



Нови Сад - Гас

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

„НОВИ САД-ГАС“ д.о.о., НОВИ САД У ПЕРИОДУ

01.01.-31.12.2025.ГОДИНЕ

Нови Сад, јун 2026.године

Table of Contents

1	Увод	3
1.1	Општи подаци	3
1.2	мисија, циљеви и стратегије	4
1.3	Кратак опис пословних активности	5
1.4	Организациона структура Нови Сад-Гас д.о.о.	6
2	Физичко-технички обим пословања у периоду од 01.01.-31.12.2025.године	10
2.1	Оператор дистрибутивног система	10
2.2	Набавка природног гаса	12
2.3	Испоручене количине природног гаса	15
2.4	Испоручене количине природног гаса купцима на јавном снабдевању	15
2.5	Испоручене количине природног гаса купцима на снабдевању	16
2.6	Испоручене количине п. гаса снабдевача Нови Сад-Гас д.о.о. у периоду 1.1.-31.12.2025.г.	17
2.7	Енергетски угрожен купац	18
3	Цене природног гаса	19
3.1	Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање	19
3.2	Набавна цена природног гаса за снабдевање	20
3.3	Продајне цене природног гаса	20
4	ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025.	22
4.1	Биланс успеха	22
4.2	Биланс стања	33
4.3	Извештај о новчаним токовима	36
5	Запослени, зараде и накнаде	38
5.1	Запослени	38
5.2	Зараде и накнаде	41
6	Пословна јединица	42
7	План развоја друштва у наредном периоду	43
8	Управљање ризицима	48
9	Заштита животне средине	49
10	Активности истраживања и развоја	50
11	Догађаји по завршетку пословне године	50
12	ЗАКЉУЧАК	52

1 Увод

1.1 Општи подаци

Обавеза састављања годишњег извештаја о пословању је прописана чланом 29. Закона о рачуноводству (Сл.гласник РС број 62/2013, 30/2018) којим је прописана и његова обавезна садржина. „Нови Сад – Гас“ д.о.о. као велико правно лице (Закон о рачуноводству, Сл.гласник РС бр. 73/2019) у обавези је да саставља и јавно објављује овај извештај. У наставку дајемо основне податке о предузећу:

Пуно пословно име:	Привредно друштво НОВИ САД-ГАС за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о. Нови Сад
Скраћени назив:	НОВИ САД-ГАС д.о.о.
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	РЕПУБЛИКА СРБИЈА (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Не-новчани: 4.371.140.991,61 РСД Датум: 31.12.2019.
Датум оснивања:	-19.04.1976. године -Последња измена 28.04.2020.године – Одлуком Владе 023-2589/2020-2 Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као д.о.о. у власништву Републике Србије
Матични број:	08101132
ПИБ:	100235843
Претежна делатност:	3522 - Дистрибуција гасовитих горива гасоводом

Привредно друштво „Нови Сад-Гас за дистрибуцију гаса, одржавање и извођење д.о.о“ Нови Сад, Скраћено пословно име „Нови Сад-Гас“д.о.о. (у даљем тексту: Друштво) је основано 1976.године под називом РО Плин Сремска Каменица, са циљем обављања делатности дистрибуције гаса.

Скупштина града Новог Сада донела је Одлуку о организовању бр. 020-203/89-I од 21.12.1989.године, којом је радна организација „Плин“ из Сремске Каменце организовано као јавно комунално предузеће, што је уписано у регистар Основног суда удруженог рада у Новом Саду под бр.ФИ 3678/89 од 31.12.1989.године, када је као оснивач, осим Месне заједнице

Сремска Каменица, уписана и Скупштина града Новог Сада. Уписом у судски регистар Окружног суда у Новом Саду бр. ФИ 3593/90 и ФИ 3216/91 од 05.11.1991. извршена је промена фирме и седишта предузећа, тако да од тада оно послује под називом Јавно комунално предузеће „НОВИ САД-ГАС“ са потпуном одговорношћу, Нови Сад, улица Шајкашка бр.34.

Управни одбор ЈКП „Нови Сад-Гас“ донео је 17.07.1997.године Одлуку о организовању јавног комуналног предузећа као друштвеног предузећа. Дана 01.08.1997. године, предузеће је добило сагласност Министарства рударства и енергетике на Статут ДП „Нови Сад-Гас“, а на основу одредаба чл.6. Став 2. Закона о транспорту дистрибуцији и коришћењу природног гаса.

Дана 12.09.1997.године, Привредни суд у Новом Саду донео је решење ФИ. Бр.2173/97 којим је одбијена пријава за упис организовања Јавног комуналног предузећа „Нови Сад-Гас“ у друштвено предузеће.

Влада Републике Србије донела је 25.11.1997. Закључак којим је одлучила, да се даје сагласност да се ЈКП „Нови Сад-Гас“ организује као друштвено предузеће.

Привредни суд у Новом Саду донео је 08.12.1997.године, Решење Фи-2173/97 којим је предузеће „Нови Сад-Гас“ уписано у регистар као друштвено предузеће.

Дана 28.04.2020.године Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу са дводомним управљањем, на основу Одлуке владе РС бр. 023-2589/2020-2 од 28.03.2020.године и Закључка Владе бр. 119-2986/2020 од 16.04.2020.године, а након промене власништва на основном капиталу која је извршена у складу са Судским поравнањем закљученим пред Привредним судом у Новом Саду 20.02.2020.године, по коме је учешће дела државне својине у средствима које користи друштво 100%.

1.2 мисија, циљеви и стратегије

Основна стратешка опредељења НОВИ САД-ГАС Д.О.О. у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Дугорочно успешна компанија у делатности дистрибуције и снабдевања природним гасом
МИСИЈА	Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима
ЦИЉЕВИ	Развијен дистрибутивни систем, повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса
СТРАТЕГИЈА	Реконструкција и проширење мреже, оптимизација и транспарентност, рационализација пословања и организације у циљу ефикаснијег и ефективнијег обављања делатности, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

- ✓ Постати савремено организована, дугорочно успешна компанија и значајан дистрибутер и снабдевач природним гасом,
- ✓ Пружати квалитетну, доступну, сигурну и поуздану услугу дистрибуције и снабдевања природним гасом,
- ✓ Висока друштвена и социјална одговорност према заједници у којој постоји и ради.

МИСИЈА

- ✓ Сигурно, поуздано и еколошки одговорно снабдевање и дистрибуција природног гаса домаћинствима и правним лицима по прихватљивим цемана,

- ✓ Осигурање дугорочне способности дистрибутивног система у циљу задовољења потреба и захтева тржишта, како би се омогућила употреба тог енергента, као и еколошки најприхватљивијег.

ЦИЉЕВИ

- ✓ Повећање сигурности и безбедности дистрибуције природног гаса/гасовода,
- ✓ Профитабилно пословање
- ✓ Брига о запосленима и партнерима са којима сарађује, као и висока еколошка одговорност.

СТРАТЕГИЈЕ

- ✓ Реконструкција и развој дистрибутивног гасовода,
- ✓ Благовремено и адекватно одржавање дистрибутивног система и побољшање система,
- ✓ Усаглашавање са одредбама Закона о енергетици, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга корисницима дистрибутивног система и купцима природног гаса.
- ✓ Успостављање и развој комуникације са купцима,
- ✓ Смањење губитака на мрежи,
- ✓ Оптимизација трошкова пословања,
- ✓ Стицање нових знања и технологија,
- ✓ Повећање транспарентности пословања,
- ✓ Прилагођавање организације предузећа,
- ✓ Брига о људским ресурсима и едукација људских ресурса.

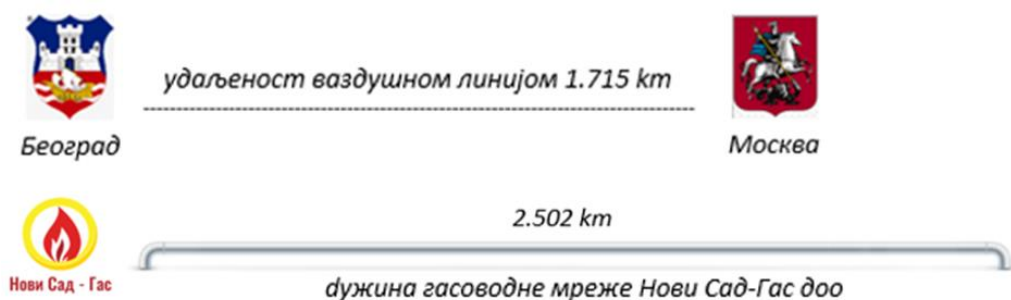
1.3 Кратак опис пословних активности

Основна делатност Друштва је дистрибуција природног гаса становништву и привреди. За обављање делатности друштво поседује одговарајуће лиценце издате од Агенције за енергетику Републике Србије (даље: АЕРС). Дистрибуција природног гаса друштва се обавља путем разводних и дистрибутивних гасоводних мрежа, које покривају шест пореских зона (шест општина) Аутономне покрајине Војводине: Нови Сад, Сремски Карловци, Бачки Петровац, Бачка Паланка, Беоцин и Мали Иђош. На слици бр. 1 су логот Друштва обележене општине са којима је закључен уговор о дистрибуцији природног гаса. Укупна дужина гасовода којом располаже друштво износи 2.501.809 метара. Просечна пондерисана старост гасовода износи 24 године (амортизациони век гасовода је 40 година). Поред гасовода дистрибутивни систем садржи: 59.266 изграђених прикључака, 60.931 гасних мерила и 75.504 потрошача природног гаса (2.681 више него у 2024.години).

Слика бр. 1



Слика бр. 2.



Друштво се бави и другим делатностима и пословима који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању основне делатности, а нарочито:

- ✓ Изградњом гасовода, мерно-регулационих станица, дистрибутивних гасних мрежа.
- ✓ Компримовањем природног гаса по уговору са ЈГСП Нови (пунионица за компримовани гас на локацији ЈГСП Нови Сад).

1.4 Организациона структура Нови Сад-Гас д.о.о.

Дана 13.12.2024.године донет је правилник о организацији и систематизацији послова којим је успостављена ефикаснија организација послова и систематизација радних места у складу са потребама, пословним циљевима и стратегијом развоја друштва и која је усклађена са стратегијом развоја гасног енергетског сектора АП Војводине и Републике Србије.

Органе Друштва чине Скупштина, Надзорни одбор, и Директор, чији рад је утврђен оснивачким актом. Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, у Друштву се образују следеће организационе јединице:

1. Кабинет директора 01,
2. Сектор комерцијалних послова 03,
3. Сектор финансија 04,
4. Сектор општих и правних послова 05,
5. Сектор за изградњу и инвестиције 06/1,
6. Сектор за дистрибуцију природног гаса 06/2-1,
7. Сектор за одржавање дистрибутивне мреже 06/2-2.

Управа Друштва је сачињена од организационих јединица и чине је опште руковођење и сектори. Опште руковођење чине директор Друштва, заменик директора друштва, као и извршни директори сектора који за свој рад одговарају директору Друштва и то су:

1. Извршни директор сектора комерцијалних послова,
2. Извршни директор сектора финансија,
3. Извршни директор сектора општих и правних послова,
4. Извршни директор сектора за изградњу и инвестиције,
5. Извршни директор сектора дистрибуције природног гаса,
6. Извршни директор сектора одржавања дистрибутивне мреже.

У оквиру Сектора којим руководи Извршни директор постоје одељења која обављају послове и задатке из свог делокруга послова.

Кратак опис активности организационих јединица друштва:

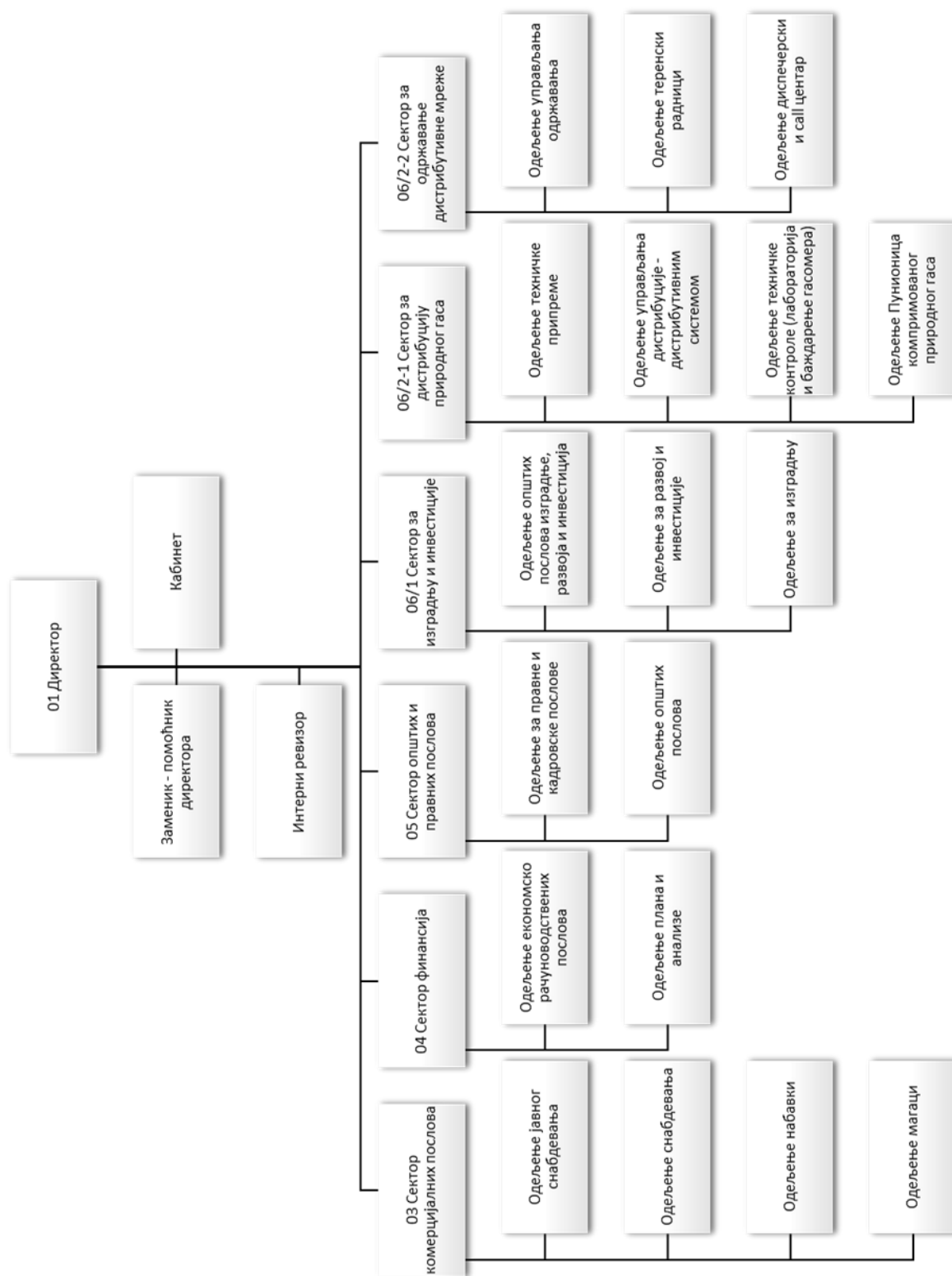
- ✓ Сектор комерцијалних послова – унутрашњу структуру овог сектора чине шест одељења: одељење јавног снабдевања, одељење снабдевања, одељење фактурисања и рекламација, одељење магацина, одељење набавки и одељење за односе са јавношћу и маркетинг. У оквиру овог Сектора, одељење обавља послове контроле поступка и процедуре и закључивања уговора за набавку и продају гаса, спроводи набавку добара и услуга у складу са законом, сачињавају предлоге и прате извршење плана јавних набавки, сачињава периодичне предлоге планова и врши израду месечних и тромесечних извештаја о природном гасу по категоријама потрошача, води и ажурира податке о потрошачима и потрошним местима у бази података, прикупља податке за приказивање потрошње природног гаса на дистрибутивној мрежи. Организује и спроводи послове утоварања, транспорта, прегледа, смештаја, евиденције и издавања робе, осим самог фактурисања, организује, прати и контролише ток пријема рачуна са штампе, прати законске и друге прописе из области делокруга рада и послова.
- ✓ Сектор финансија – структуру сектора чине 2 одељења: Одељење економско рачуноводствених послова и Одељење плана и анализе. Контролише и спроводи финансијске и рачуноводствене послове, послове планирања и анализе пословања, прати промене у законодавству и даје процену утицаја ових промена на пословање, спроводи и друге поступке и одлуке за које га овласти директор и организује и надзире послове координације финансијског управљања и контроле, прати финансијско остваривање плана и програма пословања, кретање токова новца, испуњењност услова за уговарање набавке добара и услуга и указује на потенцијалне ризике код реализације послова или финансијских обавеза Друштва.
- ✓ Сектор општих и правних послова - структуру сектора чине два одељења: Одељење за правне и кадровске послове и Одељење општих послова. Сектор се стара да се сви налози органа управљања у Друштву (Директор, Надзорни одбор и Скупштина) спроведу и да о томе извештава Директора, прати новине у законодавству и даје процену утицаја ових новина на пословање, учествује у заступању у најважнијим поступцима за које га овласти Директор, надзире и контролише екстерно ангажована лица (правних и физичких) на извршењу послова из делокруга овог Сектора, учествује у изради нормативних аката и модела уговора, изради и прибављању правних мишљења, вођење кадровске евиденције и израда модела образаца из области радно правних прописа, сарадња и комуникације са синдикалним организацијама и другим удружењима запослених у Друштву, контрола и спровођење прописа из области безбедности и здравља на раду, надзор над употребом и контролом коришћења возила, одржавање просторија у Друштву у који спадају и простори око мерно регулационих станица, контрола уласка и изласка из круга седишта Друштва и послови пријема и слања поште, њеног евидентирања и архивирања.
- ✓ Сектор за изградњу и инвестиције - структуру сектора чине три одељења: Одељење за развој и инвестиције, Одељење за изградњу, Одељење општих послова изградње развоја и инвестиција. У оквиру сектора се обављају послови примања захтева за изградњу гасних прикључака, повећања капацитета, смањења капацитета, измештање постојећих гасних прикључака, измештање дистрибутивне гасне мреже као и остали послови за прикључење на дистрибутивну гасну мрежу, продужетак гасне мреже, пројектовање и продужетак дистрибутивне гасне мреже по одобреној инвестицији и

исходовање Решења којима се одобрава изградња у складу са Законом о планирању и изградњи, издавање услова за пројектовање и прикључење објекта на дистрибутивни гасни систем и услова за паралелно вођење и укрштање, као и вршење пројектовања и надзора над изградњом и реконструкцијом гасовода, гасних прикључака.

- ✓ Сектор за дистрибуцију природног гаса - структуру сектора чине четири одељења: Одељење техничке припреме, Одељење управљања дистрибуције-дистрибутивним системом, Одељење техничке контроле (лабораторија и баждарење гасомера), Одељење пунионица компримованог природног гаса. У оквиру Сектора обављају се послови дистрибуције природног гаса, контролисање и овера гасомера, контролисање и калибрација детектора за гас, пријем интервенција на позив потрошача, креирање и обрада радних налога за све секторе (отварање и затварање), фактурисање хаварија и испостављање привремених и коначних ситуација, доставља податаке за извештај о сигурности снабдевања Министарству, доносе одлуку о цени за приступ дистрибутивном систему у складу са Законом, цене прикључења у складу са методологијом, доносе план преузимања мерних уређаја, односно мернорегулационих станица у објектима постојећих купаца, води евиденцију података потребних за утврђивање показатеља квалитета испоруке и снабдевања природним гасом и доставља Агенцији извештај у складу са Законом, одржава ажурну базу података о крајњим купцима и њиховим снабдевачима за сва места испоруке са свог система, предузима прописане мере безбедности у току коришћења дистрибутивног система, размењује информације неопходне за безбедно и сигурно функционисање система са другим операторима система, предузима мере за повећање енергетске ефикасности и заштиту животне средине и уређује друга питања неопходна за рад дистрибутивног система и функционисање тржишта.
- ✓ Сектор за одржавање дистрибутивне мреже - структуру сектора чине три одељења: Одељење управљања одржавања, Одељење теренски радници, Одељење диспечерски и call центар. У оквиру Сектора обављају се послови управљања и одржавања дистрибутивног система, укључујући и потребе за хитним интервенцијама цурења и санирања ургентних хаварија на ДГМ, обезбеђује вршење прегледа дистрибутивне гасне мреже гасним детекторима у складу са планом прегледа, обезбеђује предају мерила гаса лабораторијама за потребе баждарења мерила, управља ризиком у области одржавања, обезбеђује рад дежурних екипа, припрема план и програм одржавања мерила и обезбеђује замену мерила гаса и унос података стања скинутог или постављеног мерила, врши ажурирање базе података о одржавању, води деловодну књигу одржавања, организује и обезбеђује рад теренских екипа за потребе одржавања, синронизује и припрема уређаје за попис, врши пренос података са пописа у систем и обавештава друге секторе да могу наставити са редовним процедурама за формирање обрачуна, распоређује нове потрошаче, обезбеђује и одржава рад call центра и обавља друге послове и уређује друга питања неопходна за управљање система одржавања.

Организациона шема на основу важећег Правилника о организацији и систематизацији послова у Нови Сад-Гас д.о.о. Нови Сад дел.број 01-2743 од 13.12.2024. године дата је у наставку.

Шема бр.1 Организациона структура друштва на нивоу предузећа



2 Физичко-технички обим пословања у периоду од 01.01.-31.12.2025.године

Под овим поднасловом обухваћене су активности које се односе на физичку реализацију радова (изградња гасних прикључака и мреже), као и на количинске показатеље пословања у области набавке и продаје природног гаса.

2.1 Оператор дистрибутивног система

Укупна количина природног гаса дистрибуирана кроз мрежу оператора Нови Сад-Гас д.о.о. у 2024. години износила је 1.145.550.209 kWh. Од тога је Нови Сад-Гас као снабдевач, испоручио 1.108.865.569 kWh, док су преосталих 36.684.640 kWh испоручили други снабдевачи, користећи мрежу нашег оператора. У поређењу са 2024. годином, када је дистрибуирано 1.019.842.886 kWh, забележен је раст укупно дистрибуиране количине гаса од 12,33%.

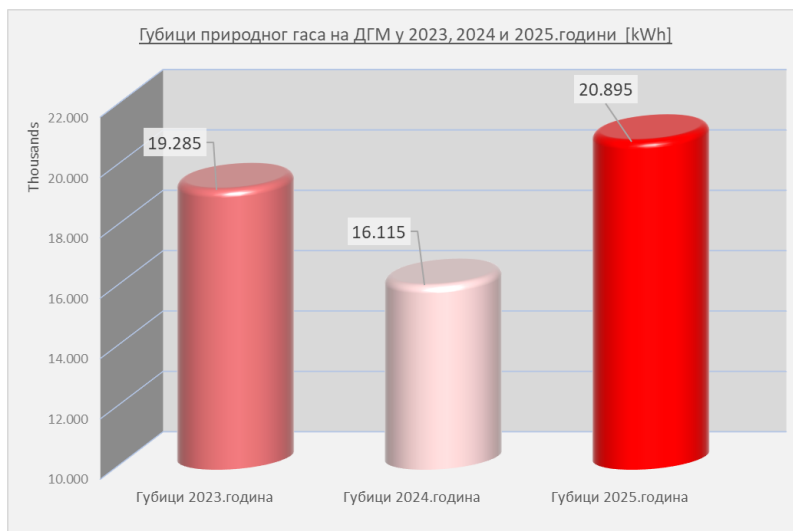
Мрежарина

Укупна испоручена количина природног гаса других снабдевача који су користили мрежу Нови Сад Гас-а за снабдевање својих потрошача у 2025.години износи 36.684.640 kWh. Од укупно испоручене количине природног гаса ЈП Србијасгас је испоручио 19.658.581 kWh (53,6%), снабдевач Цестор Векс 16.975.516 kWh (46,3%) и ЈКП Стандарт Ада 50.542 kWh (0,1%).

Губици природног гаса на дистрибутивној мрежи

Графикон бр. 1.

Укупни дистрибутивни губици природног гаса у 2025.години износе 20.894.832 kWh, односно 1,79% (сведених по квалитету притиску и температури) од укупно дистрибуиране количине гаса. Губици су испод дозвољеног нивоа за надокнаду губитака природног гаса од 2% (прописаног од стране АЕРС-а). Оправдана количина за надокнаду губитака износи 23.409.737 kWh. Губици на дистрибутивној мрежи у 2025.години су за 29,7% већи у односу на претходну 2024.годину. Резултат свођења губитка у дозвољене оквире је последица прецизнијег читавања, уређења базе клијената, бажарења мерила, уградње нових мерача, уградње нових мерача са даљинским читавањем потрошње, откривања нелегалне потрошње, као и свеобухватнијег фактурисања због ажурирања базе активних потрошача.



Инвестиције у гасну мрежу

Током 2025. године, Друштво је изградило укупно 23.345 метра нове гасне мреже. Све уграђене цеви израђене су од полиетилена. Најзаступљеније су биле цеви пречника $\phi 40$, које су уграђене у укупној дужини од 14.558 метара, што чини 62% укупно изграђене мреже и цеви пречника $\Phi 63$ у укупној дужини од 2.462 метра, односно 31%.

Табела 1. – Промена дужине дистрибутивне мреже у току 2025.године [м]

Категорија корисника	Врста материјала	Почетно стање	Промене у току 2025. год.					Крајње стање
		1. 01.2025. год.	Изградња нове мреже	Стављање ван функције	Замена цеви		Промена дужине мреже	31.12. 2025. год.
					вађење	постављање		
$p < 6 \text{ bar}$	Полиетилен	2.299.370	23.345				23.345	2.322.715
	Челик	28.495					0	28.495
	Укупно $p < 6 \text{ bar}$	2.327.865	23.345	0	0	0	23.345	2.351.210
$6 \leq p \leq 16 \text{ bar}$	Челик	150.599					0	150.599
							0	0
	Укупно $6 \leq p \leq 16 \text{ bar}$	150.599	0	0	0	0	0	150.599
	Укупно на ДС	2.478.464	23.345	0	0	0	23.345	2.501.809

Изградња гасних прикључака

Током 2025. године изграђена су 922 нова гасна прикључка, што је за 26,9% мање у односу на 2024. годину. Сви новоизграђени прикључци (100%) припадају категорији 1 ($P < 6 \text{ bar}$), намењени домаћинствима.

Табела 2. – Промена броја прикључака у току 2025.године

Категорија корисника	Редни број	Прикључци на дистрибутивну мрежу по врстама прикључака	Почетно стање		Промена броја прикључака у току 2025. год.			Крајње стање	
			01. јануар, 2025. год.		изградња нових	активирање (уграђених у 2025. и оних из претходних периода)	деактивирање	31. децембар, 2025. год.	
			изграђених	активних				изграђених	активних
$p < 6 \text{ bar}$	1.	Укупан број прикључака на целом ДС	58.344	53.908	922	1.192	185	59.266	54.915
	2.	Број прикључака у Категорији 1	58.258	53.843	922	1.192	185	59.180	54.850
	2.1	за домаћинства	57.579	53.123	947	1.202	173	58.526	54.152
	2.2	за све остале купце из К1	3.565	3.173	53	70	15	3.618	3.228
	2.3	Типски прикључци	56.597	52.425	855	1.122	184	57.452	53.363
	2.3.1	за домаћинства	54.306	50.257	805	1.057	170	55.111	51.144
	2.3.2	за све остале купце из К1	2.291	2.168	50	65	14	2.341	2.219
	2.4	Групни прикључци	516	503	39	40	0	555	543
	2.4.1	Број крајњих купаца на групном	3.402	2.956	117	120	3	3.519	3.073
	2.4.1.1	домаћинства на групном	3.116	2.736	117	120	3	3.233	2.853
	2.4.1.2	остали на групном	286	220	0	0	0	286	220
	2.5	Индивидуални прикључци	1.145	915	28	30	1	1.173	944
	2.5.1	за домаћинства	157	130	25	25	0	182	155
	2.5.2	за све остале купце из К1	988	785	3	5	1	991	789
$6 \leq p \leq 16 \text{ bar}$	3.	Број прикључака у Категорији 2	86	65	0	0	0	86	65
	3.1	Индивидуални	86	65	0	0	0	86	65

Промена броја мерних уређаја

Током 2025. године уграђено је укупно 973 нова гасна мерила. Од тог броја уграђено је 805 мерила са компензатором температуре и 50 мерила са дата логером у Категорији 1 ($p < 6$ бар), намењеној снабдевању домаћинства. У истој категорији за остале купце из К1 уграђено је 117 мерила са компензатором температуре и један са дата логером. У поређењу са 2024. годином, број ново уграђених мерила мањи је за 19%.

Табела 3. – Промена броја мерних уређаја у току 2025.године

Категорија	редни број	Мерни уређаји (МУ)	Почетно стање		Промена броја МУ у току 2025. год.				Крајње стање	
			01. јануар, 2025. год.		уградња нових МУ	активирање МУ (уграђених у 2025. и оних из претходних периода)	замена МУ (уграђених у 2025. и оних из претходних периода)	деактивирање МУ	31. децембар, 2025. год.	
			уграђених	активних					уграђених	активних
	1.	Укупно МУ на целом ДС	59.958	53.908	973	10.049	13.048	8.767	60.931	55.190
$p < 6$ бар	2.	Укупно МУ у Категорији 1	59.858	53.823	973	10.049	13.042	8.767	60.831	55.105
	2.1	За домаћинства	56.779	50.941	855	9.794	12.873	8.672	57.634	52.063
	2.1.1	МУ без компензатора температуре	18.238	12.462	0	0	8.672	8.672	18.238	3.790
	2.1.2	МУ са компензатором температуре	38.541	38.479	805	9.732	4.201	0	39.346	48.211
	2.1.3	МУ са data loggerom	0	0	50	62	0	0	50	62
	2.2	За све остале купце из К1 са са макс. часовном потошњом $< 500 \text{ m}^3/\text{h}$	3.079	2.882	118	255	161	95	3.197	3.042
	2.2.1	МУ без компензатора температуре	912	643	0	0	0	95	912	548
	2.2.2	МУ са компензатором температуре	2.236	2.202	117	254	156	0	2.353	2.456
	2.2.3	МУ са коректором (p и T)	37	37	1	1	5	0	38	38
	2.2.4	МУ са коректором и data loggerom	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.3	За све остале купце из К1 са са макс. часовном потошњом $\geq 500 \text{ m}^3/\text{h}$	0	0	0	0	8	0	0	0
	2.3.1	МУ без компензатора температуре	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.3.2	МУ са компензатором температуре	0	0	0	0	5	0	0	0
	2.3.2.	МУ са коректором (p и T)	0	0	0	0	3	0	0	0
	2.3.2.	МУ са коректором и data loggerom	0	0	0	0	0	0	0	0
$6 \leq p \leq 16$ бар	3.	Укупно МУ у Категорији 2	100	85	0	0	6	0	100	85
	3.1	За купце са са макс. часовном потошњом $< 500 \text{ m}^3/\text{h}$	96	81	0	0	4	0	96	81
	3.1.1	МУ без компензатора температуре	41	27	0	0	0	0	41	27
	3.1.2	МУ са компензатором температуре	31	30	0	0	0	0	31	30
	3.1.3	МУ са коректором (p и T)	24	24	0	0	4	0	24	24
	3.1.4	МУ са коректором и data loggerom	0	0	0	0	0	0	0	0
	3.2	За купце са са макс. часовном потошњом $\geq 500 \text{ m}^3/\text{h}$	4	4	0	0	2	0	4	4
	3.2.1	МУ без компензатора температуре	0	0	0	0	1	0	0	0
	3.2.2	МУ са компензатором температуре	0	0	0	0	0	0	0	0
	3.2.2.	МУ са коректором (p и T)	4	4	0	0	1	0	4	4
	3.2.2.	МУ са коректором и data loggerom	0	0	0	0	0	0	0	0

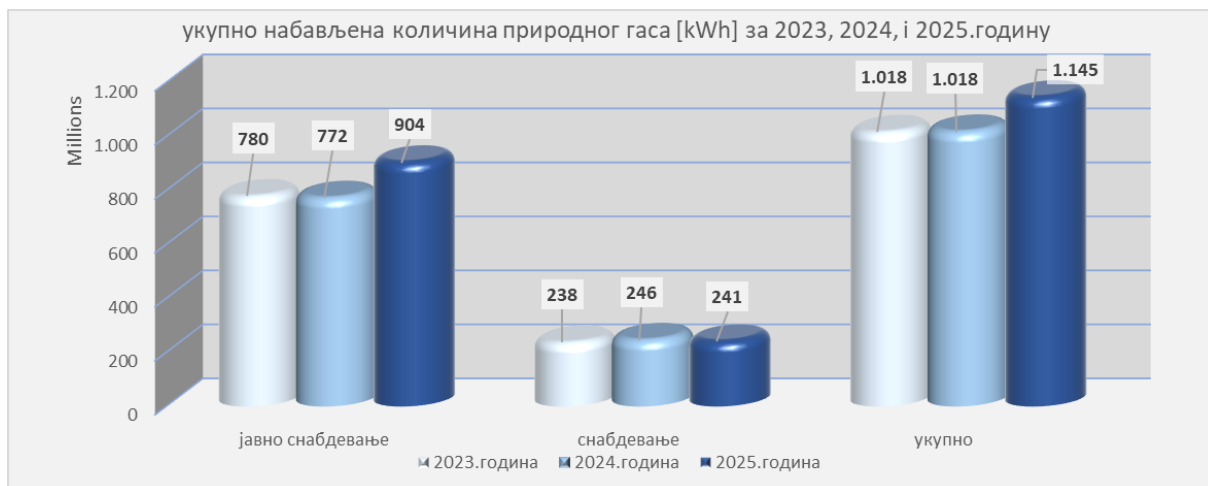
2.2 Набавка природног гаса

Улазне количине природног гаса у извештајном периоду (01.01.-31.12.2025.године) дистрибутера гаса Нови Сад-Гас д.о.о. износиле су:

- ✓ 904.093.270 kWh природног гаса набављено је за дистрибуцију домаћинствима (јавно снабдевање), односно 17,1% процената више у односу на претходну 2024.годину, када је набављено 772.186.693 kWh.
- ✓ 240.790.066 kWh природног гаса набављено је за дистрибуцију привреди (снабдевање), односно 1.95% мање у односу на претходну 2024.годину, када је набављено 245.576.221 kWh.

Укупно набављена количина гаса у 2025.години износила је 1.144.883.336 kWh, што је за 12,49% више у односу на 2024. годину. Целокупна количина природног гаса је набављена од ЈП „Србијасгас“ као јединог добављача.

Графикон бр. 2.



Графикон бр. 3.



На остварену већу набавку природног гаса у односу на претходну 2024.годину, највише су утицали следећи фактори:

- ✓ Благо повећање цена осталих енергената (електрична енергија, угаљ, огревно дрво), док је цена гаса за домаћинства остала непромењена.
- ✓ Хладнија зима, где је просечна средња вредност температуре у оквиру грејне сезоне (јануар-март и октобар-децембар) током 2025.године износила 6,5 °C, док је просечна средња вредност температуре током грејне сезоне у 2024.години износила 7,55 °C, односно била је за 13,9% нижа, што је резултирало већом потребом за грејањем и самим тим већом потрошњом гаса.
- ✓ Повећање броја потрошача природног гаса за 2.681 у односу на претходну годину.

Фактори који су негативно утицали на потрошњу природног гаса:

- ✓ Улагања корисника у мере енергетске ефикасности (замена столарије, додатна термоизолација, уградња кондензационих котлова и др.).
- ✓ Смањена испорука природног гаса пунионици за компримовани природни гас у односу на претходну 2024.годину, последица је набавке електричних аутобуса од стране ЈГСП Нови Сад, што је утицало на смањење потреба за компримованим природним гасом. Поред тога, пад потрошње компримованог гаса последица је и лоше пословне ситуације ЈГСП Нови Сад, што је довело до редуковања броја полазака на појединим линијама унутар градских и приградских зона. У односу на претходну 2024.годину, када је комитенту испоручено 52.539.491 kWh, потрошња компримованог гаса у 2025.години смањена је за 13,4%, односно ЈГСП Нови Сад испоручено је 45.500.052 kWh.

Друштво је уредно и непрекидно пружало услугу свим корисницима, што је такође имало значај на реализацију уторшеног гаса.

Графикон бр. 4. приказане вредности су преузете са веб сајта РХМЗ



Графикон бр. 5.



2.3 Испоручене количине природног гаса

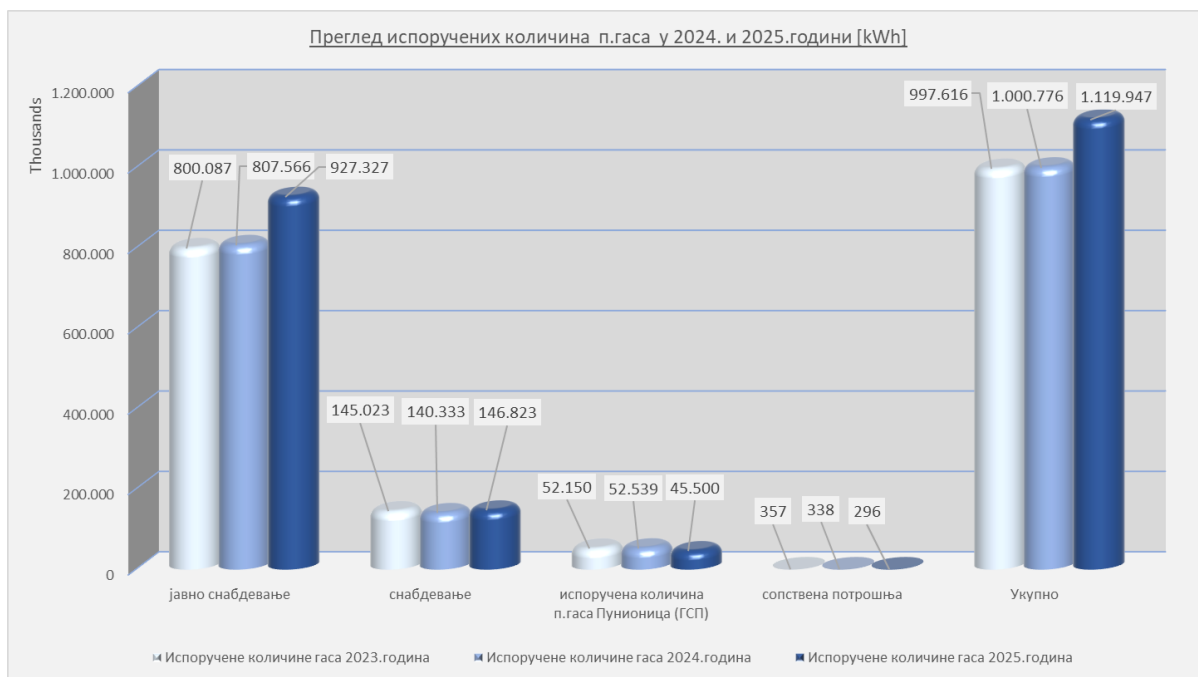
У 2025. години Друштво је потрошачима испоручило укупно 1.119.946.682 kWh природног гаса, што је за 11,91% више у односу на 2024. годину, када је испоручено 1.000.776.472 kWh.

Највећи део испоручених количина односио се на купце на јавном снабдевању, којима је продато 927.327.250 kWh природног гаса, односно 82,80% укупних испорука. Купцима на снабдевању испоручено је 146.823.355 kWh или 13,11% укупно испоручених количина, док је пунионици за компримовани природни гас (КПГ) испоручено 45.500.052 kWh У односу на 2024. годину испоруке према КПГ мање су за 13,39%.

Потрошња природног гаса за сопствене потребе Друштва износила је 296.025 kWh, односно 0,03% укупно испоручених количина.

Преглед испоручених количина природног гаса потрошачима Нови Сад Гаса-а по делатностима приказан је на графикону бр. 6.

Графикон бр. 6.



2.4 Испоручене количине природног гаса купцима на јавном снабдевању

Од укупно испоручених количина природног гаса у оквиру јавног снабдевања, купцима у Категорији 1 (ниски притисак) испоручено је 922.452.220 kWh, што чини 99,47% укупне количине. Од тога, у сегменту мале потрошње испоручено је 789.485.725 kWh, односно 85,14% укупног јавног снабдевања, при чему се 96,13% односи на домаћинства, а 3,87% на остале купце.

У Категорији 2 (средњи притисак), испоручено је укупно 4.875.029 kWh, што представља свега 0,53% укупне количине у оквиру јавног снабдевања.

Структура испоручених количина природног гаса приказана је на графикону број 7.

Графикон бр. 7.



2.5 Испоручене количине природног гаса купцима на снабдевању

Купцима на слободном тржишту (снабдевање) Друштво је у извештајном периоду испоручило 146.823.355 kWh природног гаса. У категорији 1 ($p < 6$ бар) испоручено је 52.396.651 kWh, што представља 35,7% укупно испоручене количине, док је у категорији 2 ($6 \leq p < 16$ бар) испоручено 94.426.704 kWh, односно 64,3%.

Преглед структуре испоручених количина гаса за снабдевање приказан је на графикону бр.8.

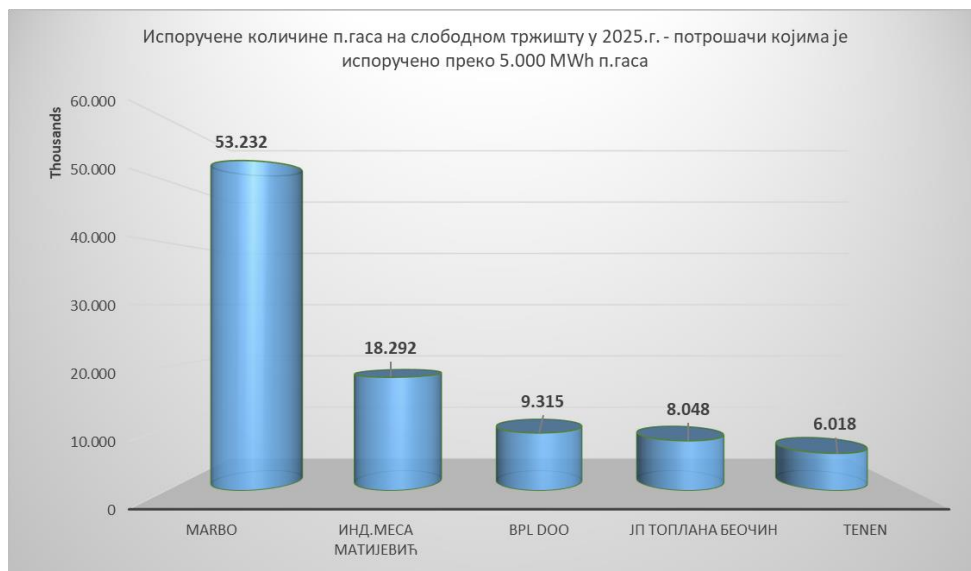
Графикон бр. 8.



Велики потрошачи гаса на слободном тржишту

Великим потрошачима природног гаса (чији промет прелази 5 милиона kWh) на слободном тржишту у извештајном периоду је испоручено је укупно 94.905 хиљада kWh односно 64,6% од укупно испорученог гаса у категорији снабдевања.

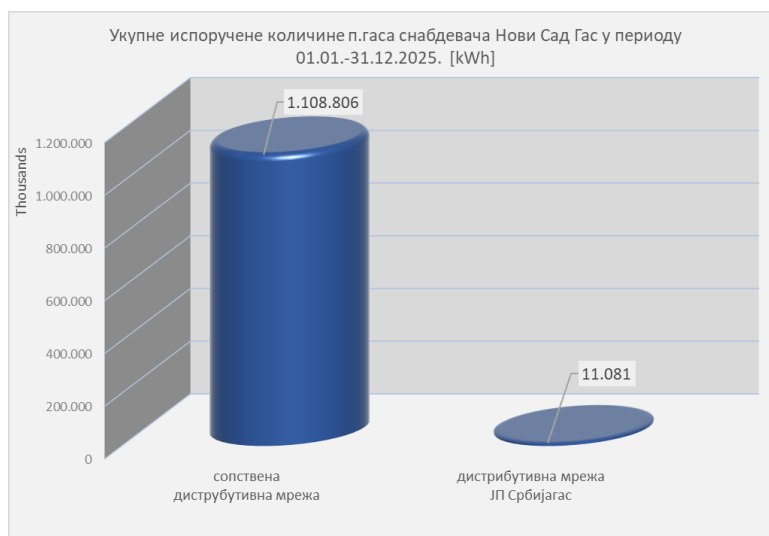
Графикон бр. 9.



2.6 Испоручене количине п. гаса снабдевача Нови Сад-Гас д.о.о. у периоду 1.1.-31.12.2025.г.

Графикон бр. 10.

Нови Сад-Гас је током 2025. године испоручио укупно 1.019.946.682 kWh природног гаса. Од тога је 1.108.805.621 kWh, односно 99,01%, испоручено кроз сопствену дистрибутивну гасну мрежу, док је преосталих 11.081.113 kWh (0,99%) испоручено коришћењем гасоводне мреже ЈП Србијагас.



2.7 Енергетски угрожен купац

Влада Републике Србије је донела Уредбу о енергетски угроженом купцу ("Сл. гласник РС", бр. 113/2015, 48/2016 - др. правилник, 88/2016 - др. правилник, 49/2017 - др. правилник, 104/2017 - др. правилник, 36/2018 - др. правилник, 59/2018, 88/2018 - др. правилник, 34/2019 - др. правилник, 82/2019 - др. правилник, 76/2020 - др. правилник, 144/2020 - др. правилник и 51/2021 - др. правилник), која је ступила на снагу 01. јануара 2016.године.

Важећа Уредба о енергетски угроженом купцу ("Сл. гласник РС", бр. 137/2022, 46/2023 - др. правилник, 93/2023, 103/2023 - др. правилник и 116/2023, 37/2024 - др. правилник, 78/2024 - др. Правилник, 28/2025 - др. правилник, 83/2025, 83/2025 - др. правилник и 110/2025) ступила је на снагу 09.12.2022. године.

Овом уредбом ближе се прописују критеријуми и услови за стицање статуса енергетски угроженог купца природног гаса, садржина захтева за стицање статуса енергетски угроженог купца, начин утврђивања испуњености услова за стицање статуса енергетски угроженог купца, доношење решења о стицању тог статуса, начин издавања и садржина решења о стицању статуса енергетски угроженог купца, рокови важења решења, садржина и обим права на умањење месечне обавезе плаћања, стицање статуса енергетски угроженог купца због здравственог стања, начин вођења евиденције енергетски угрожених купаца, начин обезбеђивања средстава за заштиту енергетски угрожених купаца, казнене одредбе и друга питања неопходна за утврђивање тог статуса.

Енергетски угрожени купац, у смислу ове уредбе, је купац из категорије домаћинство (самачко или вишечлана породица) које живи у једној стамбеној јединици са једним мерним местом на коме се мери потрошња електричне енергије, односно природног гаса, које троши максималну количину електричне енергије или природног гаса у складу са овом Уредбом, као и домаћинство чијем члану због здравственог стања обуставом испоруке електричне енергије или природног гаса може бити угрожен живот или здравље.

Планирана средства за субвенционисање енергетски угроженог купца за 2025.годину, износе 350.000 динара. Од укупно планираних средстава по основу субвенција у извештајном периоду реализовано је 165.840 рсд, односно 53% мање у односу на план.

На дан 31.12.2025.године, 36 купаца испуњава услове за остваривање права на субвенцију сагласно Уредби о енергетски угроженом купцу (Службени гласник Републике Србије бр. 137/2022, 46/2023, 93/2023, 103/2023, 116/2023, 37/2024, 78/2024, 28/2025, 83/2025, 110/2025).

3 Цене природног гаса

3.1 Набавна цена природног гаса за јавно снабдевање

Табела бр. 4.

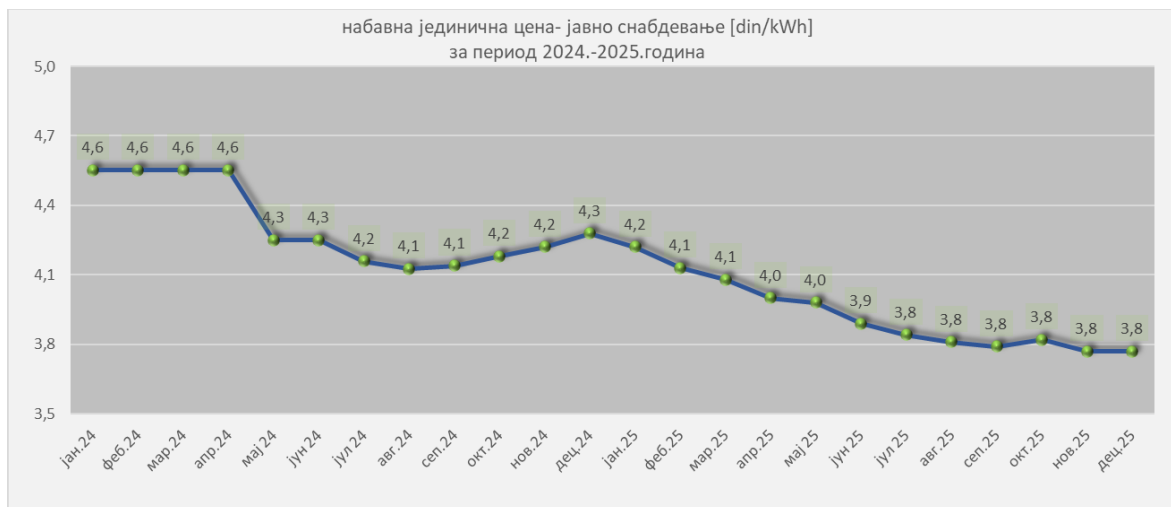
Током 2024. године набавна цена природног гаса за јавно снабдевање кретала се у распону од 4,22 рсд/kWh почетком године до 3,77 рсд/kWh на њеном крају. Цена је током године мењана више пута, при чему је најнижи износ забележен у новембру и децембру, када је износила 3,77 рсд/kWh.

Просечна пондерисана набавна цена у 2025. години износила је 3,98 рсд/kWh, што представља смањење од 9,26% у односу на претходну годину.

У табели бр. 4 и графикону бр. 11 приказане су јединичне набавне цене природног гаса по месецима за 2024. и 2025.годину.

јавно снабдевање [din/kWh]		
месец	2024.год	2025.год
јануар	4,55	4,22
фебруар	4,55	4,13
март	4,55	4,08
април	4,55	4,00
мај	4,25	3,98
јун	4,25	3,89
јул	4,16	3,84
август	4,13	3,81
септембар	4,14	3,79
октобар	4,18	3,82
новембар	4,22	3,77
децембар	4,28	3,77

Графикон бр. 11.



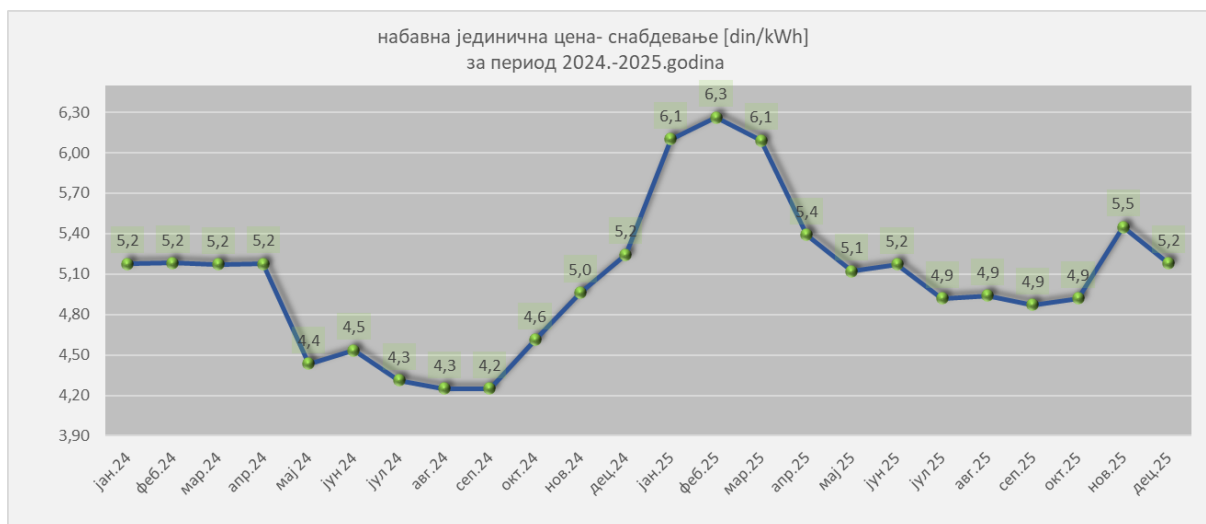
3.2 Набавна цена природног гаса за снабдевање

Табела бр. 5.

Набавна цена природног гаса у 2025.години креће са ценом 6,10 рсд/ kWh, а завршава са ценом 5,18 рсд/kWh. Просечна пондерисана набавна цена природног гаса у категорији снабдевања у 2025.години износи 4,57 рсд/ kWh и нижа је за 4,9% у доносу на 2024.годину када је износила 4,81 рсд/kWh. Кретање јединичних цена гаса на снабдевању у 2024 и 2025.години по месецима, приказан је у табели бр.5 и графикону бр.12.

снабдевање [din/kWh]		
месец	2024.год	2025.год
јануар	5,18	6,10
фебруар	5,18	6,26
март	5,17	6,09
април	5,17	5,39
мај	4,43	5,12
јун	4,53	5,17
јул	4,31	4,92
август	4,25	4,94
септембар	4,25	4,87
октобар	4,61	4,92
новембар	4,96	5,45
децембар	5,24	5,18

Графикон бр. 12.

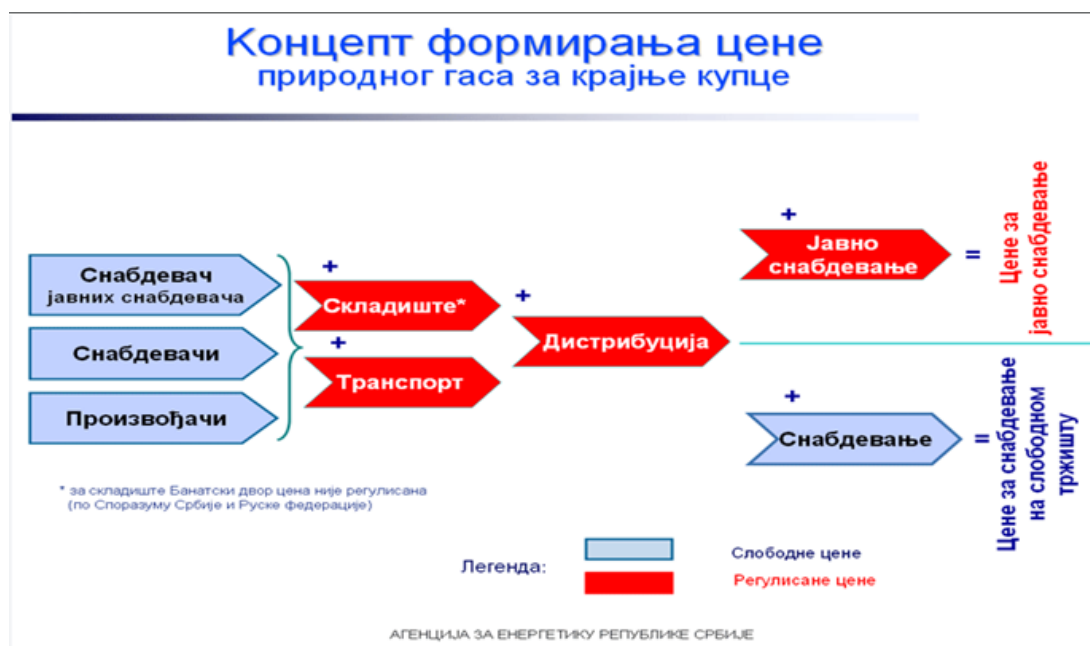


3.3 Продајне цене природног гаса

Цене природног гаса, као и услуга које пружају енергетски субјекти у Републици Србији у обављању енергетских делатности највећим делом су уређене Законом о енергетици.

Регулисане су цене природног гаса за јавно снабдевање, приступа систему за транспорт природног гаса, цена приступа систему за дистрибуцију природног гаса, цена приступа складишту природног гаса. Концепт формирања регулисане цене природног гаса за крајње купце обухвата цену гаса за јавно снабдевање увећану за трошкове транспорта, дистрибуције и складиштења.

Слика бр. 3



Цене природног гаса за јавно снабдевање

Јавно снабдевање природним гасом је продаја природног гаса домаћинствима и малим купцима по регулисаним ценама. Сви крајњи купци природног гаса имају право да слободно бирају снабдевача природним гасом на тржишту.

Право на јавно снабдевање имају домаћинства и купци чија је годишња потрошња до 1.026.000 kWh природног гаса и чији су сви објекти прикључени на дистрибутивни систем природног гаса.

Цене природног гаса у категорији јавног снабдевања нису се мењале током 2025.године.

У табели бр. 6. су приказане јединичне цене природног гаса сортиране по категоријама и групама.

Табела бр. 6.

Примена од:	Тарифе	Категорије купаца							Одлука Агенције о давању сагласности на одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање објављена је у "Службеном гласнику Републике Србије" број:
		"Категорија 1" (p < 6 bar)				"Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar)			
		"Мала потрошња"	"Ванвршна потрошња K1"	"Равномерна потрошња K1"	"Неравномерна потрошња K1"	"Ванвршна потрошња K2"	"Равномерна потрошња K2"	"Неравномерна потрошња K2"	
01. новембар 2023.	"Енергент" (дин/kWh)	4,70	4,49	4,49	4,49	4,30	4,30	4,30	81/23
	"Капацитет" (дин/kWh/дан/година)		6,35	13,49	15,87	3,91	8,31	9,78	
	"Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година)	1.422,01	1.422,01	1.422,01	1.422,01	14.220,12	14.220,12	14.220,12	
01. мај 2023.	"Енергент" (дин/kWh)	4,28	4,07	4,07	4,07	3,88	3,88	3,88	24/23
	"Капацитет" (дин/kWh/дан/година)		6,35	13,49	15,87	3,91	8,31	9,78	
	"Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година)	1.422,01	1.422,01	1.422,01	1.422,01	14.220,12	14.220,12	14.220,12	
01. јануар 2023.	"Енергент" (дин/kWh)	3,92	3,71	3,71	3,71	3,52	3,52	3,52	131/22
	"Капацитет" (дин/kWh/дан/година)		6,35	13,49	15,87	3,91	8,31	9,78	
	"Накнада по месту испоруке" (дин/место испоруке/година)	1.422,01	1.422,01	1.422,01	1.422,01	14.220,12	14.220,12	14.220,12	

Цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса

Цена приступа систему за дистрибуцију природног гаса се у 2025.години није мењала.

Агенција за енергетику Републике Србије дана 11.08.2022.године је донела Одлуку о давању сагласности на одлуке о цени приступа систему за дистрибутивну мрежу природног гаса. Нови ценовник је ступио на снагу 01.10.2022.године, чиме је престао да важи ценовник од 01.10.2017.године.

Табела бр. 7.

Примена од:	Тарифе	Места испоруке							Одлука Агенције о давању сагласности на одлуку о цени приступа систему за дистрибуцију природног гаса објављена је у "Службеном гласнику Републике Србије" број:
		"Категорија 1" (p < 6 bar)				"Категорија 2" (6 ≤ p ≤ 16 bar)			
		"Мала потрошња"	"Ванвршна потрошња K1"	"Равномерна потрошња K1"	"Неравномерна потрошња K1"	"Ванвршна потрошња K2"	"Равномерна потрошња K2"	"Неравномерна потрошња K2"	
01. октобар 2022.	"Енергент" (дин/kWh)	0.65	0.44	0.44	0.44	0.25	0.25	0.25	92/22
	"Капацитет" (дин/kWh/дан/година)		6.35	13.49	15.87	3.91	8.31	9.78	
01. октобар 2017.	"Енергент" (дин/м³)	6.71	4.56	4.56	4.56	2.58	2.58	2.58	81/17
	"Капацитет" (дин/м³/дан/година)		65.11	138.36	162.78	40.13	85.28	100.33	

Цене природног гаса за снабдевање на слободном тржишту

Продајне цене за купце на слободном тржишту се утврђују у складу са одлукама које доноси Надзорни одбор на предлог стручних служби Друштва.

4 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025.

4.1 Биланс успеха

ДРУШТВО је у периоду 01.01.-31.12.2025. године као резултат свих пословних активности остварило:

- ✓ Укупне приходе у износу од 6.396.003 хиљада рсд,
- ✓ Укупне расходе у износу од 8.487.199 хиљада рсд,
- ✓ Нето губитак у износу од 2.094.841 хиљада рсд,
- ✓ Пословни губитак у подбилансу пословних прихода и расхода од 83.373 хиљада рсд,
- ✓ Губитак у подбилансу финансијских прихода и расхода у износу од 2.306.650 хиљада рсд,
- ✓ Добитак у подбилансу осталих прихода и расхода остварен у износу од 9.969 хиљада рсд.

Остварени финансијски показатељи пословања за 2025.годину показују да је настављен тренд пословања са губитком и да је губитак од 2.094.841 хиљада рсд значајно умањен (за 40,30%) у односу на 2024. годину када је износио 3.509.043 хиљада рсд.

Губитак је највећим делом последица:

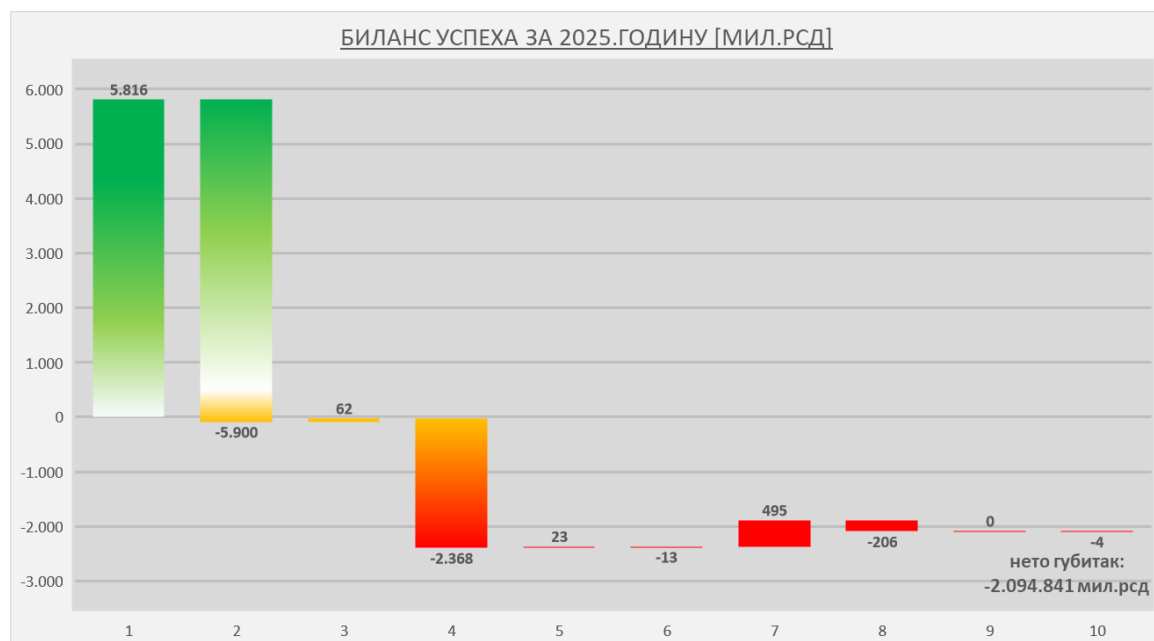
- исказаног губитка из финансирања у износу од 2.306.650 хиљада рсд. Финансијски расходи у 2025.години износе 2.368.230 хиљада рсд, од чега расходи по основу затезне камате ЈП „Србијагас“ износе од 2.316.492 хиљада рсд (98%), док обавезе према пореској управи за неблаговремено плаћене јавне приходе износе 46.920 хиљада рсд,
- Мале основне марже на продаји гаса, која није довољна за покриће оперативних трошкова,

Поред горе наведеног, разлози за значајно одступање у односу на планирани губитак у износу од 553.934 хиљада рсд су изостанак прихода од наплате отписаних потраживања из ранијих година од Бијељина гаса у износу од 2.573.331 хиљада динара.

Табела бр. 8.

Р.БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА УСПЕХА	реализација 2025. [хиљ.дин]	реализација 2024. [хиљ.дин]	План 2025 [хиљ.дин]	индекс 2025/ 2024 [%]	индекс 2025/план 2024 [%]
1	2	3	4	5	6= 3/4 *100	7= 3/5 *100
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	5.816.322	5.746.177	5.377.969	101,22	108,15
2	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	(5.899.695)	(6.605.492)	(5.922.817)	89,31	99,61
3	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	61.580	97.001	98.500	63,48	62,52
4	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	(2.368.230)	(2.314.817)	(2.549.484)	102,31	92,89
5	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	22.976	15.463	11.100	148,59	206,99
6	ОСТАЛИ РАСХОДИ	(13.007)	(97.086)		13,40	#DIV/0!
7	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	495.125	177.958	2.578.268	278,23	19,20
8	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	(206.267)	(506.103)	(147.470)	40,76	139,87
9	ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА		(15.770)	-	0,00	
10	Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања који се обуставља и исправке грешака из ранијих периода	(3.645)	(6.374)	-	57,19	
	НЕТО ГУБИТАК	(2.094.841)	(3.509.043)	(553.934)	59,70	378,18

Графикон бр. 13.



	реализација 2025	реализација 2024	План 2025	Индекс 2025/2024	Индекс 2025/ План 2025
	1	2	3	4=1/2*100	5=1/3*100
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
Приходи од продаје	5.673.269	5.155.230	5.231.401	110,0	108,4
Приходи од активирања учинака и робе	27.367	3.833	-	714,0	
Остали пословни приходи	97.800	127.655	146.568	76,6	66,7
Приходи од усклађивања вредности имовине	17.886	459.459	-		
	5.816.322	5.746.177	5.377.969	101,2	108,2
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
Набавна вредност продате робе	(4.513.459)	(4.233.366)	(4.158.118)	106,6	108,5
Трошкови материјала	(334.999)	(411.224)	(387.513)	81,5	86,4
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	(272.298)	(264.624)	(314.727)	102,9	86,5
Трошкови производних услуга	(347.051)	(271.804)	(499.297)	127,7	69,5
Трошкови амортизације	(233.321)	(312.555)	(373.334)	74,6	62,5
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	(52.782)	(993.283)	-	5,3	
Трошкови резервисања	(8.993)	(10.545)	(10.462)		86,0
Нематеријални трошкови	(136.792)	(108.091)	(179.366)	126,6	76,3
	(5.899.695)	(6.605.492)	(5.922.817)	89,3	99,6
ПОСЛОВНИ (ГУБИТАК)/ДОБИТАК	(83.373)	(859.315)	(544.848)	9,7	15,3
Финансијски приходи	61.580	97.001	98.500	63,5	62,5
Финансијски расходи	(2.368.230)	(2.314.817)	(2.549.484)	102,3	92,9
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ	495.125	177.958	2.578.268	278,2	19,2
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по ФЕР вредности крос БУ	(206.267)	(506.103)	(147.470)	40,8	
Остали приходи	22.976	15.463	11.100	148,6	207,0
Остали расходи	(13.007)	(97.086)	-	13,4	
ГУБИТАК / ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	(2.091.196)	(3.486.899)	(553.934)	60,0	377,5
Исправка грешака из ранијих периода	(3.645)	(6.374)	-	57,2	
ГУБИТАК / ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	(2.094.841)	(3.493.273)	(553.934)	60,0	378,2
ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
- порески расход периода	-	(15.770)	-	-	
- одложени порески приходи/(расходи) периода	-	-	-		
НЕТО ГУБИТАК / ДОБИТАК	(2.094.841)	(3.509.043)	(553.934)	59,7	378,2

Укупни приходи остварени су у износу од 6.386.034 хиљада рсд што је за 18,39% више у односу на претходну годину и за 20,83% мање од планираних прихода за 2025.годину. У структури укупних прихода, пословни приходи учествују са 91,08%, финансијски приходи са 0,96%, приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 7,75%, док остали приходи у структури укупних прихода учествују са 0,20%. Пословни приходи Друштва износили су 5.816.322 хиљада динара, што је за 1,22% више у односу на претходну годину, односно за 8,15% више од планираног. На повећање прихода највише је утицала нижа просечна температура током грејне сезоне (јануар-март, октобар-децембар). Просечна температура ваздуха била је за 1°C нижа у односу на исти период претходне године, што је довело до повећане потрошње природног гаса, пре свега код потрошача на јавном снабдевању. Поред наведеног на веће пословне приходе у односу на план утицали су и нови закључени уговори о испоруци природног гаса са купцима у 2025.години.

Укупно приходи су за 20,83% мањи у односу на планиране због неостварене реализације планираних прихода у иностранству (Бијељина Гас) који су планирани у износу од 2,57 млрд.рсд. Такође, на приходе је негативно утицала и виша темепература ваздуха током грејне сезне, која је допринела смањеној потрошњи природног гаса.

Табела бр. 9.

у 000 дин						
Укупни приходи	АОП	реализација 2025	реализација 2024	План 2025	индекс 2025/ 2024	индекс 2025/ План 2025
1	2	3	4	5	6=3/4*100	7=3/5*100
Пословни приходи	1001	5.816.322	5.746.177	5.377.969	101,22	108,15
Финансијски приходи	1027	61.580	97.001	98.500	63,48	62,52
Приходи од усклађивања вредности	1039	495.125	177.958	2.578.268	278,23	19,20
Остали приходи	1041	13.007	15.463	11.100	84,12	117,18
укупно		6.386.034	5.099.021	8.065.837	125,24	79,17

Графикон бр. 14.

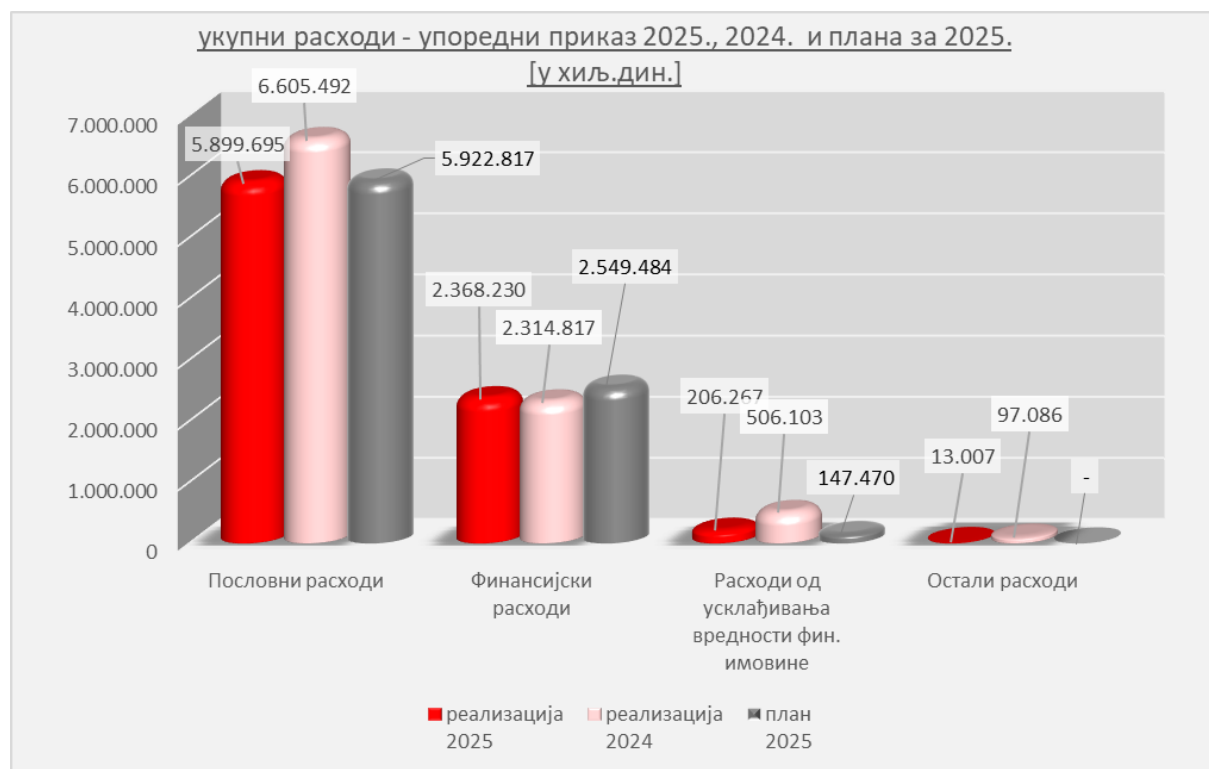


Укупни расходи износе 8.487.199 хиљада рсд, што је за 10,88% мање од укупних расхода у истом периоду претходне године, и за 0,39% мање у односу на план. У структури укупних расхода, пословни расходи учествују са 69,51%, финансијски расходи учествују са 27,90%, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 2,43%, док остали расходи учествују са 0.15%.

Табела бр 10.

Укупни расходи	АОП	реализација 2025	реализација 2024	план 2025	индекс 2025/ 2024	индекс 2025/ План 2025
1	2	3	4	5	6=3/4*100	7=3/5*100
Пословни расходи	1013	5.899.695	6.605.492	5.922.817	89,31	99,61
Финансијски расходи	1032	2.368.230	2.314.817	2.549.484	102,31	92,89
Расходи од усклађивања вредности фин. имовине	1040	206.267	506.103	147.470	40,76	139,87
Остали расходи	1042	13.007	97.086	-	13,40	
укупно		8.487.199	9.523.498	8.619.771	89,12	98,46

Графикон бр. 15.



ПОСЛОВНИ ПОДБИЛАНС

Друштво је у 2025.години остварило:

- ✓ Укупне пословне приходе у износу од 5.816.322 хиљада рсд, што је за 1,22% више у односу на претходну 2024.годину, односно за 8,15% више од плана за 2025.годину.
- ✓ Укупне пословне расходе у износу од 5.899.695 хиљада рсд, што је за 10,69% мање у односу на претходну 2024.годину, односно за 0,39% мање од плана за 2025.годину.

- ✓ Пословни губитак у износу од 83.373 хиљада рсд мањи је за 90,30% у односу на претходну 2024. годину, односно за 84,70% у односу на план за 2024. годину.

Пословни приходи

Приходи од продаје робе на домаћем тржишту чине највећи део пословних прихода Друштва и учествују са 91,05% у укупним пословним приходима. У оквиру прихода од продаје робе, који су реализовани у износу од 5.295.630 хиљада рсд, највеће учешће имају приходи од продаје природног гаса у категорији јавног снабдевања у износу од 4.477.403 хиљада рсд (84,55%), приходи у категорији снабдевања у износу од 802.382 хиљаде рсд (15,15%), док приходи од услуга дистрибуције (мрежарина) износе 15.846 хиљада рсд (0,30%). У односу на претходну годину приходи од продаје робе већи су за 12,2%, док су у односу на планиране већи за 10,3%. На остварење већих прихода у односу на план, као и у односу на 2024. годину, утицала је већа испорука природног гаса ка крајњим купцима, која је повећана за 11,9%. Раст испоручених количина резултат је нижих просечних температура ваздуха током грејне сезоне, раста цена осталих енергената (електрична енергија, огревно дрво, угаљ и др.) и већег броја потрошача.

Приходи од продаје услуга реализовани су у износу од 377.639 хиљада рсд, и учествују са 6,49% у укупни пословним приходима. У односу на претходну годину, ови приходи су мањи за 13,56%, док су у односу на план мањи за 9,72%. Највеће учешће у структури ових прихода имају приходи од услуге компримовања природног гаса у износу од 331.619 хиљада рсд, односно 87,81% укупних прихода од продаје услуга. Слабија реализација ових прихода у односу на план и претходну годину пре свега је последица смањеног обима испоруке компримованог природног гаса једином кориснику услуге ЈГСП Нови Сад.

Када поредимо пословне приходе са претходном 2024. годином, потребно је имати у виду да су на реализацију пословних прихода у 2024. години значајно утицали ефекти процене имовине, који су на позицији „Приходи од усклађивања вредности имовине“ евидентирани у износу од 458.245 хиљада рсд. Без овог ефекта, пословни приходи остварени у извештајном периоду били би за 10% већи у односу на претходну годину.

Структура пословних прихода

Табела бр. 11.

у 000 дин						
Пословни приходи	АОП	реализација 2025	реализација 2024	план 2025	индекс 2025/ 2024	индекс 2025/ План 2025
1	2	3	4	5	6=3/4*100	7=3/5*100
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1002	5.295.630	4.718.358	4.813.094	112,23	110,03
Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту	1005	377.639	436.872	418.307	86,44	90,28
Приходи од активирања учинка и робе	1008	27.367	3.833		713,98	
Остали пословни приходи	1011	97.800	127.655	146.568	76,61	66,73
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим	1012	17.886	459.459		3,89	
Укупни пословни приходи:		5.816.322	5.746.177	5.377.969		

Графикон бр. 16.



Пословни расходи

Пословни расходи у 2025. години износили су 5.899.695 хиљада рсд, што је за 705.797 хиљада рсд (10,69%) мање у односу на претходну 2024. годину. У односу на план пословни расходи реализовани су у мањем износу за 23.122 хиљаде рсд, односно за 0,39%.

Нижи пословни расходи у 2025. години у односу на претходну годину првенствено су последица ефеката процене вредности имовине евидентираних на крају 2024. године на позицији „Расходи од усклађивања вредности имовине“, који су повећали пословне расходе за 972.070 хиљада рсд.

Набавна вредност продате робе (набавка природног гаса) представља најзначајнију ставку пословних расхода Друштва и учествује са 76,50% у њиховој укупној структури, односно у износу од 4.513.459 хиљада рсд. У односу на претходну годину, трошкови набавке природног гаса већи су за 6,6%, услед повећане потрошње природног гаса, док су у односу на план већи за 8,5%.

Поред трошкова набавке природног гаса, значајан утицај на пословне расходе имали су и трошкови производних услуга, који учествују са 5,88% у укупним пословним расходима. У односу на претходну годину, ови трошкови повећани су за 27,7%. На њихов раст највише је утицало повећање трошкова услуга одржавања, који су већи за 39.401 хиљаду рсд (24,5%), као и повећање трошкова транспортних услуга (ПТТ услуге - достава рачуна), који су већи за 15.135 хиљада рсд (34,2%).

Структура пословних расхода

Табела бр. 12.

у 000 дин

Пословни расходи	АОП	реализација 2025	реализација 2024	план 2025	индекс 2025/ 2024	индекс 2025/ План 2025
1	2	3	4	5	6=3/4*100	7=3/5*100
Набавна вредност продате робе	1014	4.513.459	4.233.366	4.158.118	106,62	108,55
Трошкови материјала горива и енергије	1015	334.999	411.224	387.513	81,46	86,45
Трошкови амортизације	1020	233.321	312.555	373.334	74,65	62,50
Трошкови зарада и остали лични расходи	1016	272.298	264.624	314.727	102,90	86,52
Трошкови производних услуга	1022	347.051	271.804	499.297	127,68	69,51
Нематеријални трошкови	1024	136.792	108.091	179.366	126,55	76,26
Трошкови резервисања	1023	8.993	10.545	10.462	85,28	85,96
расходи од усклађивања вредности имовине	1021	52.782	993.283	-	5,31	
укупни пословни расходи		5.899.695	6.605.492	5.922.817	89,31	99,61

Графикон бр. 17.



Пословни резултат

Остварена бруто маржа од продаје природног гаса у износу од цца 782.171 хиљ. динара покрива најосновније трошкова пословања, али не покрива потребан ниво трошкова одржавања и унапређења ефикасности пословања, замене основних средстава и без могућности значајнијег инвестирања. Да би се покрили основни трошкови пословања и обезбедила дистрибуција гаса корисницима, потребно је даље усклађивање продајних цена гаса и цена за приступ систему дистрибуције природног гаса, у складу са законским методологијама.

Табела бр. 13.

Р.БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА УСПЕХА	2025. [ХИЉ.ДИН]	2024. [ХИЉ.ДИН]	План 2025 [ХИЉ.ДИН]	индекс 2025/ 2024 [%]	индекс 2025/план 2024 [%]
1	2	3	4	5	6=3/4 *100	7=3/5 *100
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	5.816.322	5.746.177	5.377.969	101,22	108,15
2	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	(5.899.695)	(6.605.492)	(5.922.817)	89,31	99,61
3	ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ	(83.373)	(859.315)	(544.848)	9,70	15,30

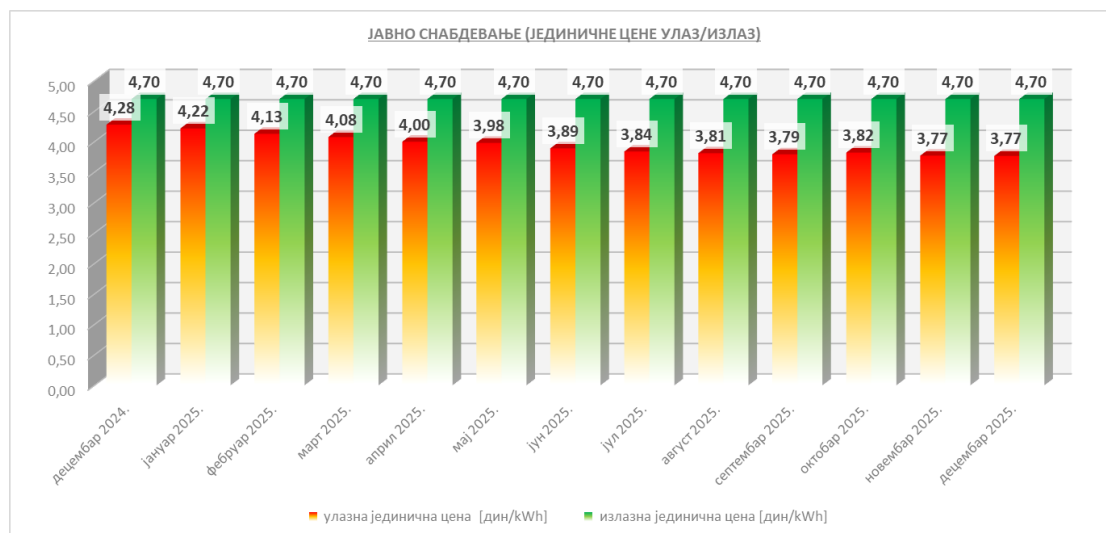
Већа маржа остварена од продаје природног гаса у категорији јавног снабдевања током 2025.године имала је значајан утицај на бољи пословни резултат. У току 2025. године, маржа се кретала од 0,483 дин/ kWh у јануару до 0,935 дин/ kWh у децембру.

У табели и графикону су приказане набавне и продајне јединичне цене енергента за јавно снабдевање са припадајућом маржом.

Табела бр. 14.

ПРЕГЛЕД ПРОМЕНА У НАБАВНИМ И ПРОДАЈНИМ ЦЕНАМА ГАСА У ПОСЛЕДЊИХ ГОДИНУ ДАНА (ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ)			
месец	улазна јединична цена [дин/kWh]	излазна јединична цена [дин/kWh]	маржа [дин]
децембар 2024.	4,28	4,70	0,421
јануар 2025.	4,22	4,70	0,483
фебруар 2025.	4,13	4,70	0,571
март 2025.	4,08	4,70	0,624
април 2025.	4,00	4,70	0,700
мај 2025.	3,98	4,70	0,720
јун 2025.	3,89	4,70	0,810
јул 2025.	3,84	4,70	0,862
август 2025.	3,81	4,70	0,890
септембар 2025.	3,79	4,70	0,908
октобар 2025.	3,82	4,70	0,880
новембар 2025.	3,77	4,70	0,930
децембар 2025.	3,77	4,70	0,935

Графикон бр. 18.



Табеларни приказ остварене бруто марже од продаје природног гаса у 2025.години

Табела бр. 15

	у 000 дин		
	План 2025.г.	реализација 2025.г.	реализација 2024.г.
			реал./план %
Приходи од гаса	5.546.234	5.295.630	4.718.358
Набавна вредност гаса	(5.115.882)	(4.513.459)	(4.233.366)
Бруто маржа	430.352	782.171	484.992

Плаћање осталих трошкова пословања Друштво делимично надокнађује из прихода које обезбеђује од услуге компримовања природног гаса и услуге дистрибуције природног гаса кроз сопствену дистрибутивну мрежу (мрежарина), при чему је и даље у зони пословног губитка.

ПОДБИЛАНС ФИНАНСИЈСКИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Друштво је у 2025.години, остварило финансијске приходе у износу од 61.580 хиљада рсд, и финансијске расходе у износу од 2.368.230 хиљ рсд.

У подбилансу финансијских прихода и расхода остварен је негативан финансијски резултат у износу од 2.306.650 хиљ рсд, у највећој мери као резултат расхода камата по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад. У износу од 2.316.491 хиљаде рсд. Остварени губитак из финансирања виши је у односу на остварење у истом периоду претходне године када је износио (2.217.816 хиљ рсд).

Финансијски приходи у периоду од 01.01-31.12.2025. године остварени су у износу од 61.580 хиљ рсд, у највећој мери као резултат прихода од камата из дужничко-поверилачких односа, а у односу на претходну годину су виши за 97.001 хиљ рсд.

Финансијски расходи остварени су у износу од 2.363.421 хиљ рсд, у највећој мери као резултат расхода камата из дужничко-поверилачких односа по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад у износу од 2.316.492 хиљада рсд и обавезе према пореској управи за неблаговремено плаћене јавне приходе износе 46.917 хиљада рсд. Остварени финансијски расходи виши су за 2,31% од остварених у истом периоду претходне године, када су износили 2.314.817 хиљ рсд.

Табела бр. 16.

Финансијски расходи [у 000 дин]	АОП	реализација 2025	реализација 2024	план 2025	индекс 2025/ 2024	индекс 2025/ План 2025
1	2	3	4	5	6=3/4*100	7=3/5*100
Расходи камата из дужничко-поверилачких односа (1.1.+1.2.+1.3.)	1034	2.363.421	2.307.820	2.549.369	102,41	92,71
1.1. по основу обавеза према добављачу ЈП "Србијагас" Нови Сад		2.316.492	2.234.547	2.465.389	103,67	93,96
1.2. камате на неблаговремено плаћене јавне приходе		46.920	73.219	83.980	64,08	55,87
1.4. затезне камате по купопрод. одн. у земљи		9	54	-		
Негативне курсне разлике	1035	4.809	6.997	115	68,73	
укупни финансијски расходи		2.368.230	2.314.817	2.549.484	102,31	92,89

ПОДБИЛАНС ОСТАЛИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

У оквиру подбиланса осталих прихода и расхода, у току извештајног периода, Друштво је остварило укупне остале приходе у износу од 22.976 хиљ рсд од чега највећи део чине: приходи остварени по основу отписаних обавеза у износу од 2.542 хиљ.рсд (Heat-Gazger KFT – застарела обавеза), приходи од надокнаде штете услед хаварија у износу од 15.000 хиљ.рсд, приходи од наплаћених казни и пенала у износу од 1.200 хиљада рсд, приходи од наплаћених штета од осигуравача ДДОР у износу од 409 хиљ.рсд, приходи од претплате (гас) у износу од 1.129 хиљ.рсд.

Остале расходе у износу од 13.007 хиљ рсд у највећем делу чине: трошкови спорова у износу од 8.201 хиљ.рсд. мањкови робе, односно губици на мрежи и хаварије у износу од 1.680 хиљ.рсд. У подбилансу осталих прихода и расхода остварен је позитиван финансијски резултат у износу од 9.969 хиљ рсд.

ПРИХОДИ И РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ

Највећи узрок значајног одступања прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у односу на план је неостварена реализација планираних прихода у иностранству (Бијељина гас) који је планиран у износу од 2.573.331 хиљада динара. Приходи су реализовани у износу од 495.125 хиљада рсд и односе се на наплату потраживања за која је у претходном периодима извршена исправка вредности. Наплатом ових потраживања долази до умањења претходно признате исправке вредности, која се евидентира на овој позицији и има позитиван утицај на нето резултат. Од укупно реализованих прихода највећи део у износу од 495.000 хиљ.рсд се односи на приходе од усклађивања потраживања од купаца из широке потрошње у износу од 343.390 хиљ.рсд и 151.610 хиљ.рсд исплата рата по закљученом репрограму са ЈГСП Нови Сад.

Највећи узрок значајног одступања прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у односу на план је неостварена реализација планираних прихода од наплате потраживања из иностранства (Бијељина Гас), који су били планирани у износу од 2.573.331 хиљада РСД.

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине остварени су у износу од 495.125 хиљада рсд и односе се на наплату потраживања за која је у претходним периодима извршена исправка вредности. Наплатом ових потраживања долази до смањења претходно признате исправке вредности, што се евидентира на овој позицији прихода и позитивно утиче на финансијски резултат Друштва.

Од укупно остварених прихода највећи део у износу од 495.000 хиљада рсд односи се на приходе од усклађивања вредности потраживања од купаца из широке потрошње у износу од 343.390 хиљада рсд, као и на приходе у износу од 151.610 хиљада рсд, реализоване по основу наплате рата у складу са закљученим репрограмом дуга са ЈГСП Нови Сад.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 206.267 хиљада динара су већи од планираних и односе се на обезвређење потраживања за продају гаса и грађевинских услуга старијих од 90 дана.

Табела бр. 17.

у 000 дин

Приходи / расходи од усклађивања вредности финансијск имовине	АОП	реализација 2025	реализација 2024	План 2025	индекс 2025/2024	индекс 2025/ План 2025
Приходи	1039	495.125	177.958	2.578.268	2,78	0,19
Расходи	1040	(206.267)	(506.103)	(147.470)	0,41	1,40

4.2 Биланс стања

АКТИВА

Укупна актива Друштва на дан 31.12.2025. године износи 9.225.528 хиљада рсд, што је за 4,78% више од вредности на дан 31.12.2024.године. У структури активе стална имовина износи 7.288.857 хиљада рсд или 79,01% , а обртна имовина 1.936.671 хиљада рсд или 20.99%, што указује да је пословање угрожено недостатком обртног капитала. Овај показатељ карактерише пословање Друштва дужи низ година. На значајано повећање вредности активе Друштва у последње две године највише је утицала процена вредности имовине у 2024.години, чији су ефекти довели до њеног увећања за 1.712.702 хиљаде динара.

СТАЛНА ИМОВИНА - највећи проценат сталне имовине чине некретнине, постројења и опрема (93,38%) у износу од 6.806.116 хиљ рсд, а односе се претежно на грађевинске објекте чија је вредност 5.284.282 хиљ рсд и опрему у вредности од 797.617 хиљ. рсд (претежно кућни мерно-регулациони сетови). Вредност сталне имовине у 2025. години, је повећана за 717.993 хиљ.рсд односно за (10,93%)

ОБРТНА ИМОВИНА на дан 31.12.2025.г. износи 1.936.671 хиљ. рсд. У оквиру обртне имовине највеће учешће имају:

- ✓ Краткорочна активна временска разграничења у износу од 1.407.784 хиљ рсд (72,69%), се највећим делом односе на обрачунати гас за месец децембар, који је фактурисан у наредној 2025.години (1.020.479 хиљ. рсд), обрачунате приходе за извршене радове и услуге по основу уговора о изградњи са Србијагасом (287.639 хиљ. рсд).
- ✓ Укупна потраживања у износу од 209.981 хиљада рсд (10,84%). У структури укупних потраживања, потраживања по основу продаје од купаца у земљи износе 190.463 хиљада рсд, док остала краткорочна потраживања износе 19.518 хиљада рсд. Потраживања у 2025.години су за 318.729 хиљада рсд (60,28%) мања у односу на претходну 2024.годину. Смањење износа потраживања указује на побољшање процента наплате у 2025. години у односу на претходну годину.
- ✓ Залихе у износу од 165.347 хиљада рсд (8,54%).

БИЛАНС СТАЊА (У хиљадама динара)

	31. децембар 2025	31. децембар 2024	1. јануар 2024
АКТИВА			
Стална имовина			
Нематеријална имовина	151.421	127.311	73.112
Некретнине, постројења и опрема	6.806.116	6.332.994	4.282.846
Учешћа у капиталу	24.100	24.100	24.100
Остали дугорочни финансијски пласмани	307.220	86.459	2.267
	7.288.857	6.570.864	4.382.325
Обртна имовина			
Залихе	165.347	145.558	188.447
Стална средства намењена продаји	14.666	14.666	
Потраживања	209.981	528.710	552.613
Краткорочни финансијски пласмани	118.952	32.030	5.662
Готовински еквиваленти и готовина	19.941	27.267	55.570
Активна временска разграничења	1.407.784	1.485.232	1.291.796
	1.936.671	2.233.463	2.094.088
Одложена пореска средства	-	-	-
Укупна актива	9.225.528	8.804.327	6.476.413
ПАСИВА			
Капитал			
Основни капитал	136.301	136.301	136.301
Резерве	4.479	4.479	4.479
Ревалоризационе резерве	2.145.958	2.147.096	299.468
Нереализовани губици по основу ХОВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата	(6.000)	(6.000)	(6.000)
Нераспоређени добитак	694.133	692.785	692.786
Губитак	(26.065.283)	(23.970.442)	(20.461.399)
	(23.090.412)	(20.995.781)	(19.334.365)
Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе			
Дугорочна резервисања	53.567	49.353	40.826
Дугорочни кредити			
Остале дугорочне обавезе	53.567	49.353	40.826
Одложене пореске обавезе	378.690	378.899	
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	1.117.398	1.077.137	1.042.468
Краткорочне обавезе			
Краткорочна резервисања	8.541	7.163	7.600
Краткорочне финансијске обавезе	-	-	-
Примљени аванси, депозити и кауције	464.455	434.802	399.060
Обавезе из пословања	15.832.105	14.775.007	13.505.205
Остале краткорочне обавезе	12.699.765	10.808.469	8.695.230
Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	1.761.419	2.269.278	2.120.389
	30.766.285	28.294.719	24.727.484
Одложене пореске обавезе			
Укупна пасива	9.225.528	8.804.327	6.476.413

ПАСИВА

Укупна пасива „Нови Сад Гас“ на дан 31.12.2025. године износи 9.225.528 хиљада рсд, што је за 4,78% више од вредности на дан 31.12.2024.године.

ОСНОВНИ КАПИТАЛ исказан у уделима Друштва износи 136.301 хиљада рсд и није довољан за покриће губитка. Укупан губитак износи 26.065.283 хиљада рсд, од чега се на губитак текуће године односи 2.094.841 хиљада рсд. Губитак изнад висине капитала износи 23.090.412 хиљада рсд, и највећим делом је резултат неизмирених обавеза према ЈП Србијагас по основу гаса и камата из ранијег периода. Наведене обавезе су предмет решавања од стране Владе Републике Србије, руководства Друштва и главног повериоца са могућношћу да се обавезе конвертују у капитал или реше на неки други адекватан начин.

У структури обавеза Друштва претежан део чине КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ-обавезе према добављачима у земљи и иностранству у износу од 15.832.105 хиљада рсд (51,46% укупних обавеза), од чега обавезе према ЈП Србијагас износе 15.419.433 хиљада рсд. Остале краткорочне обавезе од 12.737.515 хиљада рсд (41,40%), се у највећем делу односе на затезне камате према ЈП Србијагас које износе 12.463.239 хиљада рсд, као и на обавезе по основу камата пореским управама у износу од 214.117 хиљада рсд. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода у износу од 37.750 хиљада рсд.

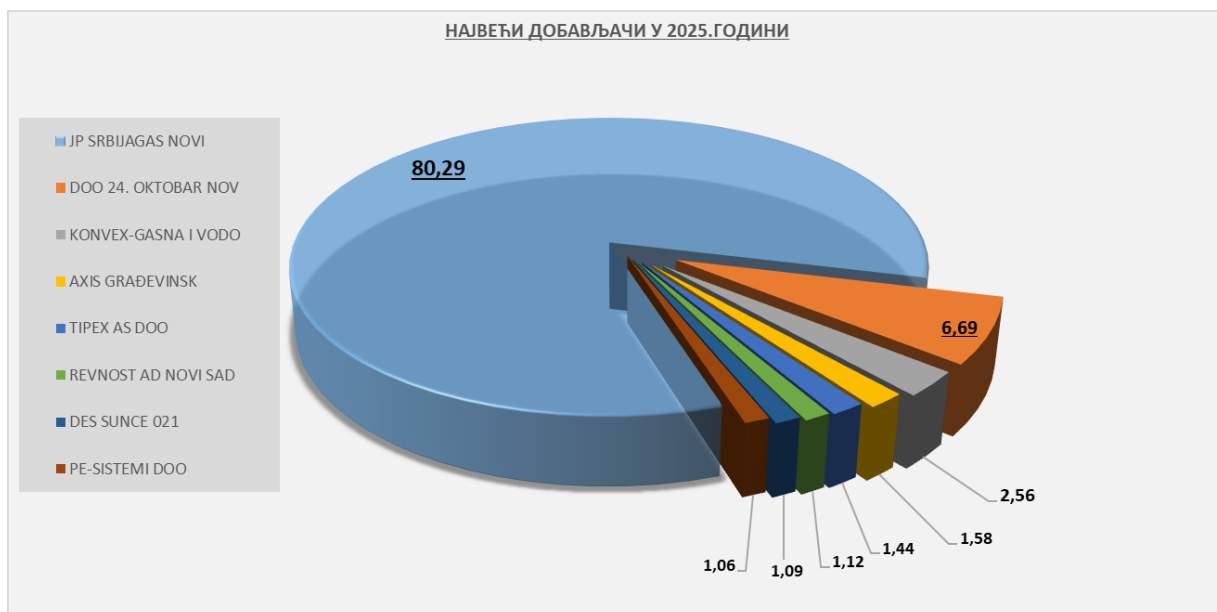
Исплата обавеза према ЈП Србијагас у 2025.години, као и у претходној години била је приоритет. Сходно финансијским приливима и обавезама одржавања стабилности испоруке гаса и функционисања дистрибутивно гасне мреже, Друштво је у 2025.г. платило 85,34% обавеза за гас које је Србијагас фактурисао за гасне месеце децембар 2024. - новембар 2025.г. Од фактурисаних 4.883.030.467 рсд, плаћено је обавеза у износу од 4.167.125.585 рсд.

У табели број 18 су приказани највећи добављачи Друштва са податком о врсти услуге и оствареном промету у току 2025.године (фактуре јануар-децембар 2025.г.).

Табела бр. 18.

НАЈВЕЋИ ДОБАВЉАЧИ 01.ЈАНУАР-31.ДЕЦЕМБАР 2025.ГОДИНЕ			
ДОБАВЉАЧ	ВРСТА УСЛУГЕ	ОСТВАРЕНИ ПРОМЕТ СА ПДВ-ОМ [рсд]	ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕШЋЕ [%]
JP SRBIJAGAS NOVI	набавка природног гаса	4.883.030.467	80,29
DOO 24. OKTOBAR NOV	извођење грађевинских радова	406.620.701	6,69
KONVEX-GASNA I VODO	гасна опрема	155.796.711	2,56
AXIS GRAĐEVINSK	озакоњење објекта гасификације	95.997.366	1,58
TIPEX AS DOO	набавка материјала за гасоводне објекте	87.321.024	1,44
REVNOST AD NOVI SAD	ангажовање допунске радне снаге и обезбеђење објекта	68.186.199	1,12
DES SUNCE 021	реконструкција грађевинских објекта	66.474.570	1,09
PE-SISTEMI DOO	набавка материјала за гасоводне објекте	64.586.619	1,06
ITS-INŽENJERING I TE	контрола, испитивање и санација, одржавање и инжењеринг гасних станица и др. делова гас. инфраструктуре	63.832.800	1,05
JP POŠTA SRBIJE BEO	поштанске услуге: штампање, ковертирање, слање рачуна,...	54.472.048	0,90
GASTEH DOO	одржавање пунионице за КПГ	35.057.370	0,58
DIRECT LINK DOO	дигитализација пословних процеса	30.687.204	0,50
GEOADA DOO NOVI SAD	геодетско смимање нових објекта гасификације	24.819.893	0,41
GRADING DOO	послови надзора на изградњи гасоводних објекта	23.161.200	0,38
DELOITTE ADVISORY	процена вредности имовиен дрштва	21.600.000	0,36
укупно:		6.081.644.172	100,00

Графикон бр. 19.



4.3 Извештај о новчаним токовима

Токови готовине су остварени у складу са резултатима пословања што је условило позитиван новчани ток из пословних активности у износу од 622.051 хиљ.динара. Друштво је углавном редовно измиривало текуће обавезе, сходно оствареној ликвидности и није се задуживало код финансијских институција.

Плаћање обавеза према ЈП Србијасгас вршена се у складу са текућом ликвидношћу. Одливи по основу инвестиција су мањи од планираних због прерасподеле ликвидних средстава на измирење обавеза за гас, као и због касног добијања сагласности од Владе Републике Србије на Програм пословања за 2025. годину, што је утицало на одлагање спровођења планираних поступака јавних набавки за крај године.

Остварени приливи готовине из пословних активности у износу од 6.229.318 хиљаде динара мањи су за 22,43% у односу на план, због нереализоване наплате потраживања у иностранству (Бијељина Гас) у износу од 2,57 млрд динара која је планирана у последњем кварталу 2025.године.

Одливи по основу плаћених камата у износу од 350.759 хиљ. динара, већи су од планираних због измирења камата на ПДВ по решењу ЦВПО у износу од 204.876 хиљ. динара, док се остатак односи на паћање камата прем ЈП Србијасгас у износу од 145.842 хиљ. динара.

Одливи по основу осталих јавних прихода у износу од 459.221 хиљада динара реализовани су у износу већем од планираног због измирења целокупног износа главнице у износу од 428.255 хиљада динара, по Решењу ЦВПО.

Извештај о токовима готовине
(У хиљадама динара)

	реализација 31. децембар 2025	реализација 31. децембар 2024	План 31. децембар 2025
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
Продаја и примљени аванси	5.869.338	4.670.574	7.804.791
Примљене камате из пословних активности	39.777	52.568	78.794
Остали приливи из редовног пословања	320.203	85.836	146.568
Одливи за набавке сировина и материјала и друге трошкове пословања	(4.486.767)	(3.429.074)	(6.736.885)
Одливи по основу зарада и личних расхода	(279.084)	(234.954)	(322.942)
Плаћене камате	(350.759)	(649.806)	(246.539)
Одливи по основу пореза и доприноса из резултата	(31.436)	(4.934)	-
Одливи по основу осталих јавних прихода	(459.221)	(26.541)	(29.119)
Нето прилив/(одлив) готовине из пословних активности	622.051	463.669	694.667
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
Продаја и куповина акција и удела (нето)	-	-	-
Продаја и куповина некретнина, постројења и опреме	(629.377)	(447.045)	(760.846)
Примљене камате из активности инвестирања	-	-	-
Приливи од дивиденди и учешћа у добити	-	-	-
Остали финансијски пласмани и камате (нето)	-	-	-
Нето прилив/(одлив) готовине из активности инвестирања	(629.377)	(447.045)	(760.846)
НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
Увећање основног капитала (нето)	-	-	-
Приливи од осталих дугорочних и краткорочних обавеза	-	-	-
Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето)	-	-	-
Одливи по основу финансијског лизинга	-	-	-
Исплаћене дивиденде	-	-	-
Нето прилив/(одлив) готовине из активности финансирања	-	-	-
НЕТО ПРИЛИВ / ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	(7.326)	16.624	(66.179)
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	27.267	38.946	91.964
Курсне разлике по основу прерачуна готовине, нето			-
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	19.941	55.570	25.785

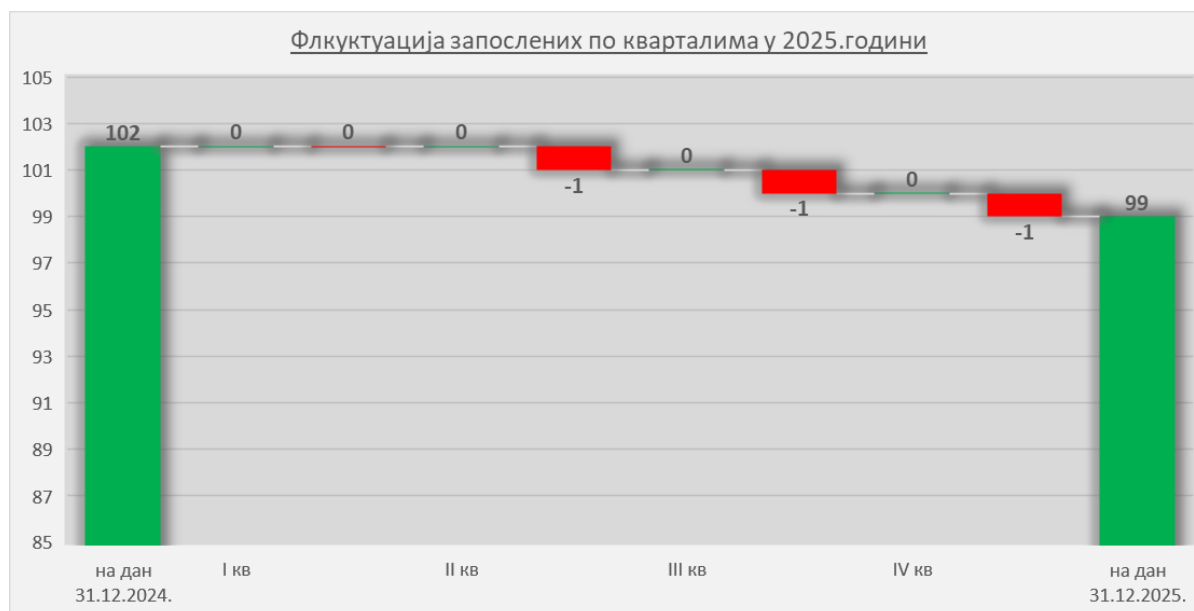
5 Запослени, зараде и накнаде

5.1 Запослени

Укупан број запослених у Друштву на дан 31.12.2025. године износи 100 запослених, од чега је 99 радника запослено на неодређено и 1 радник на одређено време као замена. У односу на стање са 31.12.2024. године, број запослених мањи је за два извршиоца. Друштво су током извештајног периода напустила три запослена по основу остваривања права на пензију, док је један запослени примљен на одређено време као замена до повратка породиље на посао.

Планом за 2025. годину није било предвиђено смањење броја запослених, имајући у виду да запослени који су остварили право на пензију нису испунили оба законска услова за одлазак, испуњен је услов у погледу укупног радног стажа, док услов у погледу година старости није био испуњен.

Графикон бр. 20.



Табела бр 19.

Нови Сад-Гас д.о.о.	стање на дан 31.12.2024.	планирано стање на дан 31.12.2025.	стање на дан 31.12.2025.	индекс [%]	индекс [%]
1	2	3	4	$5=4/2*100$	$6=4/3*100$
Неодређено време	102	102	99	97,06	97,06
Одређено време	0	0	0		
УКУПНО:	102	102	99	97,06	97,06

Број запослених по секторима

Табела бр. 20.

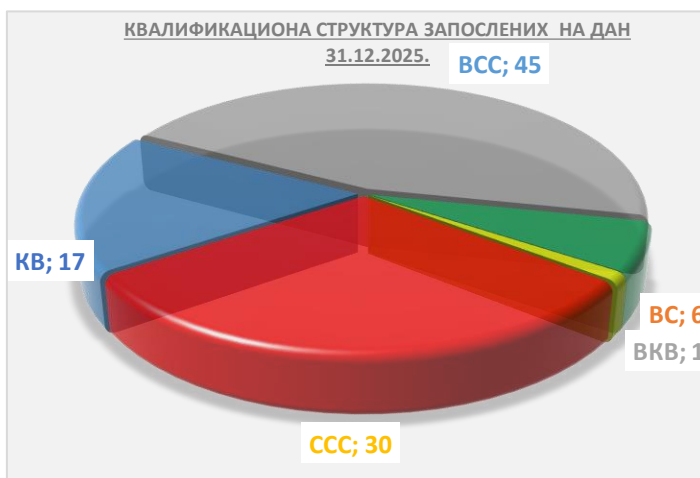
Унутрашња организација рада Друштва дефинисана је Правилником о организацији и систематизацији послова, којим је Друштво подељено на седам организационих јединица. Највећи број запослених распоређен је у Сектору за одржавање дистрибутивне мреже, где је ангажовано 33 радника (33,33%). Следи Сектор комерцијалних послова са 19 извршилаца (19,2%) и сектор за дистрибуцију гаса са 14 извршилаца (14,1%) док Кабинет директора има најмањи број запослених, свега двоје.

ред. број	Организационе јединице	број запослених на неодређено време
1	Сектор комерцијалних послова	19
2	Сектор Финансија	13
3	Сектор општих и правних послова	11
4	Сектор за изградњу и инвестиције	7
5	Сектор за дистрибуцију природног гаса	14
6	Сектор за одржавање дистрибутивне мреже	33
7	Кабинет директора	2
укупно:		99

Квалификациона структура

Графикон бр.21.

Према квалификационој структури највећи број запослених у Друштву чине запослени са високом стручном спремом 45 (45,5%), затим следе запослени са: средњом стручном спремом 30 (30,3%), квалификовани радници 17 (17,2%), виша стручна спрема 6 (6,1%) и високо квалификовани радници 1 (1%). Друштво у својој квалификационој структури нема, полуквалификоване раднике и неквалификоване раднике.



Табела бр. 21.

Квалификациона структура запослених					
степен стручне спреме		запослени		надзорни одбор	
		број на дан 31.12.2024.	број на дан 31.12.2025.	број на дан 31.12.2024.	број на дан 31.12.2025.
висока стручна спрема (седми степен)	ВСС	45	45	5	5
виша стручна спрема (шести степен)	ВБ	6	6		
високо квалификовани радник (пети степен)	ВКВ	2	1		
средња стручна спрема (четврти степен)	ССС	32	30		
квалификовани радник (трећи степен)	КВ	17	17		
полуквалификовани радник (други степен)	ПК	0	0		
неквалификовани радник (први степен)	НК	0	0		
укупно:		102	99	5	5

Старосна структура, структура по времену проведеном у радном односу, полна структура

Табела бр. 22.

Анализа запослених према старосној структури на дан 31.12.2025.године указује да у оквиру Друштва 61,6% укупно запослених припада категоријама од 30 до 40 година (30,3%), односно 40 до 50 година (31,3%). Посматрано у односу на крај претходне године, највеће промене у броју запослених по категоријама су у категорији од преко 60 година. Запослени у овој категорији су искористили законско право одласка у пензију по основу година старости.

ред. број	опис	број запослених 31.12.2024.	број запослених 31.12.2025.
1	до 30 год.	7	7
2	30 до 40 год.	30	30
3	40 до 50 год.	31	31
4	50 до 60 год.	27	27
5	преко 60 год.	7	4
укупно:		102	99

Табела бр. 23.

На дан 31.12.2025. године у структури запослених према годинама радног стажа највише запослених било је у категорији од 10 до 15 година (20,2%), док су најмање биле заступљене категорије преко 35 година (9,1), до 5 година и од 20 до 25 година стажа, са по 10,1%. У поређењу с претходном годином структура запослених остала је углавном непромењена. Забележено је смањење од три запослена у категорији преко 35 година стажа.

ред. број	опис	број запослених 31.12.2024.	број запослених 31.12.2025.
1	до 5 год.	10	10
2	5 до 10 год.	12	12
3	10 до 15 год.	20	20
4	15 до 20 год.	15	15
5	20 до 25 год.	10	10
6	25 до 30 год.	11	11
7	30 до 35 год.	12	12
8	преко 35 год.	12	9
укупно:		102	99

Графикон бр. 22.



Графикон бр. 23.



Графикон бр. 24.

Полна структура запослених на дан 31.12.2025. године у односу на претходну 2023.годину се процентуално није значајније променила.

Процентуална заступљеност мушког пола на крају 2025. године износи 56,6%, док је заступљеност женског пола 43,4%.

Пријем запослених у Друштву се врши искључиво у складу са потребама предузећа. У поступку избора кандидата за радно место не врши се полна дискриминација.



Табела бр. 24.

ред. број	опис	запослени		надзорни одбор /скупштина	
		на дан 31.12.2024.	на дан 31.12.2025.	на дан 31.12.2024.	на дан 31.12.2025.
1	мушки пол	58	56	2	2
2	женски пол	44	43	3	3
укупно:		102	99	5	5

5.2 Зараде и накнаде

Зараде запослених за период јануар-децембар 2025.године су исплаћиване у складу са Колективним уговором број 01-4/172 од 10.08.2022.године, Колективним уговором о измени и допуни Колективног уговора број 01-4/172 од 10.08.2022.године и Споразум о продужењу рока важења Колективног уговора број 01-1833 од 8.8.2025.године, Правилником о организацији и систематизацији радних места и вредновањем радних места, односно у складу са Законом о јавним предузећима; Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору; Законом о буџету РС за 2025.годину, Законом о буџетском систему и Законом о раду.

Укупно реализована бруто 2 зарада у 2025.години за запослене и пословодство износи 245.557 хиљада рсд (планирано 275.772 хиљада рсд), а укупно реализована нето зарада износи 151.753 хиљада рсд (планирано 171.361 хиљада рсд). У односу на претходну 2024.годину бруто 2 маса зарада је већа за 1,23%, а нето маса зарада за 0,66%.

Просечна зарада за запослене у 2025. години кретала се у оквиру планираних износа. Запосленима је у просеку исплаћено 190.193 рсд бруто, односно 136.168 рсд нето.

Накнаде трошкова по основу службених путовања веће су од планираних за 36,5%, односно за 361.086 динара. Остварени трошкови били су нужни и оправдани, јер су службена путовања реализована ради унапређења реализације кључних пројеката Друштва, што је подразумевало одржавање састанака са добављачима.

Право на јубиларну награду у извештајном периоду остварило је 6 запослених којима је укупно исплаћено 2.265.421 рсд. Друштво је по основу отпремнина за одлазак у пензију за 3 запослена издвојило 1.300,485 рсд.

Укупна накнада за рад председника и четири члана надзорног одбора у 2025.години износила је 7.220 хиљада рсд, до је накнада члановима комисије за ревизију износила 1.214.970 рсд.

6 Пословна јединица

Пословна јединица ПД „Нови Сад Гас“ Нови Сад ПЈ Бијељина

Пословна јединица у Бијељини основана је 20.10.2014. године, по Решењу Окружног привредног суда у Бијељини број: 059-0-Рег-14-000 533, у складу са законским прописима Републике Српске, а у циљу реализације уговорених радова на изградњи ДГМ Бијељина и изградњи транспортног гасовода високог притиска Шепак-Бијељина. Оснивање пословне јединице у Бијељини омогућило је добијање лиценце за обављање горе наведених радова.

Привредно друштво Нови Сад Гас д.о.о. (Извођач радова) је са Бијељина Гас д.о.о. (Инвеститор) закључио следеће уговоре:

1. Уговор о изградњи ДГМ Бијељина број 224/09 закључен 2009 године, у вредности од 10.152.484 еура (1.190.703 хиљада рсд) без пдв-а. Дана 14.12.2023.године закључен је Анекс уговора 01-7/273 којим је смањена вредност уговора на 9.392.454 еур (1.101.566 хиљада рсд). Уговор о изградњи ДГМ Бијељина је у целости реализован.
2. Уговор о изградњи транспортног гасовода високог притиска Шепак-Бијељина број 424 од 15.10.2018.године и Анекс уговора 01-4/59 од 21.03.2022.године у вредности од 12.010.302 еура (1.408.592 хиљада рсд) без пдв-а. Од укупно уговореног износа до краја 2025.године је реализовано 4.855.879 еура.

Укупни приходи у 2025.години ПЈ Бијељина износе 86 хиљада рсд прокњижених по основу наплаћених потраживања која су се налазила на исправци вредности. У току 2025 године није издата ни једна ситуација за извођење радова, тако да није било пословних прихода.

Укупни расходи у 2025.години ПЈ Бијељина износе 2.599 хиљада рсд, а односе се на :

- ✓ трошкове рачуноводствених услуга у износу од 1.453 хиљада рсд,
- ✓ Трошкове осталих непроизводних услуга 883 хиљ.рсд,
- ✓ Трошкове закупа 104 хиљ.рсд,
- ✓ Трошкове осталих производних услуга 90 хиљ.рсд,
- ✓ трошкове платног промета 15 хиљада рсд,
- ✓ Трошкове чланарина и осталих накнада 54 хиљада рсд.

Пословни резултат

Пословна јединица у Бијељини исказала је укупне приходе у износу од 86 хиљада рсд и укупне расходе у износу од 2.599 хиљада рсд, те је губитак пре опорезивања 2.513 хиљада рсд., који уједно чини и порески губитак који је исказан у пореском билансу, тако да за 2025 годину није обрачунат порез на добит.

Потраживања из пословних односа

Укупна потраживања износе 2.066.729.144 рсд и односе се у целости на потраживања од Бијељина гас-а.

1. Потраживања од Бијељина Гаса за изградњу гасоводних објеката по основу закључених Уговора (ненаплаћене испостављене ситуације) ДГМ Бијељина Транспортни гасовод високог притиска Шепак - Бијељина	еура са пдв-ом	динара са пдв-ом
	6,647.132	779.588.910
	5.685.405	666.795.695
	12.332.537	1.446.384.604
2. Остала потраживања по основу издатих фактура		620.345.539 рсд.
3. Потраживања по основу датих аванса Бијељина Гасу		367.885.293 рсд.

Потраживања за нефактурисани приход по основу трошкова насталих током изградње гасовода Шепак-Бијељина који још нису ситуирани износе 121.786.121 рсд без пдв-а (књижено у Нови Сад Гасу).

Сва потраживања од Бијељина гаса су обезвређена и налазе се на исправци вредности.

Обавезе из пословања

ПЈ у Бијељини исказала је обавезе у износу од 1.663.076 хиљада рсд и то:

- Обавезе према матичном предузећу исказане на осталим пасивним временским разграничењима 1.662.741 хиљ.рсд
- Обавезе према добављачима износе 335 хиљада рсд , од којих је најзначајнија обавеза према Олим-Прому 221 хиљ.рсд (за рачуноводстве услуге).

7 План развоја друштва у наредном периоду

За развојне и инвестиционе активности у циљу унапређења и одржавања постојеће дистрибутивне гасне мреже, у наредене три године планирају се финансијска средства у износу од 2.520.832 хиљаде рсд.

У току 2025. године изведени радови:

- Изградња нових гасних прикључака – комада 922,
- Измештање гасних прикључака – комада 145,
- Изградња делова дистрибутивне гасне мреже у дужини од 23.345 м и
- Извршена замена мерила протока гаса 4.332 комада.

Табела бр. 25.

Изведени радови за 2025.г.	КГП	ПДГМ		Дужина ПДГМ по димензијама цеви m					ЗМ
Период	Ком.	Ком	Дужина m	40	63	90	110	160	Ком.
Јануар	71	12	1.191	1.191					221
Фебруар	75	5	515	515					303
Март	55	7	1.228	668	260	300			376
Април	99	8	888	688	200				405
Мај	65	5	1.585	422	800	363			365
Јун	79	6	922	907	15				379
Јул	75	5	875	875					406
Август	88	7	1.632	572	1.060				378
Септембар	87	13	2.677	2.227	450				379
Октобар	152	9	1.025	1.025					415
Новембар	99	7	2.575	648	1.927				295
Децембар	126	16	8.232	4.820	2.462	72	72	806	410
Укупно:	1071	100	23.345	14.558	7.174	735	72	806	4.332

1. Планом развоја Сектор за изградњу и инвестиције у наредном периоду планира радове на изградњи и реконструкцији следећих гасоводних објеката у 2025. години:

- ✓ Реконструкција дистрибутивне гасне мреже у Сремској Каменици, која је изграђена 1975. године од челичних бешавних цеви, и изводи се због замене челичних цеви полиетиленским. Радни век челичних цеви у земљи је 50 година, те их је потребно мењати, поред дотрајалости, због лакшег одржавања и прикључења објеката на дистрибутивни гасни систем. Да би се прикључио нови потрошач или изместио гасни прикључак по захтеву потрошача потребно је искључење гаса на целокупној територији Сремске Каменице, због чега су остављани за почетак октобра, сваке године. Поред замене цеви предвиђени су радови на замени гасних прикључака и довођење мерно-регулационих станица МРС на регулациону линију парцела, као и даљинско читавање истих. У 2025. години планирана је изградња друге целине (од пет) у наставку замене челичних цеви полиетиленским. Заменом челичних цеви полиетиленским цевима допринеће смањењу губитака, смањењу трошкова читавања, смањењу трошкова одржавања, а све у циљу безбедносног аспекта.

У 2025. години је планиран наставак реконструкције ДГМ Сремска Каменица, у МЗ „Дечије село“, као и замена гасних прикључака.

- ✓ Планини број гасних прикључака на дистрибутивни гасни систем у 2025. години је 1500 комада (1200 типских, 300 групних и индивидуалних прикључака).Повећање цене гасног прикључка би се комензовало изградњом-продужецима дистрибутивних гасних мрежа. Предвиђен износ обухвата материјал, рад (машински и грађевински - екстерно), услуге надзор (грађевински екстерно), геодетског снимања и такси за унос у катастар подземних инсталација РГЗ - без обрачунатих средстава за набавку МРС-а.
- ✓ Измештање дела гасовода у насељу Камењар је потреба, што је проузроковано проширењем заузетости површина којом је прошла дистрибутивна гасна мрежа, чиме гасна мрежа у појединим деловима пролази кроз приватне парцеле, а дистрибутер није у могућности да врши одржавање исте.
- ✓ Озакоњење објеката гасификације, изграђених разводних гасовода, мерно-регулационих станица МРС и дистрибутивних гасних мрежа ДГМ, обухвата геодетско снимање и евидентирање дистрибутивних гасних мрежа, решавање имовинско-правних послова везано за парцеле објеката гасификације и израда Елабората затеченог стања.

Озакоњење ДГС у 2024. години обухватило је:

- ДГМ „Авијатичарско насеље“ Нови Сад, са изграђеним гасним прикључцима,
- ДГМ за „Рибарско острво“ Нови Сад
- ДГМ „Будисава“ са изграђеним гасним прикључцима,
- Прикључни гасовод за сушару у Каћу,
- Прикључни гасовод за сушару у Степановићеву...

Озакоњење ДГС у 2024. у 2025. години Озакоњењем би се наставило геодетско снимање објеката у поступку озакоњења и то:

- ДГМ Каћ,
- ДГМ Шангај,
- ДГМ Ковиљ.

- ✓ Изградња и реконструкција објеката и просторија у кругу просторијама "Нови Сад-Гас" ДОО, обухватила је 2024. године замену кровног покривача, просторије за пресвлачење мајстора, кречење фасаде...
- ✓ У 2025. години, предвиђено је улагање у адаптацију кровне конструкције објекта „Дирекција“ и магацина, претварање архивског дела у пријемно одељење (за пријем захтева и предмета), кречење унутрашњих зидова после изградње оптичке инфраструктуре ...
У последњих 25 година није било улагања у ревитализацију објеката те је неопходност истих оправдана.

2. План развоја ОДС (Оператор дистрибутивног система) Нови Сад Гас у наредном периоду:

- Даљинско читавање системом Ло-Ра:

Постављање Ло-Ра модула на постојећа мерила:

У 2026. планира се наставак уградње Ло-Ра модула на постојећа мерила на ДГМ Нови Сад Гас-а. Монтирање модула се врши на два начина: у лабораторији приликом баждарање мерила и на терену где се модули постављају на мерила која су оверена у текућој или у прошлој години. Планиране количине монтаже модула крећу се у количинама од око 5000 ком.

Слика бр. 8.



Слика бр. 9.

Постављање мерила са уграђеним Ло-Ра модулом:

Планирана и набавка комплетних мерила са монтираним модулом која се набављају као замена за мерила која се расходују приликом редовне замене мерила на терену ради баждарења мерила. Расход мерила се врши тако да се сва мерила без "Т" корекције расходују, расходују се и мерила која не могу проћи контролисање у овлаштеној лабораторији Нови Сад Гас-а. Планирано је да се у 2026. години изврши набавка око 3.000 комплета мерила са Ло-Ра модулом.



- Даљинско читавање са могућношћу даљинске обуставе испоруке гаса:

Постављање мерила са уграђеним вентилом са могућношћу даљинског искључења тзв. систем ОКО:

Слика бр.10

У ранијем периоду (2025. године) је набављена одређена количина мерила са овим системом и у 2026. години се планира уградња око 300-400 уређаја овог система који пренос података врши преко GPRS комуникације. Уградња овог система се врши код потрошача код којих се вршила обустава испоруке гаса из разлога дуговања за испоручени гас. Код укључења, након измирења дуговања и испуњења услова за наставак испоруке гаса, врши се монтажа оваквих уређаја.



8 Управљање ризицима

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева Друштва. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева Друштва.

Циљеви и политике везане за управљање финансијским ризицима, заједно са политиком заштите сваке значајније врсте планиране трансакције за коју се користи заштита, као и остали детаљи у вези финансијских инструмената, укључујући и значајне рачуноводствене политике, су приказани у напоменама 3 и 32 уз финансијске извештаје.

Финансијски ризици

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво Нови Сад је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа. Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе сензитивности. Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Девизни ризик представља ризик утицаја на финансијски резултат и капитал услед промене девизног курса. Негативне курсне разлике у 2025.г. износе 4.809 хиљада рсд, те немају значајан утицај на финансијски резултат, тј. не представљају значајан финансијски ризик за Друштво.

Каматни ризик

Каматни ризик се огледа у изложености Друштва варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на обавезе по дугорочним и краткорочним кредитима. Будући да Друштво нема дугорочних и краткорочних кредита у земљи и иностранству, можемо констатовати да је ризик од промене каматних стопа занемарљив.

Кредитни ризик

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца. Будући да је наплата услуга дистрибуције – гасни прикључци, баждарење, одржавање уређаја као и продаја гаса физичким и правним лицима у 2025.години била готово 100%, можемо закључити да је кредитни ризик занемарљив.

Ценовни ризик

Друштво је изложено ризику промене цена и услова на тржишту, посебно гаса који има највећи утицај на пословање Друштва. Регулација цена гаса се спроводи у складу са законским прописима Републике Србије и регулативом у области енергетских делатности. Детаљи у вези цена природног гаса су приказани у поглављу 3 овог извештаја.

Ризик ликвидности и новчаног тока

Друштво је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљања ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Управљање капиталом

Циљ управљања капиталом је да НОВИ САД-ГАС ДОО задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. ОСНОВНИ КАПИТАЛ износи 136.301 хиљада рсд и није довољан за покриће губитка. Губитак изнад висине капитала износи 23.090.412 хиљада рсд.

Остали детаљи у вези изложености кредитном ризику, ризику ликвидности и новчаног тока и стратегије за управљање овим ризицима, обелодањени су у напоменама 3 и 33 уз финансијске извештаје.

У извештајном периоду Друштво није планирало нити је имало откупа сопствених удела.

Руководство Друштва сматра да је успоставило одговарајући систем управљања ризицима и да је у свеобухватним околностима у којима Друштво послује стратегија управљања ризицима ефикасна.

9 Заштита животне средине

Друштво прати и спроводи законску регулативу Републике Србије у вези заштите животне средине и у вези са тим је обављало следеће активности:

- управљање отпадом (прописано извештавање, евидентирање генерисане количине отпада, продаја и збрињавање отпада у сарадњи са овлашћеним оператерима) и
- друге активности (мерење нивоа буке на надземним објектима (дистрибуције), идентификација ризика (ФУК), повећање енергетске ефикасности сходно законским обавезама, смањење угљеничног отиска повећањем дигитализације активности.

Природни гас има ниску емисију штетних материја. На основу својих физичко хемијских особина он пружа добро сагоревање које чува околину. Штетни састојци у природном гасу као што је сумпор практично не постоје. Природни гас сагорева скоро без чађи. Прашина приликом сагоревања се уопште не јавља. При сваком процесу сагоревања настају оксиди азота (НОх), реакцијом азота са кисеоником из ваздуха, независно од тога које је гориво у питању. Азотни оксиди у атмосфери штете флори и фауни.

При сагоревању природног гаса излазе само мале (NO_x). Коришћењем напредне технологије гасних апарата емисија (NO_x) која се ионако налази на ниском нивоу и даље се обара.

Сам транспорт природног гаса није штетан по околину, пошто се транспортује подземно постављеним гасоводима, тако да су саобраћајни путеви растерећени.

Строги прописи о заштити човекове околине као и ограничење емисије штетних гасова на коришћење еколошки чистог енергента пружају уштеду сваком потрошачу кроз смањење трошкова. На тај начин природни гас с разлогом заузима позицију еколошки најприхватљивијег енергента који штеди енергију и штити околину.

Друштво је у области заштите животне средине на име накнада и пореза на унапређење животне средине у периоду 01.01.-31.12.2025. године издвојило укупно 19.522.415 рсд. Структура трошкова приказана је у табели.

Накнада за унапређење енергетске ефикасности	17.020.493	дин
Накнада за заштиту и унапређење животне средине	2.000.000	дин
Накнада за коришћење заштићеног подручја Фрушке Горе	501.922	дин
Укупно	19.522.415	дин

У складу са законском регулативом Републике Србије у вези заштите животне средине, Друштво је извршило продају отпадног материјала – метала укупно 15.660 kg у 2025.години у укупном износу 283.446,00 рсд.

Планиране будуће активности у области заштите животне средине:

- спровођење мерења буке на надземним објектима (законска обавеза);
- спровођење процедуре процене утицаја на животну средину за новоизграђене гасне објекте;
- мониторинг заштите животне средине у складу са пројектованим мерама заштите животне средине;
- увођење обновљивих извора енергије у експлоатацију;
- сарадња са надлежним институцијама за заштиту животне средине.

10 Активности истраживања и развоја

Друштво у извештајном периоду није издвајало финансијска средства на развој и истраживања

11 Догађаји по завршетку пословне године

Током првих шест месеци 2025. године, закључно са датумом израде Извештаја о пословању за 2024. годину, нису забележени значајни догађаји који би утицали на пословање Друштва. Нови Сад-Гас је наставило са обављањем основне делатности, са основним циљевима који су

усмерени на побољшање квалитета услуга снабдевања становништва и привреде природним гасом, побољшању наплате, смањењу трошкова пословања као и проширењу дистрибутивне мреже.

Руководство Друштва „Нови Сад-Гас“ д.о.о. је у дужем временском периоду у сарадњи са ЈП „Србијагас“ и надлежним министарствима Владе Републике Србије, разматрало начин решавања дуговања према ЈП „Србијагас“, као и даљи модел функционисања Друштва. Као резултат тих активности донет је Закључак Владе Републике Србије број: 023-3360/2026-1 од 9.4.2026.године, којим је дата препорука да се, ради измирења потраживања за испоручени природни гас, спроведе статусна промена којом ће се привредно друштво „Нови Сад-Гас“ д.о.о. припојити ЈП „Србијагас“.

У складу са наведеним, руководство Друштва је предузело активности из своје надлежности у циљу реализације статусне промене, које представљају приоритет у извештајном, као и у наредном периоду.

Пословање Друштва у наведеном периоду усмерено је на обављање редовних пословних активности, уз спровођење мера које обезбеђују стабилно и континуирано функционисање, уз ограничавање набавки и инвестиционих улагања на неопходан ниво, имајући у виду постојеће околности.

12 ЗАКЉУЧАК

Пословање Друштва у периоду јануар-децембар 2025. године је карактерисало:

- кашњење у покретању и спровођењу планираних јавних набавки и смањен обим реализације планираних инвестиција,
- недостатак квалификованог кадра за све оперативне задатке,
- веће испоручене количине и приходи од продаје природног гаса,
- ниска бруто маржа у оствареној продаји гаса, која не обезбеђује покривање основних оперативних трошкова,
- улагања у обезбеђење стабилности снабдевања гасом,
- наставак улагања у поузданије системе за читавање гаса,
- активности на одржавању дистрибутивних губитака у оквиру планираних.

Друштво је у извештајном периоду:

- измиривало текуће обавезе према добављачима и запосленима у складу са расположивим ресурсима без угрожавања испоруке гаса,
- оптимизовало и смањивало оперативне трошкове пословања где је било сврсисходно и могуће.
- закључило репрограм са ЈГСП „Нови Сад“ у циљу регулисања доспелих потраживања, којим је предвиђена динамика отплате обавеза у року од 36 месеци и чија се реализација одвија према унапред дефинисаној динамици. ЈГСП „Нови Сад“ своје обавезе измирује у складу са утврђеном динамиком.
- извршило процену вредности имовине, чији су ефекти евидентирани у пословним књигама са стањем на дан 31.12.2024. године;
- по Решењу ЦВПО измирене су обавезе у укупном износу од 649.230 хиљада динара, од чега се 428.255 хиљ. динара односи на измирење целокупног износа главнице, док се преостали део односи на измирење дела обавеза по основу затезних камата. Неизмирене обавезе по основу затезних камата износе 214.117 хиљ. динара.

Друштво се претходне и у току текуће године налазило у фази интензивних активности у вези са стабилизацијом пословања, кроз развој своје основне делатности, повећање продаје и прихода, бољу искоришћеност капацитета, смањење губитака, повећање наплате потраживања, унапређење система продаје и политике управљања ризицима, као и значајним активностима у реорганизацији управљања Друштвом, у циљу постизања успешних финансијских резултата у наредним годинама.

Руководство Друштва је обавило анализе и стабилизацијом управљања свим ресурсима Друштва успоставило нову пословну климу и рационално располагање средствима, чиме је обезбедило услове за остваривање стабилних прихода и смањење расхода у наредним периодима.

Ради спровођења планова повећања прихода, замене дотрајалих основних средстава и проширења капацитета, руководство Друштва је у складу са инвестиционим планом

започело проширење дистрибутивно гасне мреже и повећање броја прикључака на дистрибутивни систем и ревитализацију постојеће дистрибутивно гасне мреже. У 2025.години није спроведен планирани обим инвестиција због касног добијања сагласности Владе Републике Србије на Програм пословања за 2025. годину и немогућности спровођења јавних набавки по предвиђеном плану.

Руководство Друштва улаже интензивне напоре да побољша ликвидност и измирује своје текуће обавезе на време, док се за укупна дуговања према ЈП Србијагас тражи одговарајуће решење, кроз могућу конверзију обавеза у капитал, репрограм дуговања или друге видове финансијског реструктурирања, чиме би се обезбедили стабилни токови готовине у Друштву.

в.д. директор

Датум 19.6.2026.г.

Мр Милан Ђукић