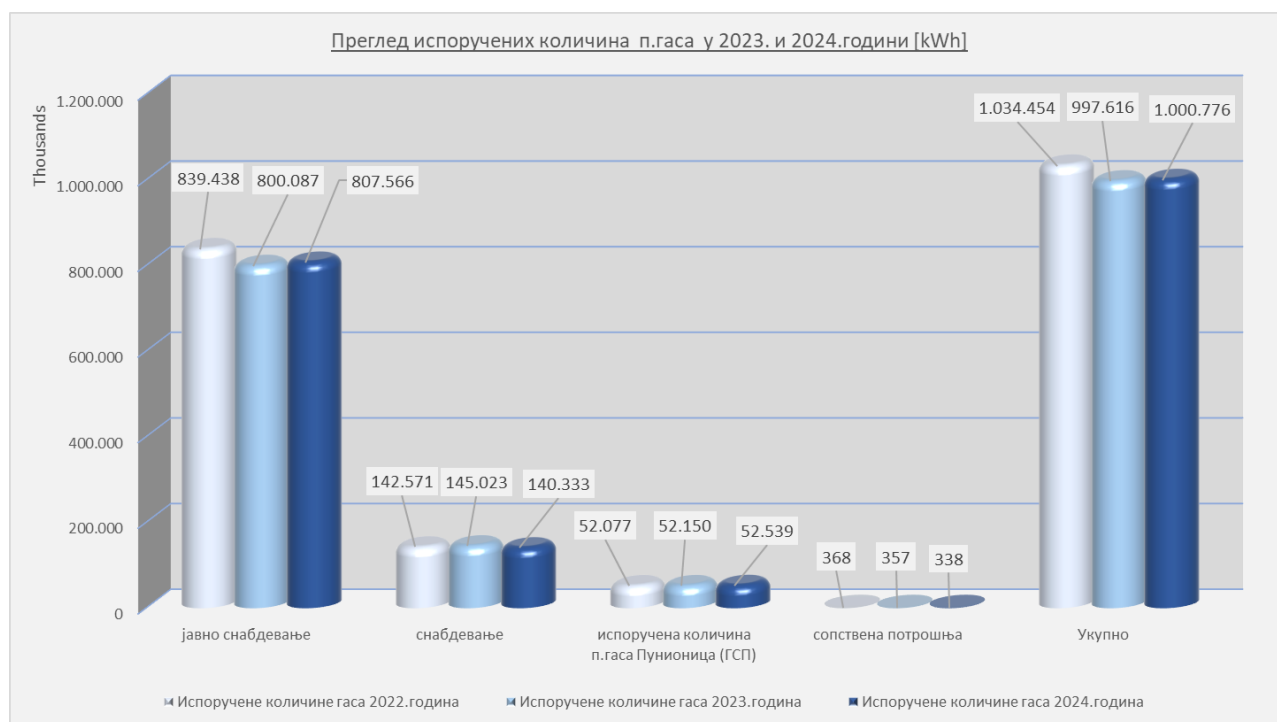
## 2.3 Испоручене количине природног гаса

Укупне испоручене количине природног гаса Друштва према потрошачима у 2024.години износиле су 1.000.776.472 хиљада kWh . Од укупно испоручене количине природног гаса 80,69%

или 807.566 хиљада kWh продато је купцима на јавном снабдевању. Купцима на снабдевању испоручено је 14,02% или 140.333 хиљада kWh природног гаса, док је пунионици за компримовнани гас испоручено 5,25% односно 52.539 хиљ рсд. Друштво је за сопствене потребе потрошило 0,03% или 338 хиљада kWh.

Преглед испоручених количина природног гаса потрошачима Нови Сад Гаса-а по делатностима приказан је на графикону бр. 4.

Графикон бр. 6.



## 2.4 Испоручене количине природног гаса купцима на јавном снабдевању

Од укупно испоручених количина природног гаса у оквиру јавног снабдевања, купцима у Категорији 1 (ниски притисак) испоручено је 803.228 хиљада kWh, што чини 99,46% укупне количине. Од тога, у сегменту мале потрошње испоручено је 686.814 хиљада kWh, односно 85,05% укупног јавног снабдевања, при чему се 95,95% односи на домаћинства, а 4,05% на остале купце.

У Категорији 2 (средњи притисак), испоручено је укупно 4.339 хиљада kWh, што представља свега 0,54% укупне количине у оквиру јавног снабдевања.

Структура испоручених количина природног гаса приказана је на графикону број 7.

Графикон бр. 7.



## 2.5 Испоручене количине природног гаса купцима на снабдевању

Купцима на слободном тржишту (снабдевање) Друштво је у извештајном периоду испоручило 140.333 хиљада kWh природног гаса. У категорији 1 ( $p < 6$  бар) испоручено је 45.322 хиљаде kWh, што представља 32,3% укупно испоручене количине, док је у категорији 2 ( $6 \leq p < 16$  бар) испоручено 95.010 хиљада kWh, односно 67,7%.

Преглед структуре испоручених количина гаса за снабдевање приказан је на графикону бр.8.

Графикон бр. 8.



### Велики потрошачи гаса на слободном тржишту

Великим потрошачима природног гаса (чији промет прелази 3 милиона kWh) на слободном тржишту у извештајном периоду је испоручено 107.423 хиљада kWh. Од укупно фактурисаних количина гаса на слободном тржишту највећим купцима (девет потрошача) испоручено је 76,55%.

Табела бр. 4 .

| Назив купца                      | испоручена количина<br>[kWh] |
|----------------------------------|------------------------------|
| MARBO - PRODUCT D.O.O.           | 54.814.236                   |
| INDUSTRIJA MESA MATIJEVIĆ DOO    | 17.719.553                   |
| ЈП ТОПЛАНА БЕОЧИН                | 7.738.923                    |
| PUT-INVEST DOO                   | 6.748.616                    |
| Gradsko grejanje BPL DOO Beograd | 6.361.473                    |
| NN-TEL DOO                       | 4.203.872                    |
| DOO TENEN                        | 3.519.544                    |
| AS-BRAĆA STANKOVIĆ DOO           | 3.233.792                    |
| JGSP Novi Sad                    | 3.082.751                    |
| <b>Укупно:</b>                   | <b>107.422.760</b>           |

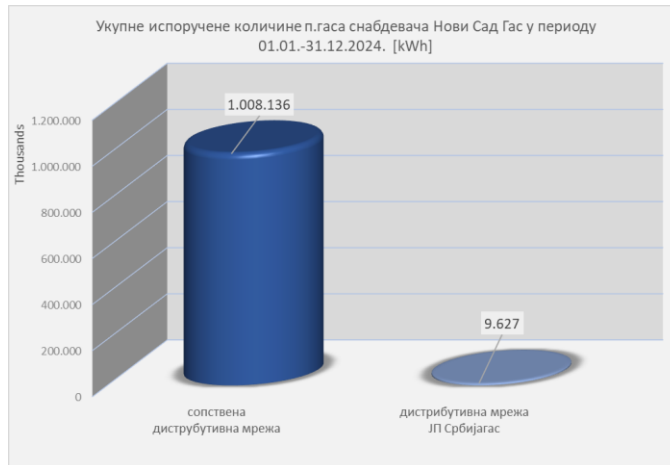
Графикон бр. 9.



## 2.6 Испоручене количине п. гаса снабдевача Нови Сад-Гас д.о.о. у периоду 1.1.-31.12.2024.г.

Графикон бр. 10.

Нови Сад-Гас је током 2024. године испоручио укупно 1.000.791.652 kWh природног гаса. Од тога је 991.164.264 kWh, односно 99,04%, испоручено кроз сопствену дистрибутивну мрежу, док је преосталих 9.627.388 kWh (0,96%) испоручено коришћењем гасоводне мреже ЈП Србијагас.



## 2.7 Енергетски угрожен купац

Влада Републике Србије је донела Уредбу о енергетски угроженом купцу ("Сл. гласник РС", бр. 113/2015, 48/2016 - др. правилник, 88/2016 - др. правилник, 49/2017 - др. правилник, 104/2017 - др. правилник, 36/2018 - др. правилник, 59/2018, 88/2018 - др. правилник, 34/2019 - др. правилник, 82/2019 - др. правилник, 76/2020 - др. правилник, 144/2020 - др. правилник и 51/2021 - др. правилник), која је ступила на снагу 01. јануара 2016.г.

Важећа Уредба о енергетски угроженом купцу ("Сл. гласник РС", бр. 137/2022, 46/2023 - др. правилник, 93/2023, 103/2023 - др. правилник и 116/2023) ступила је на снагу 09.12.2022. године.

Овом уредбом ближе се прописују критеријуми и услови за стицање статуса енергетски угроженог купца природног гаса, садржина захтева за стицање статуса енергетски угроженог купца, начин утврђивања испуњености услова за стицање статуса енергетски угроженог купца, доношење решења о стицању тог статуса, начин издавања и садржина решења о стицању статуса енергетски угроженог купца, рокови важења решења, садржина и обим права на умањење месечне обавезе плаћања, стицање статуса енергетски угроженог купца због здравственог стања, начин вођења евиденције енергетски угрожених купаца, начин обезбеђивања средстава за заштиту енергетски угрожених купаца, казнене одредбе и друга питања неопходна за утврђивање тог статуса.

Критеријуми за стицање статуса енергетски угроженог купца су: 1) материјални положај: укупан месечни приход домаћинства, број чланова домаћинства, имовно стање; 2) остварено право на новчану социјалну помоћ или увећану новчану социјалну помоћ или дечији додатак или увећани додатак за помоћ и негу другог лица; 2а) остварено право члана домаћинства на пензију у месечном износу до и у висини износа од 24.987,67 динара и закључен уговор о снабдевању електричном енергијом на име тог члана домаћинства, односно евидентираност тог члана домаћинства код снабдевача као крајњег купца електричне енергије; 3) здравствено стање члана домаћинства.

Планирана средства за субвенционисање енергетски угроженог купца за 2024.годину, износе 350.000 динара. Од укупно планираних средстава по основу субвенција у извештајном периоду реализовано је 226.934 рсд, односно 35% мање у односу на план.

На дан 31.12.2024.године, 47 купаца испуњава услове за остваривање права на субвенцију сагласно Уредби о енергетски угроженом купцу (Службени гласник Републике Србије бр. 137/2022).

### 3 Цене природног гаса

#### 3.1 Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање

Током 2024. године набавна цена природног гаса за јавно снабдевање кретала се у распону од 4,55 рсд/kWh почетком године до 4,28 рсд/kWh на њеном крају. Цена је током године мењана више пута, при чему је најнижи износ забележен у августу, када је износила 4,13 рсд/kWh.

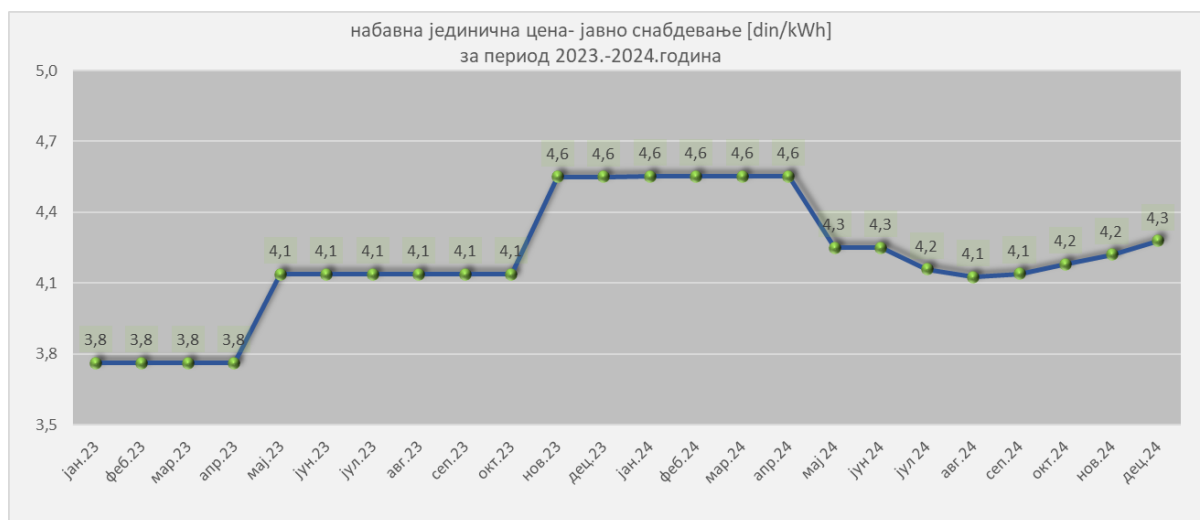
Просечна пондерисана набавна цена у 2024. години износила је 4,39 рсд/kWh, што представља повећање од 8,66% у односу на претходну годину.

У табели бр. 5 и графикону бр. 11 приказане су јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2023. и 2024.годину.

Табела бр. 5.

| јавно снабдевање [din/kWh] |          |          |
|----------------------------|----------|----------|
| месец                      | 2023.год | 2024.год |
| јануар                     | 3,76     | 4,55     |
| фебруар                    | 3,76     | 4,55     |
| март                       | 3,76     | 4,55     |
| април                      | 3,76     | 4,55     |
| мај                        | 4,14     | 4,25     |
| јун                        | 4,14     | 4,25     |
| јул                        | 4,14     | 4,16     |
| август                     | 4,14     | 4,13     |
| септембар                  | 4,14     | 4,14     |
| октобар                    | 4,14     | 4,18     |
| новембар                   | 4,55     | 4,22     |
| децембар                   | 4,55     | 4,28     |

Графикон бр. 11.



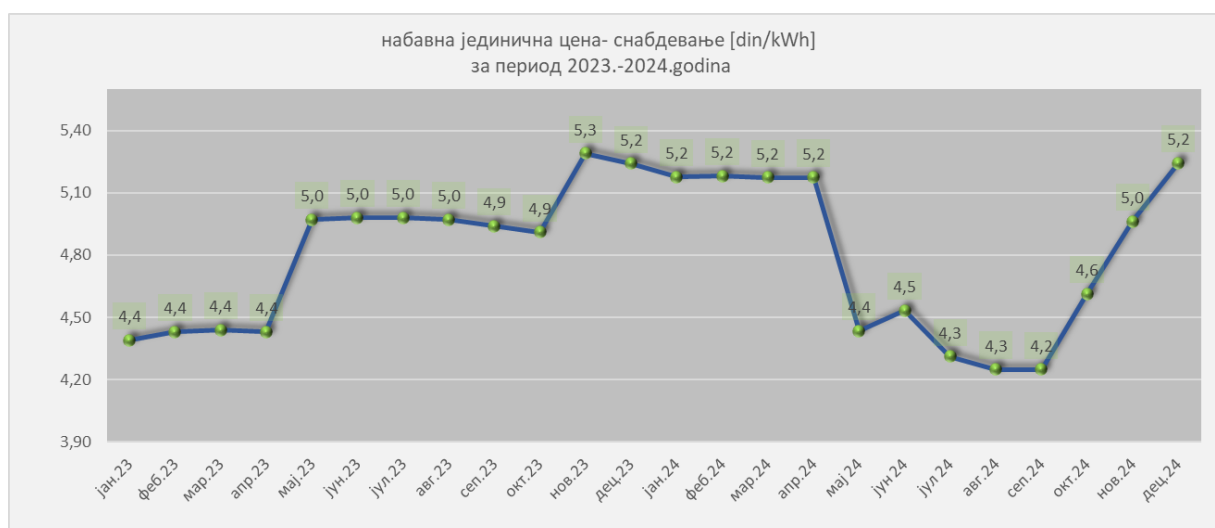
### 3.2 Набавна цена природног гаса за снабдевање

Набавна цена природног гаса у 2024.години креће са ценом 5,18 рсд/ kWh, а завршава са ценом 5,24 рсд/kWh. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса у категорији снабдевања је остала непромењена у односу на 2023.годину, тако да и у 2024. години износи 4,81 рсд/ kWh. Јединичне цене гаса на снабдевању у 2023 и 2024.години, као и процентуални раст цена гаса по месецима приказан је у табели бр.6 и графикону бр.12.

Табела бр. 6.

| снабдевање [din/kWh] |          |          |
|----------------------|----------|----------|
| месец                | 2023.год | 2024.год |
| јануар               | 4,39     | 5,18     |
| фебруар              | 4,43     | 5,18     |
| март                 | 4,44     | 5,17     |
| април                | 4,43     | 5,17     |
| мај                  | 4,97     | 4,43     |
| јун                  | 4,98     | 4,53     |
| јул                  | 4,98     | 4,31     |
| август               | 4,97     | 4,25     |
| септембар            | 4,94     | 4,25     |
| октобар              | 4,91     | 4,61     |
| новембар             | 5,29     | 4,96     |
| децембар             | 5,24     | 5,24     |

Графикон бр. 12.

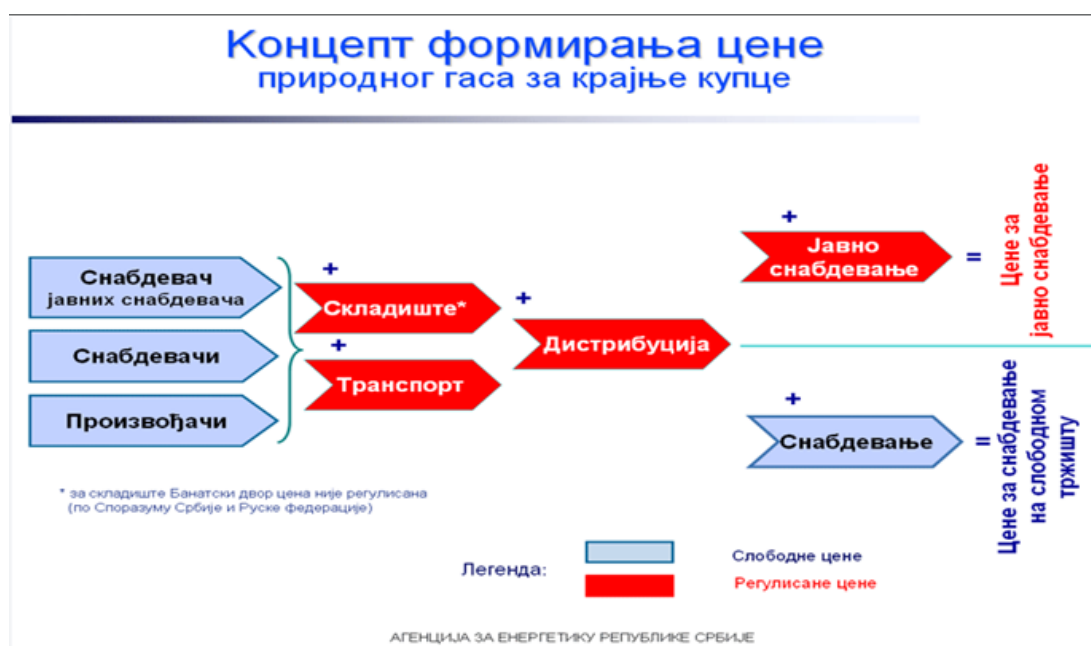


### 3.3 Продајне цене природног гаса

Цене природног гаса, као и услуга које пружају енергетски субјекти у обављању енергетских делатности највећим делом су уређене Законом о енергетици.

Регулисане су цене природног гаса за јавно снабдевање, приступа систему за транспорт природног гаса, цена приступа систему за дистрибуцију природног гаса, цена приступа складишту природног гаса. Концепт формирања регулисане цене природног гаса за крајње купце обухвата цену гаса за јавно снабдевање увећану за трошкове транспорта, дистрибуције и складиштења.

Слика бр. 3



#### Цене природног гаса за јавно снабдевање

Јавно снабдевање природним гасом је продаја природног гаса домаћинствима и малим купцима по регулисаним ценама. Сви крајњи купци природног гаса имају право да слободно бирају снабдевача природним гасом на тржишту.

Право на јавно снабдевање имају домаћинства и купци чија је годишња потрошња до 1.026 хиљада kWh природног гаса и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем природног гаса.

Цене природног гаса у категорији јавног снабдевања нису се мењале током 2024.године.

У табели бр. 7. су приказане јединичне цене природног гаса сортиране по категоријама и групама.

Табела бр. 7.

| Примена од:        | Тарифе                                                  | Категорије купаца          |                        |                          |                            |                                 |                          |                            | Одлука Агенције о давању сагласности на одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање објављена је у "Службеном гласнику Републике Србије" број: |
|--------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                         | "Категорија 1" (p < 6 bar) |                        |                          |                            | "Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar) |                          |                            |                                                                                                                                                     |
|                    |                                                         | "Мала потрошња"            | "Ванвршна потрошња K1" | "Равномерна потрошња K1" | "Неравномерна потрошња K1" | "Ванвршна потрошња K2"          | "Равномерна потрошња K2" | "Неравномерна потрошња K2" |                                                                                                                                                     |
| 01. новембар 2023. | "Енергент" (дин/kWh)                                    | 4,70                       | 4,49                   | 4,49                     | 4,49                       | 4,30                            | 4,30                     | 4,30                       | 81/23                                                                                                                                               |
|                    | "Капацитет" (дин/kWh/дан/година)                        |                            | 6,35                   | 13,49                    | 15,87                      | 3,91                            | 8,31                     | 9,78                       |                                                                                                                                                     |
|                    | "Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година) | 1.422,01                   | 1.422,01               | 1.422,01                 | 1.422,01                   | 14.220,12                       | 14.220,12                | 14.220,12                  |                                                                                                                                                     |
| 01. мај 2023.      | "Енергент" (дин/kWh)                                    | 4,28                       | 4,07                   | 4,07                     | 4,07                       | 3,88                            | 3,88                     | 3,88                       | 24/23                                                                                                                                               |
|                    | "Капацитет" (дин/kWh/дан/година)                        |                            | 6,35                   | 13,49                    | 15,87                      | 3,91                            | 8,31                     | 9,78                       |                                                                                                                                                     |
|                    | "Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година) | 1.422,01                   | 1.422,01               | 1.422,01                 | 1.422,01                   | 14.220,12                       | 14.220,12                | 14.220,12                  |                                                                                                                                                     |
| 01. јануар 2023.   | "Енергент" (дин/kWh)                                    | 3,92                       | 3,71                   | 3,71                     | 3,71                       | 3,52                            | 3,52                     | 3,52                       | 131/22                                                                                                                                              |
|                    | "Капацитет" (дин/kWh/дан/година)                        |                            | 6,35                   | 13,49                    | 15,87                      | 3,91                            | 8,31                     | 9,78                       |                                                                                                                                                     |
|                    | "Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година) | 1.422,01                   | 1.422,01               | 1.422,01                 | 1.422,01                   | 14.220,12                       | 14.220,12                | 14.220,12                  |                                                                                                                                                     |

### Цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса

Цена приступа систему за дистрибуцију природног гаса се у 2024.години није мењала.

Агенција за енергетику Републике Србије дана 11.08.2022.године је донела Одлуку о давању сагласности на одлуке о цени приступа систему за дистрибутивну мрежу природног гаса. Нови ценовник је ступио на снагу 01.10.2022.године, чиме је престао да важи ценовник од 01.10.2017.године.

Табела бр. 8.

| Примена од:       | Тарифе                              | Места испоруке             |                        |                          |                            |                                 |                          |                            | Одлука Агенције о давању сагласности на одлуку о цени приступа систему за дистрибуцију природног гаса објављена је у "Службеном гласнику Републике Србије" број: |
|-------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                     | "Категорија 1" (p < 6 bar) |                        |                          |                            | "Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar) |                          |                            |                                                                                                                                                                  |
|                   |                                     | "Мала потрошња"            | "Ванвршна потрошња K1" | "Равномерна потрошња K1" | "Неравномерна потрошња K1" | "Ванвршна потрошња K2"          | "Равномерна потрошња K2" | "Неравномерна потрошња K2" |                                                                                                                                                                  |
| 01. октобар 2022. | "Енергент"<br>(дин/кWh)             | 0.65                       | 0.44                   | 0.44                     | 0.44                       | 0.25                            | 0.25                     | 0.25                       | 92/22                                                                                                                                                            |
|                   | "Капацитет"<br>(дин/кWh/дан/година) |                            | 6.35                   | 13.49                    | 15.87                      | 3.91                            | 8.31                     | 9.78                       |                                                                                                                                                                  |
| 01. октобар 2017. | "Енергент"<br>(дин/м³)              | 6.71                       | 4.56                   | 4.56                     | 4.56                       | 2.58                            | 2.58                     | 2.58                       | 81/17                                                                                                                                                            |
|                   | "Капацитет"<br>(дин/м³/дан/година)  |                            | 65.11                  | 138.36                   | 162.78                     | 40.13                           | 85.28                    | 100.33                     |                                                                                                                                                                  |

### Цене природног гаса за снабдевање на слободном тржишту

Продајне цене за купце на слободном тржишту се утврђују у складу са одлукама које доноси Надзорни одбор на предлог стручних служби Друштва.

## 4 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2024. ДО 31.12.2024.

### 4.1 Биланс успеха

ДРУШТВО је у периоду 01.01.-31.12.2024. године као резултат свих пословних активности остварило:

- ✓ Укупне приходе у износу од 6.036.599 хиљада рсд,
- ✓ Укупне расходе у износу од 9.519.479 хиљада рсд,
- ✓ Нето губитак у износу од 3.505.024 хиљада рсд,
- ✓ Пословни губитак у подбилансу пословних прихода и расхода од 855.296 хиљада рсд,
- ✓ Губитак у подбилансу финансијских прихода и расхода у износу од 2.217.816 хиљада рсд,
- ✓ Губитак у подбилансу осталих прихода и расхода остварен у износу од 81.623 хиљада рсд.
- ✓ Укупан губитак у билансу стања на дан 31.12.2024.године износи 24.180.147 хиљада рсд.
- ✓ Губитак изнад висине капитала на дан 31.12.2024.године износи 21.205.488 хиљада рсд.

Остварени финансијски показатељи пословања за 2024.годину показују да је настављен тренд пословања са губитком и да је губитак од 3.505.024 хиљада рсд значајно повећан (за 27,26%) у односу на 2023. годину када је износио 2.754.208 хиљада рсд.

Губитак је највећим делом последица:

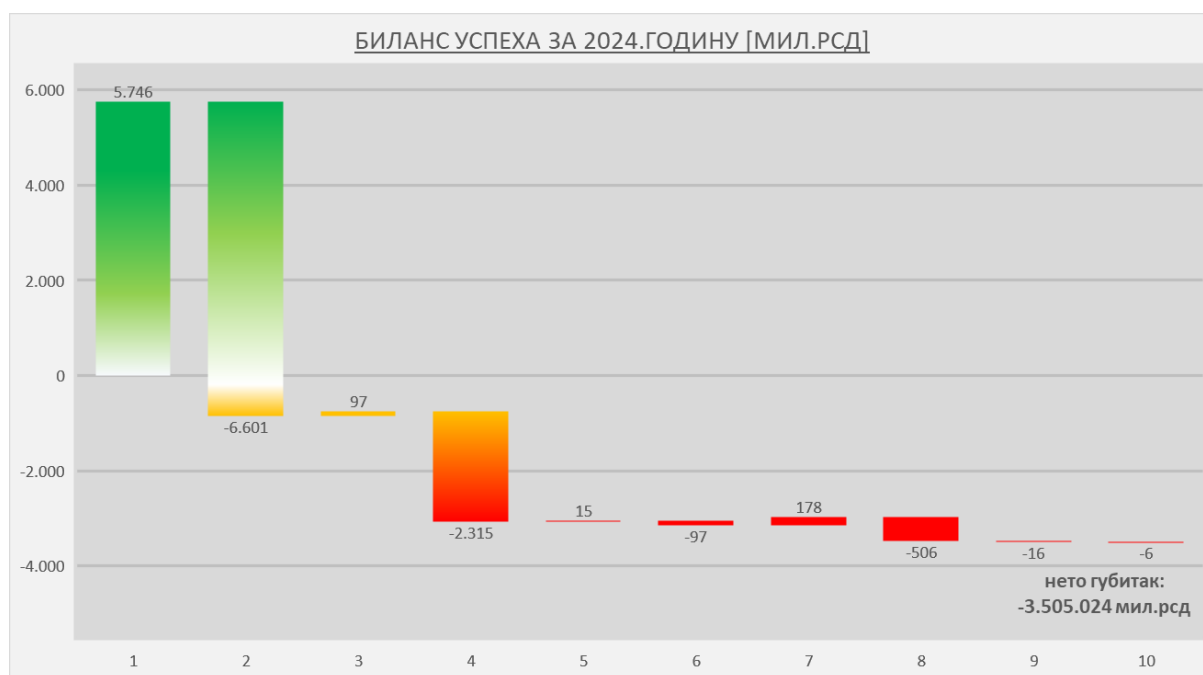
- исказаног губитка из финансирања у износу од 2.217.816 хиљада рсд. Финансијски расходи у 2024.години износе 2.314.817 хиљада рсд, од чега расходи по основу затезне камате ЈП „Србијагас“ износе од 2.234.546 хиљада рсд (96,5%), док обавезе према пореској управи за неблаговремено плаћене јавне приходе износе 73.219 хиљада рсд,
- ефекат процене вредности имовине Друштва утицао је на повећање губитка у билансу успеха за 513.826 хиљада рсд.
- Мале основне марже на продаји гаса, која није довољна за покриће оперативних трошкова,
- исправке вредности потраживања од купаца старијих од 90 дана у износу од 438.371 хиљада динара.

Поред горе наведеног, разлози за значајно одступање у односу на планирани добитак су изостанак прихода од наплате отписаних потраживања из ранијих година од Бијељина гаса у износу од 2.573.331 хиљада динара. У току 2024. године укупно је ситуирано 172.975 хиљада динара, и то по основу изведених радова на гасоводу Шепак–Бијељина: VI привремена ситуација у износу од 125.882 хиљаде динара, VII привремена ситуација у износу од 28.339 хиљада динара и VIII привремена ситуација у износу од 18.754 хиљаде динара. С обзиром на то да је протекао рок наплате од 90 дана, целокупан износ је теретио трошкове кроз исправку вредности.

Табела бр. 9.

| Р.БРОЈ | ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА УСПЕХА                                                                                               | реализација<br>2024.<br>[ХИЉ.ДИН] | реализација 2023.<br>[ХИЉ.ДИН] | План 2024<br>[ХИЉ.ДИН] | индекс<br>2024/ 2023 [%] | индекс<br>2024/план 2024<br>[%] |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| 1      | 2                                                                                                                     | 3                                 | 4                              | 5                      | 6=3/4 *100               | 7=3/5 *100                      |
| 1      | ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                                                      | 5.746.177                         | 4.841.527                      | 6.202.736              | 118,69                   | 92,64                           |
| 2      | ПОСЛОВНИ РАСХОДИ                                                                                                      | (6.601.473)                       | (5.243.850)                    | (6.694.651)            | 125,89                   | 98,61                           |
| 3      | ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                                   | 97.001                            | 75.139                         | 79.235                 | 129,10                   | 122,42                          |
| 4      | ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                   | (2.314.817)                       | (2.151.088)                    | (2.387.254)            | 107,61                   | 96,97                           |
| 5      | ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                        | 15.463                            | 17.356                         | 11.427                 | 89,09                    | 135,32                          |
| 6      | ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                        | (97.086)                          | (18.058)                       | (51.121)               | 537,63                   | 189,91                          |
| 7      | ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА             | 177.958                           | 164.999                        | 2.573.331              | 107,85                   | 6,92                            |
| 8      | РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА             | (506.103)                         | (362.929)                      | (242.467)              | 139,45                   | 208,73                          |
| 9      | ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                | (15.770)                          | (15.103)                       | -                      | 104,42                   |                                 |
| 10     | Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања који се обуставља и исправке грешака из ранијих периода | (6.374)                           | (62.201)                       | -                      | 10,25                    |                                 |
|        | <b>НЕТО ГУБИТАК</b>                                                                                                   | <b>(3.505.024)</b>                | <b>(2.754.208)</b>             | <b>(508.764)</b>       | <b>127,26</b>            | <b>688,93</b>                   |

Графикон бр. 13.



**БИЛАНС УСПЕХА**  
(у хиљ.рсд)**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

|                                          | реализација<br>2024 | реализација<br>2023 | План<br>2024     | Индекс<br>2024/2023 | Индекс<br>2024/<br>План 2024 |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------------------|
|                                          | 1                   | 2                   | 3                | 4=1/2*100           | 5=1/3*100                    |
| Приходи од продаје                       | 5.155.230           | 4.724.982           | 6.061.683        | 109                 | 85                           |
| Приходи од активирања учинака и робе     | 3.833               | -                   | 13.500           |                     |                              |
| Остали пословни приходи                  | 127.655             | 115.892             | 127.553          | 133                 | 121                          |
| Приходи од усклађивања вредности имовине | 459.459             | 653                 | -                |                     |                              |
|                                          | <b>5.746.177</b>    | <b>4.841.527</b>    | <b>6.202.736</b> | <b>110</b>          | <b>86</b>                    |

**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

|                                                             |                    |                    |                    |            |           |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|-----------|
| Набавна вредност продате робе                               | (4.233.366)        | (4.019.893)        | (5.115.882)        | 105        | 83        |
| Трошкови материјала                                         | (411.224)          | (422.347)          | (454.043)          | 97         | 91        |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи      | (264.624)          | (232.842)          | (309.409)          | 114        | 86        |
| Трошкови производних услуга                                 | (271.804)          | (179.572)          | (347.483)          | 151        | 78        |
| Трошкови амортизације                                       | (308.536)          | (280.172)          | (324.638)          | 110        | 95        |
| Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) | (993.283)          | -                  | -                  |            |           |
| Трошкови резервисања                                        | (10.545)           | (7.220)            | (2.200)            |            | 479       |
| Нематеријални трошкови                                      | (108.091)          | (101.804)          | (140.996)          | 106        | 77        |
|                                                             | <b>(6.601.473)</b> | <b>(5.243.850)</b> | <b>(6.694.651)</b> | <b>107</b> | <b>84</b> |

**ПОСЛОВНИ (ГУБИТАК)/ДОБИТАК**

|                                                                                                |                  |                  |                  |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                | <b>(855.296)</b> | <b>(402.323)</b> | <b>(491.915)</b> | <b>78</b> | <b>64</b> |
| Финансијски приходи                                                                            | 97.001           | 75.139           | 79.235           | 129       | 122       |
| Финансијски расходи                                                                            | (2.314.817)      | (2.151.088)      | (2.387.254)      | 108       | 97        |
| Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ | 177.958          | 164.999          | 2.573.331        | 108       | 7         |
| Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ | (506.103)        | (362.929)        | (242.467)        | 139       |           |
| Остали приходи                                                                                 | 15.463           | 17.356           | 11.427           | 89        | 135       |
| Остали расходи                                                                                 | (97.086)         | (18.058)         | (51.121)         | 538       | 190       |

**ГУБИТАК / ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**

|                                                                                                                       |                    |                    |                  |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|------------|
|                                                                                                                       | <b>(3.482.880)</b> | <b>(2.676.904)</b> | <b>(508.764)</b> | <b>110</b> | <b>578</b> |
| Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања који се обуставља и исправке грешака из ранијих периода | (6.374)            | (62.201)           | -                | 10         |            |

**ГУБИТАК / ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**

|                                              |                    |                    |                  |            |            |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|------------|
|                                              | <b>(3.489.254)</b> | <b>(2.739.105)</b> | <b>(508.764)</b> | <b>108</b> | <b>580</b> |
| ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                             |                    |                    |                  |            |            |
| - порески расход периода                     | (15.770)           | (15.103)           | -                | 104        |            |
| - одложени порески приходи/(расходи) периода | -                  | -                  | -                |            |            |

**НЕТО ГУБИТАК / ДОБИТАК**

|  |                    |                    |                  |            |            |
|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|------------|
|  | <b>(3.505.024)</b> | <b>(2.754.208)</b> | <b>(508.764)</b> | <b>108</b> | <b>583</b> |
|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|------------|

**Укупни приходи** остварени су у износу од 6.036.599 хиљада рсд што је за 18,39% више у односу на претходну годину и за 31,92% мање од планираних прихода за 2024.годину. У структури укупних прихода, пословни приходи учествују са 95,19%, финансијски приходи са 1,61%, приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 2,95%, док остали приходи у структури укупних прихода учествују са 0,26%. Пословни приходи у 2024. години већи су у односу на претходну годину највише због тога што је цена природног гаса у категорији јавног снабдевања током већег дела 2023. године била нижа.. Наиме, цена је више пута повећавана током 2023. године, а свој садашњи ниво достигла је тек у новембру, на којем се задржала и током 2024. године. Позитиван утицај на пословне приходе имали су и ефекти процене имовине, који су допринели њиховом повећању у износу од 458.245 хиљада рсд. Укупно приходи су за 31,92% мањи у односу на планиране због неостварене реализације планираних прихода у иностранству (Бијељина Гас) који су планирани у износу од 2.573.331 хиљ.рсд. Такође, на приходе је негативно утицала и виша температура ваздуха током грејне сезне, која је допринела смањеној потрошњи природног гаса.

Табела бр. 10.

| у 000 дин                        |      |                  |                  |                  |                   |                        |
|----------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Укупни приходи                   | АОП  | реализација 2024 | реализација 2023 | План 2024        | индекс 2024/ 2023 | индекс 2024/ План 2024 |
| 1                                | 2    | 3                | 4                | 5                | 6=3/4*100         | 7=3/5*100              |
| Пословни приходи                 | 1001 | 5.746.177        | 4.841.527        | 6.202.736        | 118,69            | 92,64                  |
| Финансијски приходи              | 1027 | 97.001           | 75.139           | 79.235           | 129,10            | 122,42                 |
| Приходи од усклађивања вредности | 1039 | 177.958          | 164.999          | 2.573.331        | 107,85            | 6,92                   |
| Остали приходи                   | 1041 | 15.463           | 17.356           | 11.427           | 89,09             | 135,32                 |
| <b>укупно</b>                    |      | <b>6.036.599</b> | <b>5.099.021</b> | <b>8.866.729</b> | <b>118,39</b>     | <b>68,08</b>           |

Графикон бр. 14.

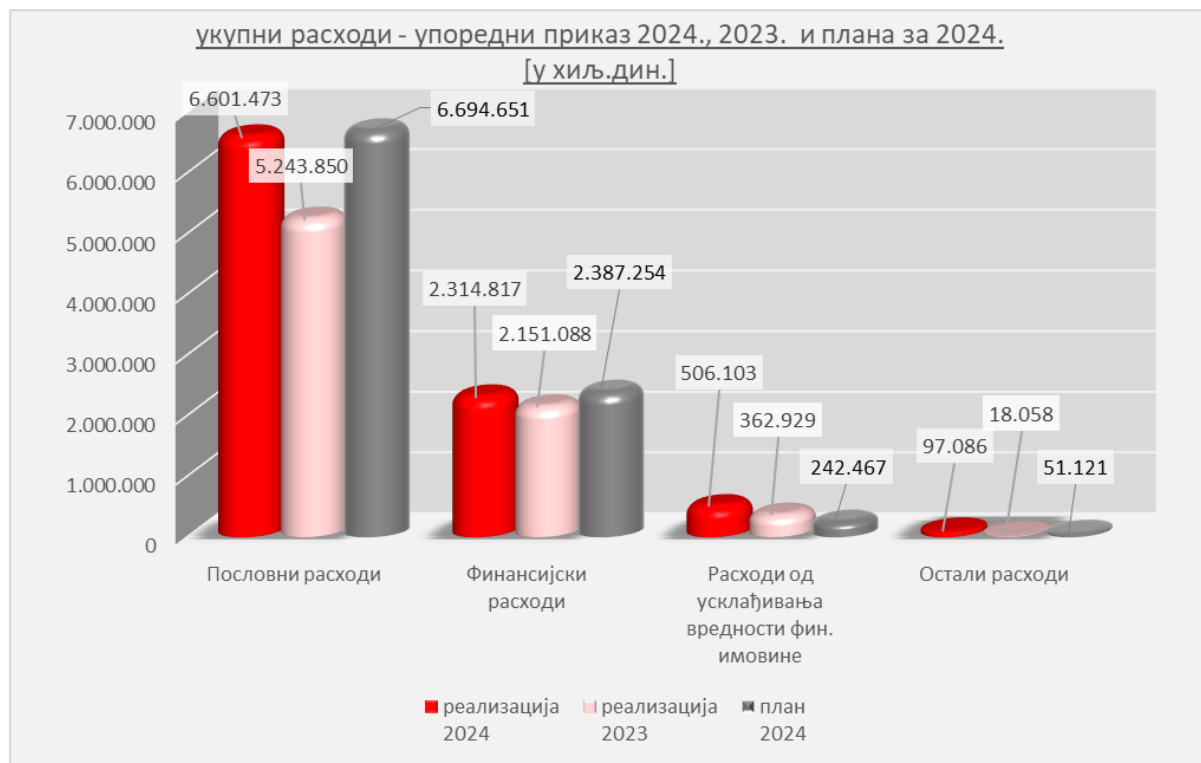


**Укупни расходи** износе 9.519.479 рсд, што је за 22,42% више од укупних расхода у истом периоду претходне године, и за 1,54% више у односу на план. У структури укупних расхода, пословни расходи учествују са 69,35%, финансијски расходи учествују са 24,32%, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 5,32%, док остали расходи учествују са 1.60%. На раст укупних расхода у 2024. години највише су утицали пословни расходи, који су повећани у односу на претходну годину претежно због тога што је набавна цена природног гаса у категорији јавног снабдевања током већег дела 2023. године била нижа. Цена је током 2023. године више пута повећавана, а свој коначни ниво достигла је тек у новембру, задржавши се на том нивоу и у 2024. години. Додатно повећање пословних расхода проистекло је из ефеката процене вредности имовине, који су довели до расхода по основу усклађивања вредности имовине у износу од 972.070 хиљада рсд. Поред тога, на раст укупних расхода утицали су и већи трошкови по основу затезне камате према ЈП „Србијагас“, као и расходи по основу обезвређења потраживања, при чему се највећи део односи на потраживања према ЈГСП Нови Сад.

Табела бр 10.

| Укупни расходи                                | АОП  | реализација<br>2024 | реализација<br>2023 | план<br>2024     | индекс<br>2023/ 2022 | индекс<br>2023/ План<br>2023 |
|-----------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------|
| 1                                             | 2    | 3                   | 4                   | 5                | 6=3/4*100            | 7=3/5*100                    |
| Пословни расходи                              | 1013 | 6.601.473           | 5.243.850           | 6.694.651        | 125,89               | 98,61                        |
| Финансијски<br>расходи                        | 1032 | 2.314.817           | 2.151.088           | 2.387.254        | 107,61               | 96,97                        |
| Расходи од усклађивања вредности фин. имовине | 1040 | 506.103             | 362.929             | 242.467          | 139,45               | 208,73                       |
| Остали расходи                                | 1042 | 97.086              | 18.058              | 51.121           | 537,63               | 189,91                       |
| <b>укупно</b>                                 |      | <b>9.519.479</b>    | <b>7.775.925</b>    | <b>9.375.493</b> | 122,42               | 101,54                       |

Графикон бр. 15.



## ПОСЛОВНИ ПОДБИЛАНС

Друштво је у 2024.години остварило:

- ✓ Укупне пословне приходе у износу од 5.746.177 хиљада рсд, што је за 18,69% више у односу на претходну 2023.годину, односно за 7,36% мање од плана за 2024.годину.
- ✓ Укупне пословне расходе у износу од 6.601.473 хиљада рсд, што је за 25,89% више у односу на претходну 2023.годину, односно за 1,39% мање од плана за 2024.годину.
- ✓ Пословни губитак у износу од 855.296 хиљада рсд већи је за 112,59% у односу на претходну 2023. годину, односно за 73,87% у односу на план за 2024. годину. На овако значајно повећање пословног губитка, у односу на претходни и планирани износ, највећи утицај имали су ефекти процене вредности имовине Друштва, који су утицали на исказивање нето расхода у билансу успеха у износу од 513.826 хиљада рсд. Овај расход је довео до раста пословног губитка са 341.470 на 855.296 хиљада рсд.

### Пословни приходи

Приходи од продаје робе на домаћем тржишту чине највећи део пословних прихода Друштва (82,11%). У структури прихода од продаје робе у износу од 4.718.358 хиљада рсд, учешће прихода од продаје гаса у категорији јавног снабдевања износи око 3.894.505 хиљада рсд (82.54%), приходи у категорији снабдевања износе 810.752 хиљада рсд (17,18%) и приходи од услуга дистрибуције (мрежарина) износе 13.100 хиљада рсд (0,28%).

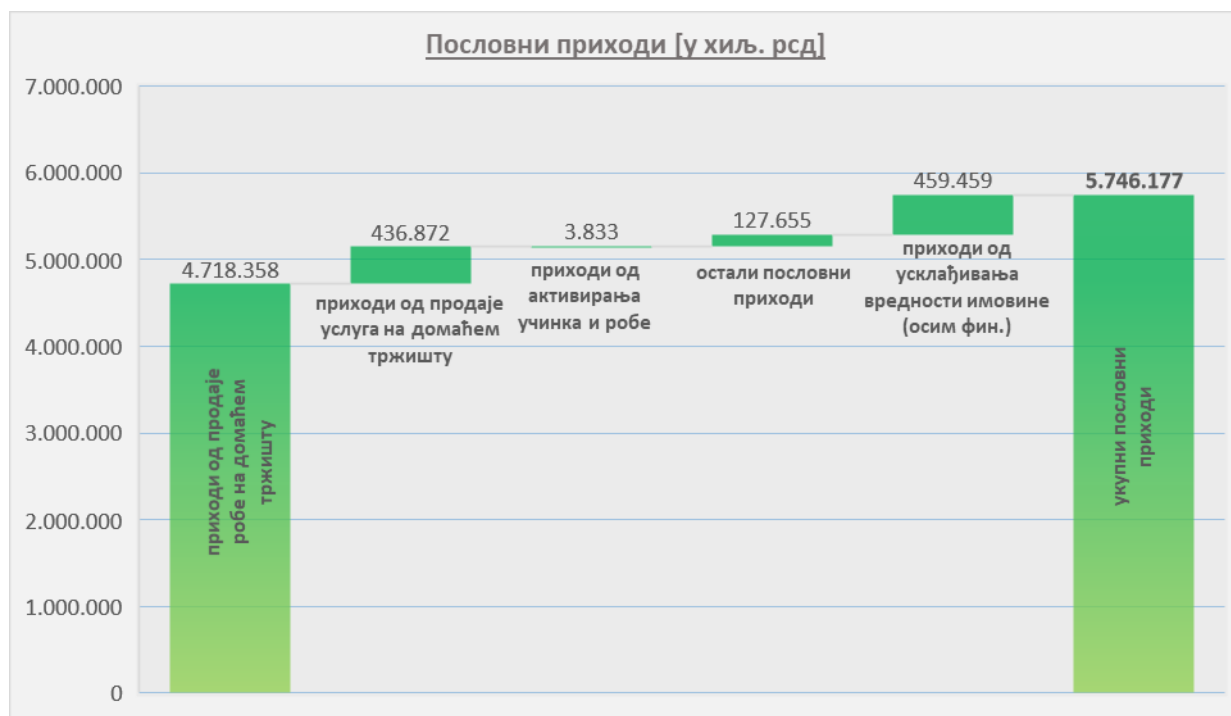
Повећање прихода у 2024.години за 18,68% у односу на 2023.годину, директно је узроковано вишом ценом природног гаса у категорији јавног снабдевања, која је током целе године била стабилна и виша у односу на претходну 2023.годину када је више пута повећавана, а свој садашњи ниво достигла тек у новембру, на којем се задржала и током 2024.године. Позитиван утицај на пословне приходе имали су и ефекти процене имовине, који су допринели њиховом повећању у износу од 458.245 хиљада рсд. Реализација пословних прихода је за 7,36% мања у односу на планиране пословне приходе, највише због високих просечних температура ваздуха за време грејне сезоне.

### Структура пословних прихода

Табела бр. 11.

| у 000 дин                                      |      |                     |                     |                  |                      |                              |
|------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------|
| Пословни приходи                               | АОП  | реализација<br>2024 | реализација<br>2023 | план 2024        | индекс<br>2024/ 2023 | индекс<br>2024/ План<br>2024 |
| 1                                              | 2    | 3                   | 4                   | 5                | 6=3/4*100            | 7=3/5*100                    |
| Приходи од продаје робе на домаћем тржишту     | 1002 | 4.718.358           | 4.293.180           | 5.546.234        | 109,90               | 85,07                        |
| Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту   | 1005 | 436.872             | 431.802             | 515.449          | 101,17               | 84,76                        |
| Приходи од активирања учинка и робе            | 1008 | 3.833               | 0                   | 13.500           |                      | 28,39                        |
| Остали пословни приходи                        | 1011 | 127.655             | 115.892             | 127.553          | 110,15               | 100,08                       |
| Приходи од усклађивања вредности имовине (осим | 1012 | 459.459             | 653                 | 0                | 70.361,26            |                              |
| <b>Укупни пословни приходи:</b>                |      | <b>5.746.177</b>    | <b>4.841.527</b>    | <b>6.202.736</b> | <b>70.682</b>        | <b>298</b>                   |

Графикон бр. 16.



### Пословни расходи

**Пословни расходи** су у 2024.години износили 6.601.473 хиљада рсд, односно за 1.358 хиљ рсд (25,89%) су виши него у претходној 2023.години. Реализација пословних расхода у 2024.години је за 93.178 хиљада рсд (1,39%) мања у односу на план.

Раст пословних расхода у 2024. години, у односу на претходну 2023. годину, првенствено је узрокован вишом просечном набавном ценом природног гаса у категорији јавног снабдевања. Значајан допринос повећању пословних расхода имала је и процена имовине Друштва, која је утицала на повећања расхода по основу усклађивања вредности имовине у износу од 972.070 хиљада рсд.

Поред тога, утицај на раст пословних расхода имали су и трошкови производних услуга, који су за 92.232 хиљаде рсд (51,36%) већи него у 2023. години. На повећање ових трошкова највише су утицала већа издвајања за услуге испитивања, одржавања и набавку нових гасних станица и других делова гасне инфраструктуре, у које је уложено 53.930 хиљада рсд више него претходне године (повећање од 379%). Такође, значајан утицај имало је и повећање трошкова припреме, штампања, ковертирања и слања рачуна, услед раста цена услуга Поште Србије- јединог добављача ове услуге на нивоу Републике. Ово повећање изазвало је додатне трошкове од око 37.000 хиљада рсд у односу на претходну годину.

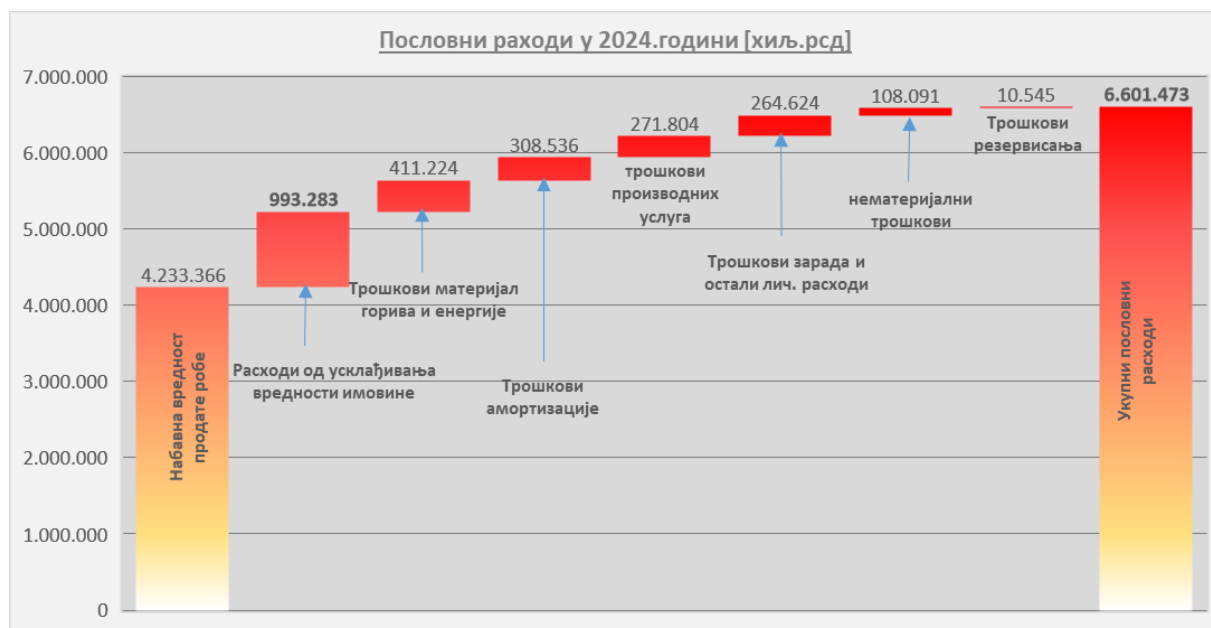
## Структура пословних расхода

Табела бр. 12.

у 000 дин

| Пословни расходи                         | АОП  | реализација<br>2024 | реализација<br>2023 | план 2024        | индекс<br>2024/ 2023 | индекс<br>2024/ План<br>2024 |
|------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------|
| 1                                        | 2    | 3                   | 4                   | 5                | 6=3/4*100            | 7=3/5*100                    |
| Набавна вредност продате робе            | 1014 | 4.233.366           | 4.019.893           | 5.115.882        | 105,31               | 82,75                        |
| Трошкови материјала горива и енергије    | 1015 | 411.224             | 422.347             | 454.043          | 97,37                | 90,57                        |
| Трошкови амортизације                    | 1020 | 308.536             | 280.172             | 324.638          | 110,12               | 95,04                        |
| Трошкови зарада и остали лични расходи   | 1016 | 264.624             | 232.842             | 309.409          | 113,65               | 85,53                        |
| Трошкови производних услуга              | 1022 | 271.804             | 179.572             | 347.483          | 151,36               | 78,22                        |
| Нематеријални трошкови                   | 1024 | 108.091             | 101.804             | 140.996          | 106,18               | 76,66                        |
| Трошкови резервисања                     | 1023 | 10.545              | 7.220               | 2.200            |                      |                              |
| расходи од усклађивања вредности имовине | 1031 | 993.283             | -                   | -                |                      |                              |
| <b>укупни пословни расходи</b>           |      | <b>6.601.473</b>    | <b>5.243.850</b>    | <b>6.694.651</b> | 125,89               | 98,61                        |

Графикон бр. 17.



## Пословни резултат

Друштво је у 2024.години остварило пословни губитак у износу од 855.296 хиљаде динара. На негативан пословни резултат највише је утицала остварена бруто маржа од продаје природног гаса у износу од свега 484.992 хиљ.динара, која покрива део најосновнијих трошкова пословања, али не покрива потребан ниво трошкова одржавања и унапређења ефикасности пословања, замене основних средстава и без могућности значајнијег инвестирања. Да би се покрили основни трошкови пословања и обезбедила дистрибуција гаса корисницима, потребно је даље усклађивање продајних цена гаса и цена за приступ систему дистрибуције природног гаса, у складу са законским методологијама.

Табела бр. 13.

| Р.БРОЈ | ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА УСПЕХА | 2024.<br>[хиљ.дин] | 2023.<br>[хиљ.дин] | План 2024<br>[хиљ.дин] | индекс 2024/<br>2023 [%] | индекс<br>2024/план 2024<br>[%] |
|--------|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| 1      | 2                       | 3                  | 4                  | 5                      | 6=3/4 *100               | 7=3/5 *100                      |
| 1      | ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ        | 5.746.177          | 4.841.527          | 6.202.736              | 118,69                   | 92,64                           |
| 2      | ПОСЛОВНИ РАСХОДИ        | (6.601.473)        | (5.243.850)        | (6.694.651)            | 125,89                   | 98,61                           |
| 3      | ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ       | (855.296)          | (402.323)          | (491.915)              | 212,59                   | 173,87                          |

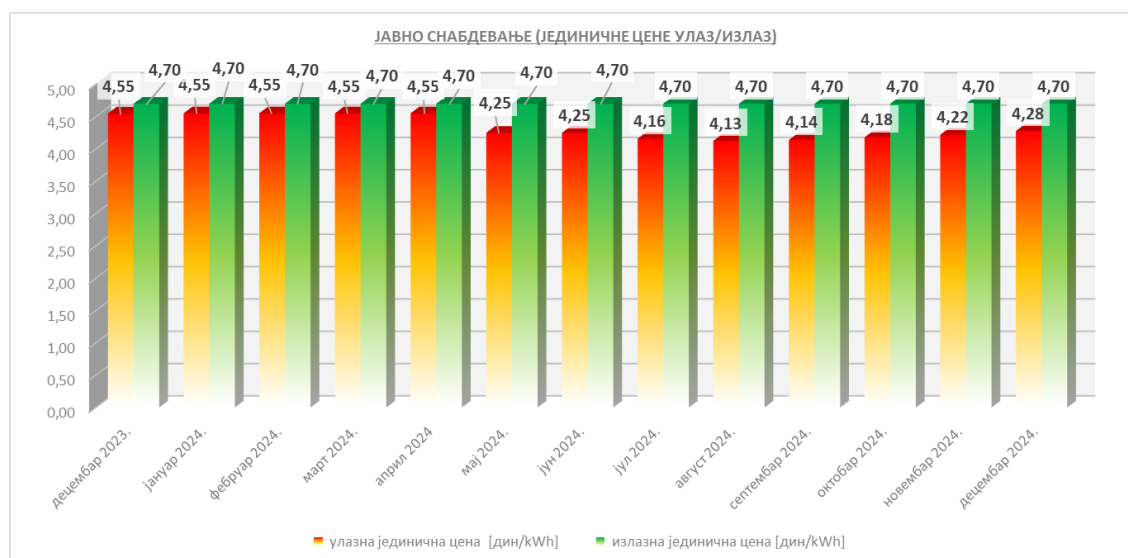
Већа маржа остварена од продаје природног гаса у категорији јавног снабдевања у другој половини 2024.године није имала значајан утицај на повећање пословног резултата. У току 2024. године, маржа се кретала од 0,148 дин/ kWh у јануару до 0,421 дин/ kWh у децембру.

У табели и графикону су приказане набавне и продајне јединичне цене енергента за јавно снабдевање са припадајућом маржом.

Табела бр. 14.

| ПРЕГЛЕД ПРОМЕНА У НАБАВНИМ И ПРОДАЈНИМ ЦЕНАМА ГАСА |                                    |                                     |             |
|----------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| месец                                              | улазна јединична<br>цена [дин/kWh] | излазна јединична<br>цена [дин/kWh] | маржа [дин] |
| децембар 2023.                                     | 4,55                               | 4,70                                | 0,150       |
| јануар 2024.                                       | 4,55                               | 4,70                                | 0,148       |
| фебруар 2024.                                      | 4,55                               | 4,70                                | 0,148       |
| март 2024.                                         | 4,55                               | 4,70                                | 0,148       |
| април 2024.                                        | 4,55                               | 4,70                                | 0,148       |
| мај 2024.                                          | 4,25                               | 4,70                                | 0,450       |
| јун 2024.                                          | 4,25                               | 4,70                                | 0,450       |
| јул 2024.                                          | 4,16                               | 4,70                                | 0,541       |
| август 2024.                                       | 4,13                               | 4,70                                | 0,574       |
| септембар 2024.                                    | 4,14                               | 4,70                                | 0,560       |
| октобар 2024.                                      | 4,18                               | 4,70                                | 0,520       |
| новембар 2024.                                     | 4,22                               | 4,70                                | 0,480       |
| децембар 2024.                                     | 4,28                               | 4,70                                | 0,421       |

Графикон бр. 18.



Табеларни приказ остварене бруто марже од продаје природног гаса у 2024.години

Табела бр. 15

|                       | у 000 дин       |                        |                        |                 |
|-----------------------|-----------------|------------------------|------------------------|-----------------|
|                       | План<br>2024.г. | реализација<br>2024.г. | реализација<br>2023.г. | реал./план<br>% |
|                       | 1               | 2                      | 3                      | 4=2/1           |
| Приходи од гаса       | 5.546.234       | 4.718.358              | 4.293.180              | 85%             |
| Набавна вредност гаса | (5.115.882)     | (4.233.366)            | (4.019.893)            | 83%             |
| <b>Бруто маржа</b>    | <b>430.352</b>  | <b>484.992</b>         | <b>273.287</b>         |                 |

Плаћање осталих трошкова пословања Друштво делимично надокнађује из прихода које обезбеђује од услуге компримовања природног гаса и услуге дистрибуције природног гаса кроз сопствену дистрибутивну мрежу (мрежарина), при чему је и даље у зони пословног губитка.

## ПОДБИЛАНС ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

ДРУШТВО је у 2024.години остварило финансијске приходе у износу од 97.001 хиљада рсд, и финансијске расходе у износу од 2.314.817 хиљ РСД.

У подбилансу финансијских прихода и расхода остварен је негативан финансијски резултат у износу од 2.217.816 хиљ РСД, у највећој мери као резултат расхода камата по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. У износу од 2.234.546 хиљаде рсд. Остварени губитак из финансирања виши је у односу на остварење у истом периоду претходне године када је износио (2.150.973 хиљ РСД).

**Финансијски приходи** у периоду од 01.01-31.12.2024. године остварени су у износу од 97.001 хиљ РСД, у највећој мери као резултат прихода од камата из дужничко-поверилачких односа, а у односу на претходну годину су виши за 21.862 хиљ РСД.

**Финансијски расходи** остварени су у износу од 2.314.817 хиљ рсд, у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад у износу од 2.234.546 хиљада рсд и обавезе према пореској управи за неблаговремено плаћене јавне приходе износе 73.219 хиљада рсд. Остварени финансијски расходи виши су за 7,61% од остварених у истом периоду претходне године, када су износили 2.151.088 хиљ рсд.

Табела бр. 16.

| Финансијски расходи [у 000 дин]                                 | АОП  | реализација<br>2024 | реализација<br>2023 | план 2024        | индекс<br>2024/ 2023 | индекс<br>2024/ План<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------|
| 1                                                               | 2    | 3                   | 4                   | 5                | 6=3/4*100            | 7=3/5*100                    |
| Расходи ка мата из дужничко-поверилачких односа (1.1.+1.2+1.3.) | 1034 | 2.307.820           | 2.150.973           | 2.387.254        | 107,29               | 96,67                        |
| 1.1. по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад  |      | 2.234.546           | 2.076.154           | 2.311.513        | 107,63               | 96,67                        |
| 1.2. камате на неблаговремено плаћене јавне приходе             |      | 73.219              | 73.225              | 75.741           | 99,99                | 96,67                        |
| 1.3. камате на неблаг плаћене јавне приходе - ОГ. Бијељина      |      | -                   | 1.593               | -                | 0,00                 |                              |
| 1.4. затезне камате по купопрод. одн. у земљи                   |      | 54                  | -                   | -                |                      |                              |
| Негативне курсне разлике                                        | 1035 | 6.997               | 115                 | -                | 6.084,35             |                              |
| <b>укупни финансијски расходи</b>                               |      | <b>2.314.817</b>    | <b>2.151.088</b>    | <b>2.387.254</b> | <b>107,61</b>        | <b>96,97</b>                 |

## ПОДБИЛАНС ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

У оквиру подбиланса осталих прихода и расхода, у току извештајног периода, Друштво је остварило укупне остале приходе у износу од 15.463 хиљ рсд од чега највећи део чине: приходи остварени по основу отписаних обавеза у износу од 7.028 хиљ.рсд (Градинг д.о.о. – исправка фактуре из 2023.године, Impresa Del Fiume - смањење уговореног износа на име трошкова испитивања и санације), приходи од надокнаде штете услед хаварија у износу од 5.043 хиљ.рсд и приходи од наплаћених штета од осигуравача ДДОР у износу од 1.432 хиљ.рсд. Остале расходе у износу од 97.086 хиљ рсд у највећем делу чине: мањкови робе, односно губици на мрежи и хаварије у износу од 89.690 хиљ.рсд и трошкови спорова у износу од 5.845 хиљ.рсд. У подбилансу осталих прихода и расхода остварен је негативан финансијски резултат у износу од 81.623 хиљ рсд.

## ПРИХОДИ И РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ

Највећи узрок значајног одступања прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у односу на план је неостварена реализација планираних прихода у иностранству (Бијељина гас) који је планиран у износу од 2.573.331 хиљада динара. У 2024.години ситуирано је свега 172.975 хиљада рсд, и то по основу изведених радова на гасоводу Шепак–Бијељина: VI привремена ситуација у износу од 125.882 хиљаде динара, VII привремена ситуација у износу од 28.339 хиљада динара и VIII привремена ситуација у износу од 18.754 хиљаде динара.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 506.103 хиљада динара су значајно већи од планираних пре свега због обезвређења потраживања за продају гаса и грађевинских услуга старијих од 90 дана у износу од 279.161 хиљаде динара и обезвређивања потраживања од Бијељинагаса по основу уговора у износу од 194.417 хиљ.рсд.

Табела бр. 17.

| у 000 дин                                                     |      |                  |                  |           |                  |                        |
|---------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------|
| Приходи / расходи од усклађивања вредности финансијск имовине | АОП  | реализација 2024 | реализација 2023 | План 2024 | индекс 2024/2023 | индекс 2024/ План 2024 |
| Приходи                                                       | 1039 | 177.958          | 164.999          | 2.573.331 | 1,08             | 0,07                   |
| Расходи                                                       | 1040 | (506.103)        | (362.929)        | (242.467) | 1,39             | 2,09                   |

## 4.2 Биланс стања

### АКТИВА

Укупна актива Друштва на дан 31.12.2024. године износи 8.594.622 хиљада рсд, што је за 37,24% више од вредности на дан 31.12.2023.године. У структури активе стална имовина износи 6.574.883 хиљада рсд или 76,50%, а обртна имовина 2.019.739 хиљада рсд или 23,50%, што указује да је пословање угрожено недостатком обртног капитала. Овај показатељ карактерише пословање Друштва дужи низ година. На значајано повећање вредности активе Друштва у 2024. години највише је утицала процена имовине, чији су ефекти довели до њеног увећања за 1.712.702 хиљаде динара.

| БИЛАНС СТАЊА (у хиљ.рсд)                                                               | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 | 1. јануар<br>2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| <b>АКТИВА</b>                                                                          |                      |                      |                   |
| <b>Стална имовина</b>                                                                  |                      |                      |                   |
| Нематеријална имовина                                                                  | 127.311              | 73.112               | 76.270            |
| Некретнине, постројења и опрема                                                        | 6.337.013            | 4.282.846            | 4.184.007         |
| Учешћа у капиталу                                                                      | 24.100               | 24.100               | 24.100            |
| Остали дугорочни финансијски пласмани                                                  | 86.459               | 2.267                | 42.561            |
|                                                                                        | 6.574.883            | 4.382.325            | 4.326.938         |
| <b>Обртна имовина</b>                                                                  |                      |                      |                   |
| Залихе                                                                                 | 145.558              | 188.447              | 141.307           |
| Стална средства намењена продаји                                                       | 14.666               | -                    | -                 |
| Потраживања                                                                            | 314.985              | 338.888              | 207.858           |
| Краткорочни финансијски пласмани                                                       | 32.030               | 5.662                | 54.664            |
| Готовински еквиваленти и готовина                                                      | 27.267               | 55.570               | 38.946            |
| Активна временска разграничења                                                         | 1.485.232            | 1.291.796            | 1.082.811         |
|                                                                                        | 2.019.739            | 1.880.363            | 1.525.586         |
| <b>Одложена пореска средства</b>                                                       | -                    | -                    | -                 |
| <b>Укупна актива</b>                                                                   | 8.594.622            | 6.262.688            | 5.852.524         |
| <b>ПАСИВА</b>                                                                          |                      |                      |                   |
| <b>Капитал</b>                                                                         |                      |                      |                   |
| Основни капитал                                                                        | 136.301              | 136.301              | 136.301           |
| Резерве                                                                                | 4.479                | 4.479                | 4.479             |
| Ревалоризационе резерве                                                                | 2.147.096            | 299.468              | 299.468           |
| Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата | (6.000)              | (6.000)              | (6.000)           |
| Нераспоређени добитак                                                                  | 692.785              | 692.786              | 697.189           |
| Губитак                                                                                | (24.180.147)         | (20.675.124)         | (17.920.903)      |
|                                                                                        | (20.826.586)         | (19.548.090)         | (16.789.466)      |
| <b>Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе</b>                                       |                      |                      |                   |
| Дугорочна резервисања                                                                  | 49.354               | 40.826               | 36.241            |
|                                                                                        | 49.354               | 40.826               | 36.241            |
| <b>Одложене пореске обавезе</b>                                                        | 378.899              |                      |                   |
| <b>Дугорочни одложени приходи и примљене донације</b>                                  | 1.077.138            | 1.042.468            | 998.603           |
| <b>Краткорочне обавезе</b>                                                             |                      |                      |                   |
| Краткорочна резервисања                                                                | 7.163                | 7.600                | 6.455             |
| Краткорочне финансијске обавезе                                                        | -                    | -                    | 8.165             |
| Примљени аванси, депозити и кауције                                                    | 434.802              | 399.060              | 378.019           |
| Обавезе из пословања                                                                   | 14.775.007           | 13.505.205           | 12.233.503        |
| Остале краткорочне обавезе                                                             | 10.808.469           | 8.695.230            | 7.310.201         |
| Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР                                   | 2.269.278            | 2.120.389            | 1.670.803         |
|                                                                                        | 28.294.717           | 24.727.484           | 21.607.146        |
| <b>Укупна пасива</b>                                                                   | 8.594.622            | 6.262.688            | 5.852.524         |

СТАЛНА ИМОВИНА - највећи проценат сталне имовине чине некретнине, постројења и опрема (96,38%) у износу од 6.337.013 хиљ рсд, а односе се претежно на грађевинске објекте чија је вредност 4.951.680 хиљ рсд и опрему у вредности од 668.174 хиљ. рсд (претежно кућни мерно-регулациони сетови). Процена вредности имовине Друштва имала је кључан утицај на повећање вредности сталне имовине у 2024. години, која је у односу на 2023. годину повећана за 2.192.558 хиљаде рсд (50,03%).

ОБРТНА ИМОВИНА на дан 31.12.2024.г. износи 2.019.739 хиљ рсд. У оквиру обртне имовине највеће учешће имају:

- ✓ Краткорочна активна временска разграничења у износу од 1.485.232 хиљ рсд (73,54%), се највећим делом односе на обрачунати гас за месец децембар, који је фактурисан у наредној 2025.години (1.074.949 хиљ. рсд), обрачунате приходе за извршене радове и услуге по основу уговора о изградњи са Србијагасом (287.639 хиљ. рсд).
- ✓ Укупна потраживања у износу од 314.985 хиљада рсд (15,60%). У структури укупних потраживања, потраживања по основу продаје од купаца у земљи износе 286.341 хиљада рсд, док остала краткорочна потраживања износе 28.644 хиљада рсд. Потраживања у 2024.години су за 23.903 хиљада рсд (7,05%) мања у односу на претходну 2023.годину. Смањење износа потраживања указује на побољшање процента наплате у 2024. години у односу на претходну годину.
- ✓ Залихе у износу од 145.558 хиљада рсд (7,26%).

## ПАСИВА

Укупна пасива „Нови Сад Гас“ на дан 31.12.2024. године износи 8.594.622 хиљада рсд, што је за 37,24% више од вредности на дан 31.12.2023.године.

ОСНОВНИ КАПИТАЛ исказан у уделима Друштва износи 136.301 хиљада рсд и није довољан за покриће губитка. Укупан губитак износи 24.180.147 хиљада рсд, од чега се на губитак текуће године односи 3.505.024 хиљада рсд. Губитак изнад висине капитала износи 21.205.488 хиљада рсд, и највећим делом је резултат неизмирених обавеза према ЈП Србијагас по основу гаса и камата из ранијег периода. Наведене обавезе су предмет решавања од стране Владе Републике Србије, руководства Друштва и главног повериоца са могућношћу да се обавезе конвертују у капитал или реше на неки други адекватан начин.

На позицији Ревалоризационе резерве исказан је износ од 2.147 милиона динара, који представља ефекат спроведене процене имовине на сваком појединачном средству (укупно 118 хиљада ставки). Повећање књиговодствене вредности средстава признато је у оквиру укупног осталог резултата и акумулирано у капиталу.

У структури обавеза Друштва претежан део чине КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ-обавезе према добављачима у земљи и иностранству у износу од 14.775.007 хиљада рсд (52,22% укупних обавеза), од чега обавезе према ЈП Србијагас износе 14.557.596 хиљада рсд. Остале краткорочне обавезе од 11.343.729 хиљада рсд (40,09%), се у највећем делу односе на затезне камате према ЈП Србијагас које износе 10.413.824 хиљада рсд, обавезе за обрачунати порез на додату вредност у износу од 494.724 хиљ.рсд, као и обавезе по основу камата пореским управама за неизмирену обавезу за пдв, порез на добит и обједињену наплату пореза и доприноса на зараде у износу од 371.879. хиљ.рсд.

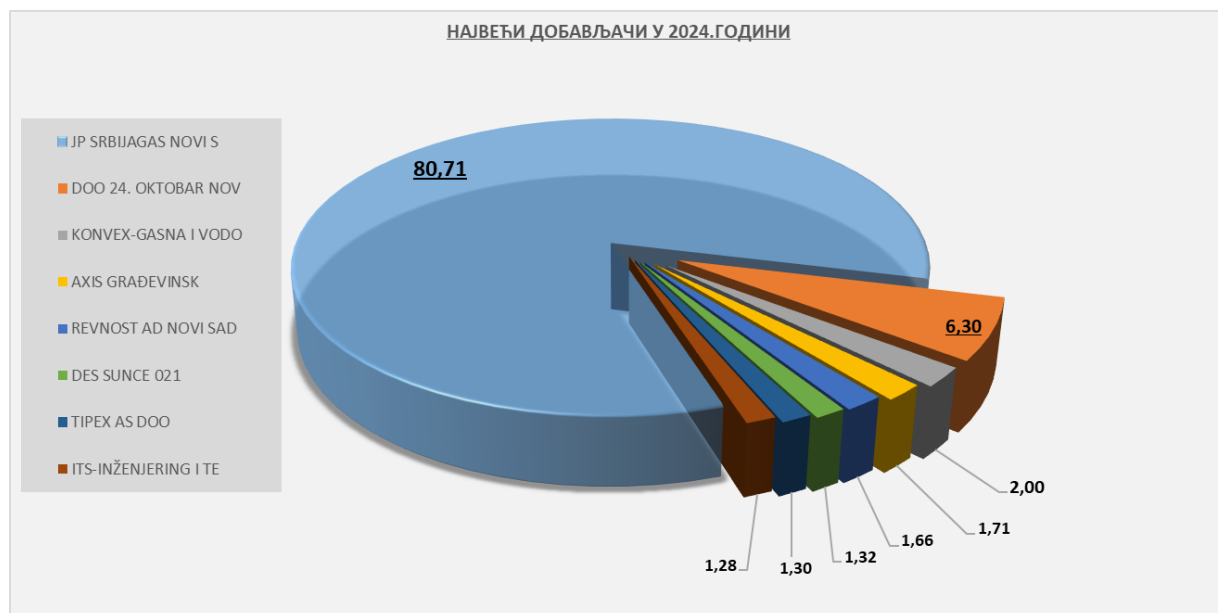
Текуће обавезе према ЈП Србијасгас по основу природног гаса у 2024.години (фактуре децембар 2023 – новембар 2024.г.) су износиле 4.521.542 хиљада рсд, од чега је Друштво у 2024.години по свим основама платило 3.497.033 хиљада рсд, односно 77,34%.

У табели број 16 су приказани највећи добављачи Друштва са податком о врсти услуге и оствареном промету у току 2024.године (фактуре јануар-децембар 2024.г.).

Табела бр. 18.

| НАЈВЕЋИ ДОБАВЉАЧИ 01.ЈАНУАР-31.ДЕЦЕМБАР 2024.ГОДИНЕ |                                                                                                         |                                     |                            |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| ДОБАВЉАЧ                                            | ВРСТА УСЛУГЕ                                                                                            | ОСТВАРЕНИ ПРОМЕТ<br>СА ПДВ-ОМ [рсд] | ПРОЦЕНТУАЛНО<br>УЧЕШЋЕ [%] |
| JP SRBIJAGAS NOVI S                                 | набавка природног гаса                                                                                  | 4.521.542.341                       | 80,71                      |
| DOO 24. OKTOBAR NOV                                 | извођење грађевинских радова                                                                            | 353.081.282                         | 6,30                       |
| KONVEX-GASNA I VODO                                 | гасна опрема                                                                                            | 112.288.780                         | 2,00                       |
| AXIS GRAĐEVINSK                                     | озакончење објекта гасификације                                                                         | 95.801.114                          | 1,71                       |
| REVNOST AD NOVI SAD                                 | ангажовање допунске радне снаге и обезбеђење објекта                                                    | 92.866.149                          | 1,66                       |
| DES SUNCE 021                                       | реконструкција грађевинских објекта                                                                     | 73.996.990                          | 1,32                       |
| TIPEX AS DOO                                        | набавка материјала за гасоводне објекте                                                                 | 72.926.930                          | 1,30                       |
| ITS-INŽENJERING I TE                                | контрола, испитивање и санација, одржавање и инжењеринг гасних станица и др. Делова гас. Инфраструктуре | 71.933.280                          | 1,28                       |
| JP POŠTA SRBIJE BEO                                 | поштанске услуге: штампање, ковертирање, слање рачуна,...                                               | 43.801.482                          | 0,78                       |
| IMPRESA DEL FIUME CO                                | откуп гасоводне мреже у насељеним местима око Општине Б.Паланка                                         | 39.132.318                          | 0,70                       |
| PE-SISTEMI DOO NOVI                                 | набавка материјала за гасоводне објекте                                                                 | 32.054.479                          | 0,57                       |
| GEOGLOBAL DOO                                       | геодетско снимање                                                                                       | 24.828.053                          | 0,44                       |
| JP EPS BEOGRAD                                      | набавка електричне енергије                                                                             | 24.046.162                          | 0,43                       |
| DIRECT LINK DOO                                     | дигитализација пословних процеса                                                                        | 22.296.000                          | 0,40                       |
| GRAND MOTORS DOO BE                                 | набавка моторних возила за потребе Друштва                                                              | 21.775.326                          | 0,39                       |
| укупно:                                             |                                                                                                         | 5.602.370.685                       | 100,00                     |

Графикон бр. 19.



#### 4.3 Извештај о новчаним токовима

Токови готовине су остварени у складу са резултатима пословања што је условило позитиван новчани ток из пословних активности. Друштво је углавном редовно измиривало текуће обавезе, сходно оствареној ликвидности и није се задуживало код финансијских институција. У току посматраног периода није извршен планирани прилив од Бијељинагас, за који се очекује реализација у наредној години. Плаћања обавеза за гас према ЈП Србијагас вршена су према усаглашеној динамици плаћања и датој изјави о признању дуга од стране Друштва.

Нето одлив готовине у износу од 28.303 хиљада рсд, током извештајног периода последица је планираних улагања у гасоводне објекте, што је у складу са планом инвестиција Друштва за 2024.годину.

**Ток готовине из ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ** у периоду од 01.01- 31.12.2024.године, Друштво бележи нето прилив средстава у износу од 803.269 хиљаде рад. У посматраном периоду нето прилив готовине из пословних активности већи је за 73,24% у односу на нето прилив готовине из пословних активности у 2023. години. Приливе готовине из пословних активности највећим делом 95,83% чине приливи по основу продаје и примљени аванси у износу од 5.191.915 хиљада рсд, док одливе готовине из пословних активности највећим делом (89,29%) чине одливи за набавку сировина и материјала и других трошкова пословања 4.124.642 хиљада рсд, одливи по основу плаћених камата у износу од 185.248 хиљада рсд (4,01%) као и одливи по основу зарада и личних расхода у вредности од 262.128 хиљада рсд (5,68%).

**Ток готовине из ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ** бележи нето одлив средстава у износу од 831.572 хиљада рсд.

**Ток готовине из АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА** бележи нето резултат нула, јер у извештајном периоду није било активности финансирања.

Готовина на крају обрачунског периода износи 27.267 хиљада рсд, а на почетку обрачунског периода износила је 55.570 хиљада рсд, те је у извештајном периоду забележен нето одлив готовине у износу од 28.303 хиљада рсд.

#### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

(У хиљадама рсд)

##### НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ

|                                                                    | реализација<br>31. децембар<br>2024 | реализација<br>31. децембар<br>2023 | План<br>31. децембар<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Продаја и примљени аванси                                          | 5.203.866                           | 4.670.574                           | 5.178.190                    |
| Примљене камате из пословних активности                            | 63.092                              | 52.568                              | 46.559                       |
| Остали приливи из редовног пословања                               | 150.615                             | 85.836                              | 127.553                      |
| Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања | (4.124.642)                         | (3.429.074)                         | (3.006.444)                  |
| Одливи по основу зарада и личних расхода                           | (262.128)                           | (234.954)                           | (309.409)                    |
| Плаћене камате                                                     | (185.248)                           | (649.806)                           | (1.248.012)                  |
| Одливи по основу пореза и доприноса из резултата                   | (15.106)                            | (4.934)                             | (15.637)                     |
| Одливи по основу осталих јавних прихода                            | (27.180)                            | (26.541)                            | (34.308)                     |
| Нето прилив/(одлив) готовине из пословних активности               | 803.269                             | 463.669                             | 738.493                      |

**НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА**

|                                                    |           |           |           |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Продаја и куповина акција и удела (нето)           | -         | -         | -         |
| Продаја и куповина некретнина, постројења и опреме | (831.572) | (447.045) | (745.044) |
| Примљене камате из активности инвестирања          | -         | -         | -         |
| Приливи од дивиденди и учешћа у добити             | -         | -         | -         |
| Остали финансијски пласмани и камате (нето)        | -         | -         | 2.035     |

|                                                        |           |           |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања | (831.572) | (447.045) | (743.009) |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|

**НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА**

|                                                         |   |   |   |
|---------------------------------------------------------|---|---|---|
| Увећање основног капитала (нето)                        | - | - | - |
| Приливи од осталих дугорочних и краткорочних обавеза    | - | - | - |
| Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето) | - | - | - |
| Одливи по основу финансијског лизинга                   | - | - | - |
| Исплаћене дивиденде                                     | - | - | - |

|                                                        |   |   |   |
|--------------------------------------------------------|---|---|---|
| Нето прилив/(одлив) готовине из активности финансирања | - | - | - |
|--------------------------------------------------------|---|---|---|

|                                                          |                 |               |                |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>НЕТО ПРИЛИВ / ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>                      | <b>(28.303)</b> | <b>16.624</b> | <b>(4.517)</b> |
| <b>ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>           | <b>55.570</b>   | <b>38.946</b> | <b>27.014</b>  |
| <b>Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето</b> |                 |               | -              |

|                                              |               |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> | <b>27.267</b> | <b>55.570</b> | <b>22.497</b> |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|

## 5 Запослени, зараде и накнаде

### 5.1 Запослени

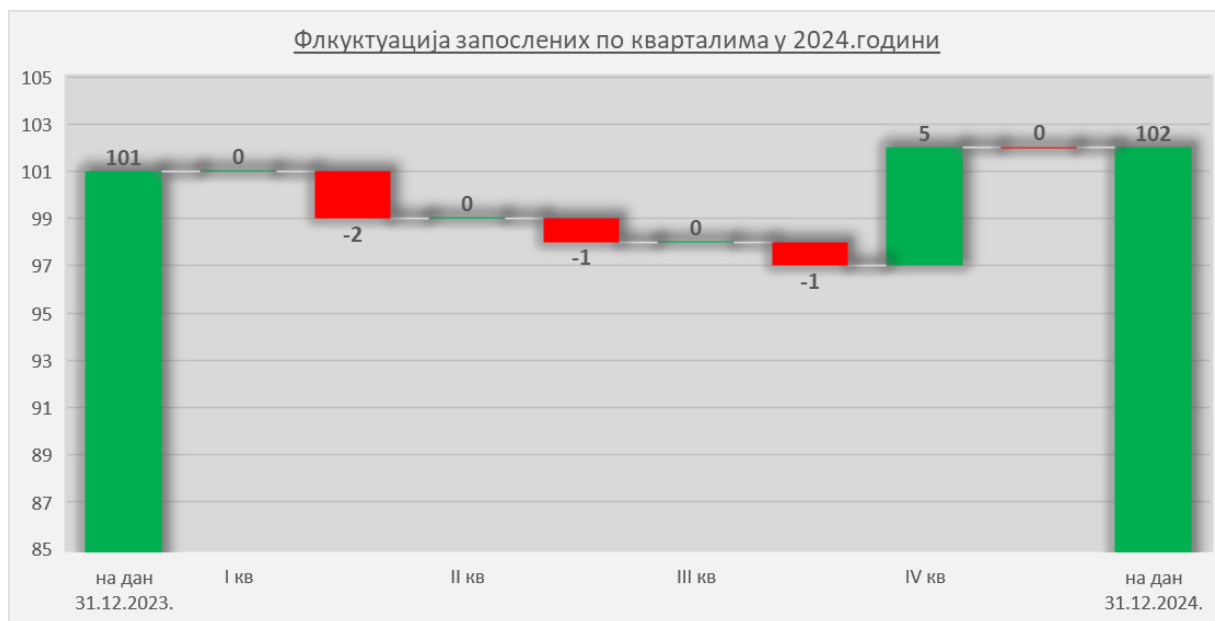
На дан 31.12.2024. године Друштво има 102 запосленог како је и предвиђено Годишњим порграмом пословања за 2024.годину. Број запослених већи је за 1 (0,99%) запосленог у односу на стање на дан 31.12.2023.године.

Према Програму о изменама и допунама Програма пословања за 2024.г., на који је Влада Републике Србије донела Решење о давању сагласности, које је објављено у Службеном гласнику Републике Србије број 92/2024 од 22.11.2024.године, а у складу са Закључком Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава бр. 112-4581/2024 Друштво је у децембру 2024.г. запослило 5 нових радника на неодређено (3 са средњом стручном спремом и 2 са високом стручном спремом). Запошљавање пет нових извршилаца није утицало на повећање (пробијање) планиране масе зарада из Програма пословања за 2024.годину.

У току 2024. године радни однос у Друштву престао је за 4 запослена: 2 због одласка у старосну пензију, 1 споразумним раскидом уговора и 1 отказом уговора о раду.

Крајем 2024. године Друштво је закључило уговор о допунском раду са овлашћеним интерним ревизором у циљу успостављања система интерне ревизије у 2025. години. Ангажовање интерног ревизора и успостављање интерне ревизије је обавеза Друштва према препорукама трећег приоритета Налаза ДРИ.

Графикон бр. 20.



Табела бр 19.

| Нови Сад-Гас д.о.о. | стање на дан<br>31.12.2023. | планирано стање<br>на дан 31.12.2024. | стање на дан<br>31.12.2024. | индекс [%]    | индекс [%]    |
|---------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|
| 1                   | 2                           | 3                                     | 4                           | $5=4/2*100$   | $6=3/2*100$   |
| Неодређено време    | 100                         | 101                                   | 102                         | 102,00        | 100,99        |
| Одређено време      | 1                           | 1                                     | 0                           | 0,00          | 0,00          |
| <b>УКУПНО:</b>      | <b>101</b>                  | <b>102</b>                            | <b>102</b>                  | <b>100,99</b> | <b>100,00</b> |

## Број запослених по секторима

Табела бр. 20.

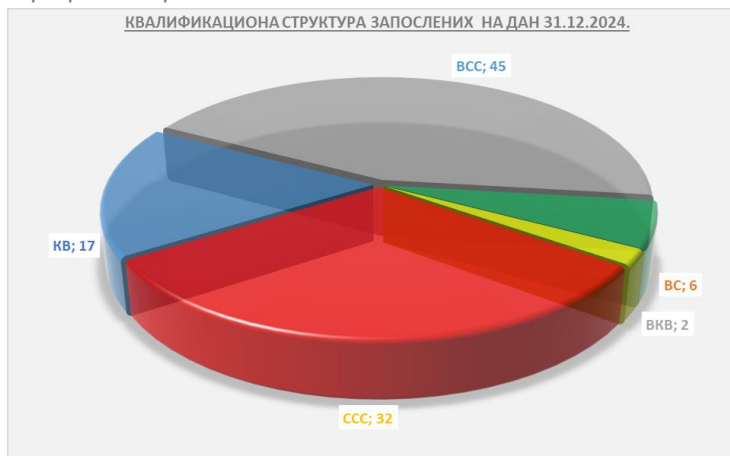
Унутрашња организација рада Друштва дефинисана је Правилником о организацији и систематизацији послова, којим је Друштво подељено на седам организационих јединица. Највећи број запослених распоређен је у Сектору за одржавање дистрибутивне мреже, где је ангажовано 33 радника (32,35%). Следи Сектор комерцијалних послова са 19 извршилаца (18,63%), док Кабинет директора има најмањи број запослених, свега двоје.

| ред. број      | Организационе јединице                  | број запослених на неодређено време |
|----------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1              | Сектор комерцијалних послова            | 19                                  |
| 2              | Сектор Финансија                        | 15                                  |
| 3              | Сектор општих и правних послова         | 12                                  |
| 4              | Сектор за изградњу и инвестиције        | 7                                   |
| 5              | Сектор за дистрибуцију природног гаса   | 14                                  |
| 6              | Сектор за одржавање дистрибутивне мреже | 33                                  |
| 7              | Кабинет директора                       | 2                                   |
| <b>укупно:</b> |                                         | <b>102</b>                          |

## Квалификациона структура

Према квалификационој структури највећи број запослених у Друштву чине запослени са високом стручном спремом 45 (44,1%), затим следе запослени са: средњом стручном спремом 32 (31,4%), квалификовани радници 17 (16,7%), виша стручна спрема 6 (5,9%) и високо квалификовани радници 2 (1,96%). Друштво у својој квалификационој структури нема, полуквалификоване раднике и неквалификоване раднике.

Графикон бр.21.



Табела бр. 21.

| Квлификациона структура запослених        |     |                            |                            |                            |                            |
|-------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| степен стручне спреме                     |     | запослени                  |                            | надзорни одбор             |                            |
|                                           |     | број на дан<br>31.12.2023. | број на дан<br>31.12.2024. | број на дан<br>31.12.2023. | број на дан<br>31.12.2024. |
| висока стручна спрема (седми степен)      | ВСС | 42                         | 45                         | 5                          | 5                          |
| виша стручна спрема (шести степен)        | ВС  | 10                         | 6                          |                            |                            |
| високо квалификовани радник (пети степен) | ВКВ | 0                          | 2                          |                            |                            |
| средња стручна спрема (четврти степен)    | ССС | 29                         | 32                         |                            |                            |
| квалификовани радник (трећи степен)       | КВ  | 20                         | 17                         |                            |                            |
| полуквалификовани радник (други степен)   | ПК  | 0                          | 0                          |                            |                            |
| неквалификовани радник (први степен)      | НК  | 0                          | 0                          |                            |                            |
| укупно:                                   |     | 101                        | 102                        | 5                          | 5                          |

Старосна структура, структура по времену проведену у радном односу, полна структура

Табела бр. 22.

Анализа запослених према старосној структури на дан 31.12.2024.године указује да у оквиру Друштва 59,80% укупно запослених припада категоријама од 30 до 40 година (29,41%), односно 40 до 50 година (30,39%). Посматрано у односу на крај претходне године, највеће промене у броју запослених по категоријама су у категорији од 30 до 40 година и категорији 40 до 50 година.

| ред. број | опис          | број запослених<br>31.12.2023. | број запослених<br>31.12.2024. |
|-----------|---------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1         | до 30 год.    | 3                              | 7                              |
| 2         | 30 до 40 год. | 36                             | 30                             |
| 3         | 40 до 50 год. | 26                             | 31                             |
| 4         | 50 до 60 год. | 27                             | 27                             |
| 5         | преко 60 год. | 9                              | 7                              |
| укупно:   |               | <b>101</b>                     | <b>102</b>                     |

Табела бр. 23.

На дан 31.12.2024. године у структури запослених према годинама радног стажа највише запослених било је у категорији од 10 до 15 година (19,61%), док су најмање биле заступљене категорије до 5 година и од 20 до 25 година стажа, са по 9,80%. У поређењу с претходном годином структура запослених остала је углавном непромењена. Забележен је пораст од три запослена у категорији од 20 до 25 година стажа, док је у категорији од 25 до 30 година забележен пад за исти број.

| ред. број | опис          | број запослених 31.12.2022. | број запослених 31.12.2023. |
|-----------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1         | до 5 год.     | 10                          | 11                          |
| 2         | 5 до 10 год.  | 8                           | 11                          |
| 3         | 10 до 15 год. | 13                          | 20                          |
| 4         | 15 до 20 год. | 12                          | 15                          |
| 5         | 20 до 25 год. | 6                           | 7                           |
| 6         | 25 до 30 год. | 15                          | 14                          |
| 7         | 30 до 35 год. | 11                          | 11                          |
| 8         | преко 35 год. | 13                          | 12                          |
| укупно:   |               | 88                          | 101                         |

Графикон бр. 22.



Графикон бр. 23.



Графикон бр. 24.

Полна структура запослених на дан 31.12.2024. године у односу на претходну 2023.годину се процентуално није значајније променила.

Процентуална заступљеност мушког пола на крају 2024. године износи 56,86%, док је заступљеност женског пола 43,14%.

Пријем запослених у Друштву се врши искључиво у складу са потребама предузећа. У поступку избора кандидата за радно место не врши се полна дискриминација.



Табела бр. 24.

| ред. број | опис       | запослени          |                    | надзорни одбор /скупштина |                    |
|-----------|------------|--------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|           |            | на дан 31.12.2023. | на дан 31.12.2024. | на дан 31.12.2023.        | на дан 31.12.2024. |
| 1         | мушки пол  | 58                 | 58                 | 2                         | 2                  |
| 2         | женски пол | 43                 | 44                 | 3                         | 3                  |
| укупно:   |            | 101                | 102                | 5                         | 5                  |

## 5.2 Зараде и накнаде

Зараде запослених за период јануар-децембар.2024.године су исплаћиване у складу са Колективним уговором број 01-4/172 од 10.08.2022.године, и Колективним уговором о измени и допуни Колективног уговора број 01-4/172 од 10.08.2022.године, Правилником о организацији и систематизацији радних места и вредновањем радних места, односно у складу са Законом о јавним предузећима; Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Законом о буџету РС за 2024.годину, Законом о буџетском систему и Законом о раду.

Укупно реализована бруто 2 зарада у 2024.години за запослене и пословодство износи 242.574 хиљада рсд (планирано 271.369 хиљада рсд), а укупно реализована нето зарада износи 150.763 хиљада рсд (планирано 165.449 хиљада рсд). У односу на претходну 2023.годину бруто 2 маса зарада је већа за 19,35%, а нето маса зарада за 19,71%. На повећање трошкова зарада у 2024. години у односу на 2023. годину највише је утицао већи број исплата зарада услед повећања броја запослених. Током 2023. године у Друштву је запослено 17 извршилаца на неодређено време, док су истовремено четири радника напустила Друштво чиме је дошло до укупног раста радне снаге од 13 новозапослених. Највећи број нових запослења остварен је у другом кварталу (5 извршилаца) и у четвртном кварталу, тачније у децембру (10 извршилаца). Будући да зараде ових запослених нису оптерећивале целокупну 2023. годину, њихов утицај на трошкове зарада у тој години био је ограничен. Насупрот томе у 2024. години њихове зараде обрачунавају се за свих 12 месеци, што је довело до израженијег повећања укупне масе зарада.

Просечна зарада за запослене у 2024. години кретала се у оквиру планираних износа. Запосленима је у просеку исплаћено 182.882 рсд бруто, односно 131.043 рсд нето.

Право на јубиларну награду у извештајном периоду остварила су 4 запослена којима је укупно исплаћено 1.215.986 рсд. Друштво је по основу отпремнина за одлазак у пензију за 2 запослена издвојило 802.108 рсд.

Укупна накнада за рад председника и четири члана надзорног одбора у 2024.години износила је 7.220 хиљада рсд.

## 6 Пословна јединица

### Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина

Пословна јединица у Бијељини основана је 20.10.2014. године, по Решењу Окружног привредног суда у Бијељини број: 059-0-Рег-14-000 533, у складу са законским прописима Републике Српске, а у циљу реализације уговорених радова на изградњи ДГМ Бијељина и изградњи транспортног гасовода високог притиска Шепак-Бијељина. Оснивање пословне јединице у Бијељини омогућило је добијање лиценце за обављање горе наведених радова.

Привредно друштво Нови Сад Гас д.о.о. (Извођач радова) је са Бијељина Гас д.о.о. (Инвеститор) закључио следеће уговоре:

1. Уговор о изградњи ДГМ Бијељина број 224/09 закључен 2009 године, у вредности од 10.152.484 еура (1.191.068 хиљада рсд) без пдв-а. Дана 14.12.2023.године закључен је Анекс уговора 01-7/273 којим је смањена вредност уговора на 9.392.454 еур (1.099.057 хиљада рсд). Уговор о изградњи ДГМ Бијељина је у целости реализован.

2. Уговор о изградњи транспортног гасовода високог притиска Шепак-Бијељина број 424 од 15.10.2018.године и Анекс уговора 01-4/59 од 21.03.2022.године у вредности од 12.010.302 еура (1.405.384 хиљада рсд) без пдв-а. Од укупно уговореног износа до краја 2024.године је реализовано 4.855.881 еура.

**Укупни приходи** у 2024.години ПЈ Бијељина износе 176.986 хиљада рсд, а чине их :

- ✓ приходи од извођења радова по основу шесте, седме и осме привремене ситуације за гасовод Шепак – Бијељина у износу од 172.828 хиљада рсд без пдв-а,
- ✓ приходи од књижних одобрења добављача у износу од 4.140 хиљада рсд без пдв-а,
- ✓ приходи од отписа обавеза из купопродајних односа обавеза у износу од 18 хиљада рсд без пдв-а.

**Укупни расходи** у 2024.години ПЈ Бијељина износе 237.375 хиљада рсд, а најзначајнији су:

- ✓ трошкови по основу обезвређења потраживања од Бијељина гаса-а (по издатим ситуацијама и фактурама ) 217.755 хиљ.рсд
- ✓ Трошкови осталих производних услуга 16.726 хиљ.рсд,
- ✓ трошкови рачуноводствених услуга у износу од 936 хиљада рсд,
- ✓ Трошкови услуга на изради учинака у износу од 878 хиљада рсд,
- ✓ трошкови адвокатских услуга у износу од 543 хиљада рсд,
- ✓ остали трошкови у износу од 537 хиљада рсд.

### Пословни резултат

Пословна јединица у Бијељини исказала је укупне приходе у износу од 176.986.352 рсд и укупне расходе у износу од 237.374.554 рсд, те је губитак пре опорезивања 60.388.202 рсд. Међутим, у 2024. години извршена је исправка вредности ненаплаћених потраживања од 217.755 хиљада динара, на терет трошкова обезвређења, што чини нај већи део порески непризнатих трошкова, тако да је опорезива добит у пореском билансу 157.701.836 рсд, на коју је обрачунат порез 15.770.184 рсд.

### Потраживања из пословних односа

Укупна потраживања износе 2.062.100 хиљада динара и односе се у целости на потраживања од Бијељина гас-а.

| 1. Потраживања од Бијељина Гаса за изградњу<br>гасоводних објеката по основу закључених Уговора<br>(ненаплаћене испостављене ситуације) | еура са<br>пдв-ом | динара са<br>пдв-ом  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| ДГМ Бијељина                                                                                                                            | 6.622.831         | 774.969.876          |
| Транспортни гасовод високог притиска Шепак - Бијељина                                                                                   | 5.698.382         | 666.795.695          |
|                                                                                                                                         | <b>12.321.213</b> | <b>1.441.765.571</b> |

2. Остала потраживања по основу издатих фактура 620.345 хиљада рсд.
3. Потраживања по основу датих аванса Бијељина Гасу 367.885 хиљада рсд

Потраживања за нефактурисани приход по основу трошкова насталих током изградње гасовода Шепак-Бијељина који још нису ситуирани износе 120.881 хиљада рсд без пдв-а ( књижено у Нови Сад Гасу).

Сва потраживања од Бијељина гаса су обезвређена и налазе се на исправци вредности.

#### Обавезе из пословања

ПЈ у Бијељини исказала је обавезе у износу од 16.038 хиљада рсд и то:

- Обавезе према добављачима износе 246 хиљада рсд , од којих је најзначајнија обавеза према Олимп-Прому-у 137 хиљада рсд, ( за рачуноводствене услуге )
- Остале обавезе износе 22 хиљаде рсд
- Обавезе за порез на добит износе 15.770 хиљада рсд

## 7 План развоја друштва у наредном периоду

Друштво за развојне и инвестиционе активности у наредене три године планира да издвоји финансијска средства у износу од 2.520.832 хиљаде рсд.

У току 2024. године изведени радови:

- Изградња нових гасних прикључака – комада 1190,
- Измештање гасних прикључака – комада 65,
- Изградња делова дистрибутивне гасне мреже у дужини од 21.573 м и
- Извршена замена мерила протока гаса 3.909 комада.

Табела бр. 25.

| IZVEDENI RADOVI за 2024 godinu | KGP         | PDGM       |              | Dužina PDGM po dimenzijama cevi m |             |          |             |          | ZM          |
|--------------------------------|-------------|------------|--------------|-----------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
| PERIOD                         | kom.        | kom..      | Dužina m.    | 40                                | 63          | 90       | 110         | 160      | kom.        |
| JANUAR                         | 55          | 8          | 2512         | 1229                              | 1283        |          |             |          | 181         |
| FEBRUAR                        | 95          | 12         | 3450         | 1536                              | 1290        |          | 624         |          | 280         |
| MART                           | 93          | 7          | 5535         | 3390                              | 2145        |          |             |          | 390         |
| APRIL                          | 83          | 5          | 652          | 252                               | 20          |          | 380         |          | 501         |
| MAJ                            | 87          | 7          | 2379         | 1009                              | 1370        |          |             |          | 335         |
| JUNI                           | 94          | 11         | 1704         | 1242                              | 462         |          |             |          | 306         |
| JULI                           | 116         | 9          | 467          | 467                               |             |          |             |          | 374         |
| AVGUST                         | 86          | 5          | 605          | 605                               |             |          |             |          | 106         |
| SEPTEMBAR                      | 136         | 16         | 1709         | 1499                              | 210         |          |             |          | 311         |
| OKTOBAR                        | 166         | 14         | 1059         | 949                               | 110         |          |             |          | 479         |
| NOVEMBAR                       | 139         | 4          | 725          | 205                               | 520         |          |             |          | 339         |
| DECEMBAR                       | 102         | 7          | 776          | 776                               |             |          |             |          | 307         |
| <b>UKUPNO:</b>                 | <b>1252</b> | <b>105</b> | <b>21573</b> | <b>13159</b>                      | <b>7410</b> | <b>0</b> | <b>1004</b> | <b>0</b> | <b>3909</b> |
|                                |             |            |              | <b>21573</b>                      |             |          |             |          |             |

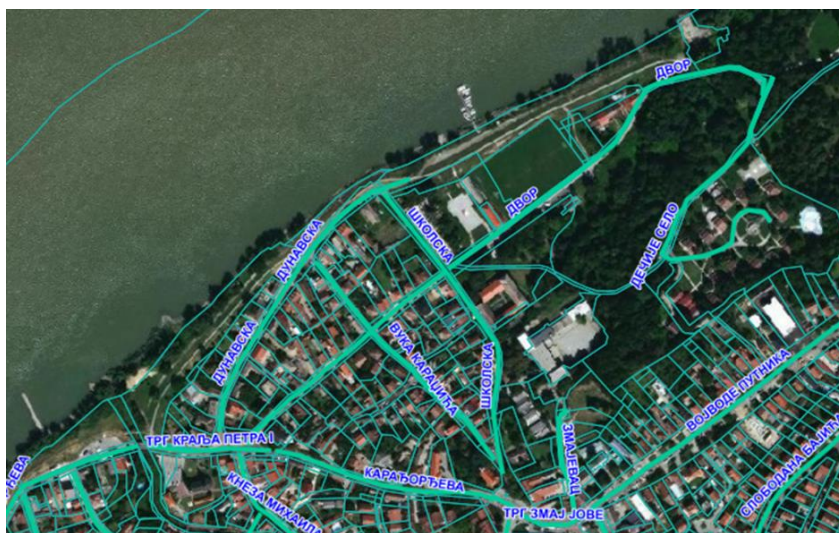
Планом развоја су предвиђени радови на изградњи и реконструкцији следећих гасоводних објеката у 2025. години:

- ✓ Реконструкција дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици, која је изграђена 1975. године од челичних бешавних цеви, и изводи се због замене челичних цеви полиетиленским. Радни век челичних цеви у земљи је 50 година, те их је потребно

мењати, поред дотрајалости, због лакшег одржавања и прикључења објекта на дистрибутивни гасни систем. Да би се прикључио нови потрошач или изместио гасни прикључак по захтеву потрошача потребно је искључење гаса на целокупној територији Сремске Каменице, због чега су остављани за почетак октобра, сваке године. Поред замене цеви предвиђени су радови на замени гасних прикључака и довођење мерно-регулационих станица МРС на регулациону линију парцела, као и даљинско читавање истих. У 2025. години планирана је изградња друге целине (од пет) у наставку замене челичних цеви полиетиленским. Заменом челичних цеви полиетиленским цевима допринеће смањењу губитака, смањењу трошкова читавања, смањењу трошкова одржавања, а све у циљу безбедносног аспекта.

У 2025. години је планиран наставак реконструкције ДГМ Сремска Каменица, у МЗ „Дечије село“, као и замена гасних прикључака.

Слика бр. 4. Потез „Дечије село“ Сремска Каменица



Слика бр. 5.



- ✓ Проширење и реконstrukције дистрибутивне гасне мреже на територији града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Мали Иђош и Сремски Карловци врши се за потребе прикључење нових потрошача у новоизграђеним улицама и насељима, а по захтевима за прикључење. Реконstrukције гасовода се врше због повећања броја потрошача на одређеним локацијама (Салајка, Подбара, Телеп ...) због изградње вишепородичних стамбених објеката уместо кућа. Такође, реконstrukције се раде и на основу захтева нпр. Града ради проширења улица, изградња кружног тока ... Очекивано око 30 км нове мреже. Предвиђен износ обухвата материјал, рад (машински и грађевински - екстерно), услуге надзор (грађевински екстерно), геодетског снимања и такси за унос у катастар подземних инсталација РГЗ,
- ✓ Планирана изградња прикључног гасовода, МРС и дистрибутивне гасне мреже за потес "Мишелук 3" је наметнута изградњом нове стамбене зоне, формирањем три улице са објектима спратности П+4 и П+5. Изградњом МРС и ДГМ планирано је и појачавање дела дистрибутивне гасне мреже који је услед изградња дела Улице Динка Шимуновића у Петроварадину условио да одређени број објеката нема довољан притисак на гасном прикључку током зимске сезоне.

Слика бр. 6.

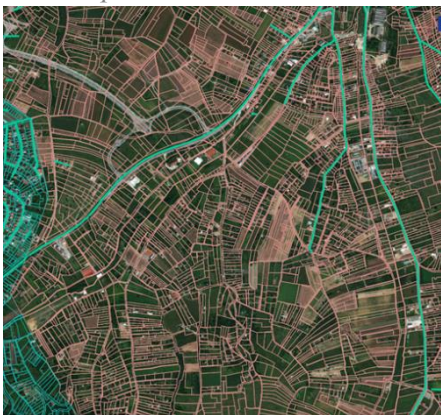


Слика бр. 7.



- ✓ Покретање гасификације, од пројектовања, исходавања грађевинске дозволе и изградња Дистрибутивне гасне мреже на потесу „Алибеговац“, као једна од највећих локација наомак Новог Сада, која још није гасификована, а временом је постала интересантна због све веће изградње урбаних насеља, објеката вишепородичног становања, као и спортских објеката, представља још један од приоритета „Нови Сад-Гас“ ДОО.

Слика бр. 8.



- ✓ Ширењем стамбене зоне у Футогу, доводи до потребе за изградњом планиране МРС "Футог 3", која је била планирана у гасификацији исте, али никад није била реализована.
- ✓ Планини број гасних прикључака на дистрибутивни гасни систем у 2025. години је 1500 комада (1200 типских, 300 групних и индивидуалних прикључака). Повећање цене гасног прикључка би се комензовало изградњом-продужецима дистрибутивних гасних мрежа. Предвиђен износ обухвата материјал, рад (машински и грађевински - екстерно), услуге надзор (грађевински екстерно), геодетског снимања и такси за унос у катастар подземних инсталација РГЗ - без обрачунатих средстава за набавку МРС-а.
- ✓ У току гасификације Беочина, део објеката у Светосавској улици у Беочину је прикључен са дворишне стране, чиме дистрибутер не може прићи ДГМ-у, као ни МРС-овима. Самим тим, изградили би нове гасне прикључке, са мерно-регулационим станицама на регулационим линијама парцела, што би допринело смањењу губитака, смањењу трошкова читавања, смањењу трошкова одржавања, а све у циљу безбедносног аспекта

- ✓ Измештање дела гасовода у насељу Каменар је потреба, што је проузроковано проширењем заузетости површина којом је прошла дистрибутивна гасна мрежа, чиме гасна мрежа у појединим деловима пролази кроз приватне парцеле, а дистрибутер није у могућности да врши одржавање исте.
- ✓ Озакоњење објеката гасификације, изграђених разводних гасовода, мерно-регулационих станица МРС и дистрибутивних гасних мрежа ДГМ, обухвата геодетско снимање и евидентирање дистрибутивних гасних мрежа, решавање имовинско-правних послова везано за парцеле објеката гасификације и израда Елабората затеченог стања.

Озакоњење ДГС у 2024. години обухватило је:

- ДГМ „Авијатичарско насеље“ Нови Сад, са изграђеним гасним прикључцима,
- ДГМ за „Рибарско острво“ Нови Сад
- ДГМ „Будисава“ са изграђеним гасним прикључцима,
- Прикључни гасовод за сушару у Каћу,
- Прикључни гасовод за сушару у Степановићеву...

Док у 2025. години Озакоњењем би се наставило геодетско снимање објеката у поступку озакоњења и то:

- ДГМ Каћ,
- ДГМ Шангај,
- ДГМ Ковиљ.

- ✓ Изградња и реконструкција објеката и просторија у кругу просторијама "Нови Сад-Гас" ДОО, обухватила је 2024. године замену кровног покривача, просторије за пресвлачење мајстора, кречење фасаде...
  - ✓ У 2025. години, предвиђено је улагање у адаптацију кровне конструкције објекта „Дирекција“ и магацина, претварање архивског дела у пријемно одељење ( за пријем захтева и предмета), кречење унутрашњих зидова после изградње оптичке инфраструктуре ...
- У последњих 25 година није било учлагања у ревитализацију објеката те је неопходност истих оправдана.

## 8 Управљање ризицима

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева Друштва. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева Друштва.

Циљеви и политике везане за управљање финансијским ризицима, заједно са политиком заштите сваке значајније врсте планиране трансакције за коју се користи заштита, као и остали детаљи у вези финансијских инструмената, укључујући и значајне рачуноводствене политике, су приказани су у напоменама 3 и 32 уз финансијске извештаје.

## **Финансијски ризици**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби.

### **Тржишни ризик**

У свом пословању Друштво Нови Сад је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

### **Девизни ризик**

Девизни ризик представља ризик утицаја на финансијски резултат и капитал услед промене девизног курса. Негативне курсне разлике у 2024.г. износе 115 хиљада рсд, те немају значајан утицај на финансијски резултат, тј. не представљају значајан финансијски ризик за Друштво.

### **Каматни ризик**

Каматни ризик се огледа у изложености Друштва варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на обавезе по дугорочним и краткорочним кредитима. Будући да Друштво нема дугорочних и краткорочних кредита у земљи и иностранству, можемо констатовати да је ризик од промене каматних стопа занемарљив.

### **Кредитни ризик**

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца. Будући да је наплата услуга дистрибуције – гасни прикључци, баждарење, одржавање уређаја као и продаја гаса физичким и правним лицима готово 97%, можемо закључити да је кредитни ризик занемарљив.

### **Ценовни ризик**

Друштво је изложено ризику промене цена и услова на тржишту, посебно гаса који има највећи утицај на пословање Друштва. Регулација цена гаса се спроводи у складу са законским прописима Републике Србије и регулативом у области енергетских делатности. Детаљи у вези цена природног гаса су приказани у поглављу 3 овог извештаја.

### **Ризик ликвидности и новчаног тока**

Друштво је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљања ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

## Управљање капиталом

Циљ управљања капиталом је да НОВИ САД-ГАС ДОО задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. ОСНОВНИ КАПИТАЛ износи 136.301 хиљада рсд и није довољан за покриће губитка. Губитак изнад висине капитала износи 22.512.586 хиљада рсд.

Остали детаљи у вези изложености кредитном ризику, ризику ликвидности и новчаног тока и стратегије за управљање овим ризицима, обелодањени су у напоменама 3 и 33 уз финансијске извештаје.

У извештајном периоду Друштво није планирало нити је имало откупа сопствених удела.

**Руководство Друштва сматра да је успоставило одговарајући систем управљања ризицима и да је у свеобухватним околностима у којима Друштво послује стратегија управљања ризицима ефикасна.**

## 9 Заштита животне средине

Друштво прати и спроводи законску регулативу Републике Србије у вези заштите животне средине и у вези са тим је обављало следеће активности:

- управљање отпадом (прописано извештавање, евидентирање генерисане количине отпада, продаја и збрињавање отпада у сарадњи са овлашћеним оператерима) и
- друге активности (мерење нивоа буке на надземним објектима (дистрибуције), идентификација ризика (ФУК), повећање енергетске ефикасности сходно законским обавезама, смањење угљеничног отиска повећањем дигитализације активности.

Природни гас има ниску емисију штетних материја. На основу својих физичко хемијских особина он пружа добро сагоревање које чува околину. Штетни састојци у природном гасу као што је сумпор практично не постоје. Природни гас сагорева скоро без чађи. Прашина приликом сагоревања се уопште не јавља. При сваком процесу сагоревања настају оксиди азота ( $\text{NO}_x$ ), реакцијом азота са кисеоником из ваздуха, независно од тога које је гориво у питању. Азотни оксиди у атмосфери штете флори и фауни.

При сагоревању природног гаса излазе само мале ( $\text{NO}_x$ ). Коришћењем напредне технологије гасних апарата емисија ( $\text{NO}_x$ ) која се ионако налази на ниском нивоу и даље се обара.

Сам транспорт природног гаса није штетан по околину, пошто се транспортује подземно постављеним гасоводима, тако да су саобраћајни путеви растерећени.

Строги прописи о заштити човекове околине као и ограничење емисије штетних гасова на коришћење еколошки чистог енергента пружају уштеду сваком потрошачу кроз смањење трошкова. На тај начин природни гас с разлогом заузима позицију еколошки најприхватљивијег енергента који штеди енергију и штити околину.

Друштво је у области заштите животне средине на име накнада и пореза на унапређење животне средине у периоду 01.01.-31.12.2024. године издвојило укупно 17.607.192 рсд. Структура трошкова приказана је у табели.

|                                                      |                   |            |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| Накнада за унапређење енергетске ефикасности         | 15.073.609        | дин        |
| Накнада за заштиту и унапређење животне средине      | 2.000.000         | дин        |
| Накнада за коришћење заштићеног подручја Фрушке Горе | 481.735           | дин        |
| Накнада за шуме - Огранак Бијељина                   | 51.848            | дин        |
| <b>Укупно</b>                                        | <b>17,607,192</b> | <b>дин</b> |

Планиране будуће активности у области заштите животне средине:

- спровођење мерења буке на надземним објектима (законска обавеза);
- спровођење процедуре процене утицаја на животну средину за новоизграђене гасне објекте;
- мониторинг заштите животне средине у складу са пројектованим мерама заштите животне средине;
- увођење обновљивих извора енергије у експлоатацију;
- сарадња са надлежним институцијама за заштиту животне средине.

## 10 Активности истраживања и развоја

Друштво у извештајном периоду није издвајало финансијска средства на развој и истраживања

## 11 Догађаји по завршетку пословне године

Током првих шест месеци 2025. године, закључно са датумом израде Извештаја о пословању за 2024. годину, нису забележени значајни догађаји који би утицали на пословање Друштва. Нови Сад-Гас је наставило са обављањем основне делатности, са основним циљевима који су усмерени на побољшање квалитета услуга снабдевања становништва и привреде природним гасом, побољшању наплате, смањењу трошкова пословања као и проширењу дистрибутивне мреже.

## 12 ЗАКЉУЧАК

Пословање Друштва у 2024. години је карактерисало:

- стабилизација пословања,
- недостатак квалификованог кадра за оперативне задатке,
- Изостанак очекиване наплате потраживања, највећих купаца ЈГСП Нови Сад и ЈП Топлана Беоцин, што има за последицу мање измирење обавеза према добављачима.
- повољне временске прилике и блага зима, која је узроковала мању потрошњу гаса,
- ниска бруто маржа у оствареној продаји гаса која, (са постојећим продајним и набавним ценама гаса), не обезбеђује покривање основних оперативних трошкова,
- улагања у обезбеђење стабилности снабдевања гасом,
- наставак улагања у поузданије системе за читавање гаса,
- активности на одржавању дистрибутивних губитака у оквиру планираних.

Друштво је у протеклом периоду:

- измиривало текуће обавезе према добављачима и запосленима у складу са расположивим ресурсима без угрожавања испоруке гаса,
- одржало дистрибутивне губитке, односно стопу губитака испод 2%,
- наставило активности унапређења система ФУК,
- оптимизовало и смањило оперативне трошкове пословања.

Друштво се претходне и у току текуће године налазило у фази интензивних активности у вези са стабилизацијом пословања, кроз развој своје основне делатности, повећање продаје и прихода, бољу искоришћеност капацитета, смањење губитака, повећање наплате потраживања, унапређење система продаје и политике управљања ризицима, као и значајним активностима у реорганизацији управљања Друштвом, у циљу постизања успешних финансијских резултата у наредним годинама.

Руководство Друштва је обавило анализе и стабилизацијом управљања свим ресурсима Друштва успоставило нову пословну климу и рационално располагање средствима, чиме је обезбедило услове за остваривање стабилних прихода и смањење расхода у наредним периодима.

Повећање обима пружања услуга и продаје гаса је објективно било ограничено вишим температурама од уобичајених, а повећање трошкова пословања није праћено повећањем продајне цене гаса. Руководство Друштва је у околностима у којима послује успело да рационализује ниво трошкова и изврши оптимизацију трошкова пословања, а посебно утиче на смањење непословних расхода у односу на планирано.

Ради спровођења планова повећања прихода, замене дотрајалих основних средстава и проширења капацитета, руководство Друштва је у складу са инвестиционим планом

започело проширење дистрибутивно гасне мреже и повећање броја прикључака на дистрибутивни систем и ревитализацију постојеће дистрибутивно гасне мреже.

Руководство Друштва улаже интензивне напоре да побољша ликвидност и измирује своје текуће обавезе на време, док се за укупна дуговања према ЈП Србијагас тражи одговарајуће решење, кроз могућу конверзију обавеза у капитал, репрограм дуговања или друге видове финансијског реструктурирања, чиме би се обезбедили стабилни токови готовине у Друштву.

Датум 26.6.2025.г.



в.д. директор

Мр Милан Ђукић